KONSOLIDOVANI IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

ZP „HIDROELEKTRANE NA DRINI" a.d. VIŠEGRAD, HE „BISTRICA"d.o.o. FOČA i „HE BUK BIJELA" d.o.o. Foča

ZA 2019. GODINU

	Izradio:	Kontrolisao:		Odobrio:
Ime i prezime:	Milan Ajder dipl. ecc.	Ivona Vidaković dipl. ecc.	Biljana Maksimović dipl.ecc.	**Nedeljko Perišić dipl.ecc**

S A D R Ž A J

UVODNA RIJEČ DIREKTORA 3

I. OSNOVNI POKAZATELJI POSLOVANJA ZA 2019. GODINU 9
II. PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE 11
III. INVESTICIJE 19
IV.EKONOMSKO-FINANSIJSKI BILANS 23

IV.1. Analiza bilansa uspjeha 23

IV.1.1.Finansijski rezultat 24
IV.1.2.Ukupni prihodi 26
IV.1.2.Ukupni rashodi 30

IV.2. Analiza bilansa stanja 34

IV.2.1.Bilans stanja-aktiva 36
IV.2.2.Bilans stanja-pasiva 40

IV.3. Bilans tokova gotovine 46

V. EKONOMSKO-FINANSIJSKI I TEHNIČKI POKAZATELJI 48

V.1. Struktura izvršene naplate električne energije 48
V.2. Tekući i kumulativni stepen naplate 48

V.3. Položaj u sistemu MH ERS 49
V.4. Indikatori kvaliteta poslovanja 50
V.5. Osnovni tehnički i ekonomski podaci 51

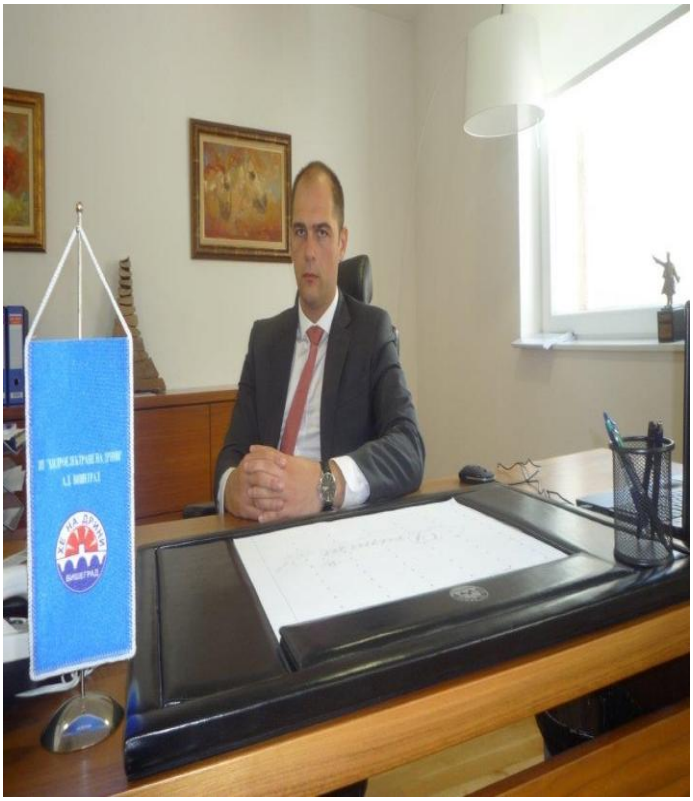
V.6. Struktura cijene koštanja 52

VI. ZAPOSLENOST I ZARADE 53

PRILOZI 54

UVODNA RIJEČ DIREKTORA

Poštovani akcionari i poslovni partneri ,



Direktor Nedeljko Perišić

Konsolidovani Izvještaj o poslovanju za 2019. godinu obuhvata zbirni rezultat poslovanja subjekata konsolidacije i to ZP „HE na Drini" , HE „Bistrica" i „HE Buk Bijela" (do 30.06.2019.) do kada je ZP „HE na Drini" bilo većinski vlasnik „HE Buk Bijela"d.o.o.Foča.

Najznačajnija promjena u konsolidovanom izvještaju o poslovanju za 2019. godinu, odnosi se ostvareni rezultat poslovanja, koji je nakon konsolidacije negativan i iznosi 1,66 mil.KM.

Navedeni gubitak generisan je ostvarenim rashodima HE „Bistrica" i jednim neznatnim dijelom rashodima „HE Buk Bijela".

Svi drugi segmenti poslovanja,su uglavnom obrađeni i prezentovani u istoj formi kao u Izvještaju o pislovanju ZP „HE na Drini" za 2019. godinu.

a) proizvodnja

Ostvarena proizvodnja električne energije u 2019. godini iznosi **857,99 GWh** što je:

5,64 % ispod rebalansiranog plana (909,26 GWh),

7,24 % ispod osnovnog plana (925,00 GWh) i
25,58 % ispod ostvarenja u 2018. godini (1.152,88 GWh).

b) konsolidovani rezultat

U finansijskom smislu ostvaren je neto gubitak u poslovanju od 1.665.946 KM i to:

Opis	ZP "HE na Drini"	HE "Bistrica	"HE Buk Bijela"	Konsolidovani gubitak
Neto dobitak	29.722			29.722
Neto gubitak		1.636.647	59.021	1.695.668
Ukupno:		**1.636.647**	**59.021**	**1.665.946**

Nakon sagledavanja i analize finansijskih izvještaja (bilans uspjeha) subjekata konsolidacije, može se konstatovati da je ostvareni konsolidovani neto gubitak u poslovanju, rezultat ostvarenih rashoda subjekata konsolidacije i da je neznatno smanjen po osnovu ostvarene neto dobiti ZP "HE na Drini".

c) *regionalni efekti –ZP "HE na Drini"*

Efekti ostvarenih proizvodnih i finansijskih rezultata predstavljaju značajan razvojni potencijal za opštine čija se teritorija naslanja na akumulaciju HE Višegrad, koji za period od 2004. do 2019.godine ukupno iznose oko **79,59** mil.KM.

Pregled ukupno obračunate naknade **opštinama** u periodu od 2004.g. do 31.12.2019. godine:

PERIOD	Proizvodnja (kWh)	Naknada (KM/kWh)	Ukupno	Višegrad (51,846 %)	Rudo (24,23 %)	Rogatica (7,142 %)	I.Goraž. (13,366 %)	Goražde (3,416 %)
od 2004. do 31.12.2019.	**15.917.813.488**	**0,005**	**79.589.067**	**41.263.748**	**19.284.431**	**5.684.251**	**10.637.875**	**2.718.762**

Od 01.04.2018. godine po osnovu proizvedene električne energije obračunava se koncesiona naknada po 0,0055 KM/kWh i uplaćuje na račun prihoda Vlade RS,osim opštine Goražde, FBiH, kojoj preduzeće direktno obračunava i uplaćuje naknadu.

Pregled ukupno obračunate koncesione naknade u periodu od 01.04.2018.g. do 31.12.2019.godine:

PERIOD	Proizvodnja (kWh)	Naknada (KM/kWh)	Ukupno	Naknada za opštinu Goražde	Koncesiona naknada
Od 01.04.2018. do 31.12.2018.	696,527,106	0.0055	3,830,899	123,174	3,954,073
2019	828,684,925	0.0055	4,557,767	146,545	4,704,312
UKUPNO	**1,525,212,031**	**0.0055**	**8,388,666**	**269,719**	**8,658,385**

d) struktura ostvarenih troškova po subjektima konsolidacije

000 KM

R.br.	Grupe troškova	HE na Drini	HE Bistrica	HE Buk Bijela	Ukupno
1.	Amortizacija	11.716,23	16,02		11.732,25
2.	Porezi i doprinosi	5.903,51	5,71	2,10	5.911,32
3.	Bruto zarade	8.923,37	7,89	51,70	8.982,96
4.	Materijali i proizvodne usluge	1.870,42	3,97	0,06	1.874,45
5.	Nematerijalni troškovi	1.631,80	21,90	5,16	1.658,86
6.	Finansijski rashodi	733,03	0,02		733,05
7.	Rezervisanja i ostali rashodi	86,84	175,87		262,71
8.	Rashodi od usklađivanja vrijednosti imovine		1.421,29		1.421,29
	UKUPNO:	**30.865,20**	**1.652,67**	**59,02**	**32.576,89**

e) kadrovski resursi ZP „HE na Drini"

Preduzeće raspolaže sa respektabilnim kadrovskim resursima, s tim da posebno ističemo osposobljenost timova na mašinskom i elektro održavanju koji već duži niz godina održavaju sistem u stanju pune pogonske spremnosti (u 2019. godini nisu zabilježeni neplanski zastoji u radu energetskih postrojenja).

f) standardi kvaliteta i zaštite životne sredine u ZP „HE na Drini"

Od 18. maja 2010. godine preduzeće posluje u skladu sa zahtijevima međunarodnih standarda ISO 9001: 2008 i 14001: 2004. Sertifikaciona kuća SGS d.o.o. Sarajevo/Beograd, je u maju mjesecu 2019. godine, izvršila treću resertifikacionu provjeru primjene ISO standarda 9001: 9001 i ISO 14001: 2015. U narednom periodu preduzeće će u skladu sa svojim

mogućnostima planirati i implementaciju nekoliko drugih ISO Standarda koji su kompatibilni sa ISO 9001 i ISO 14001, a sve u cilju poboljšanja poslovanja i imidža preduzeća.

g) investicije ZP "HE na Drini"

Ukupna realizacija investicionih projekata u 2019. godini iznosi **4.416.798 KM,** ili 11,93 % od rebalansiranog plana investicija (37.025.590 KM).

Druga razvojna ulaganja - kupovina udjela u društvu HE "Bistrica" d.o.o. Foča

U sklopu investicionih aktivnosti potrebno je naglasiti, da je tokom 2019. godine, donešeno je i usvojeno niz odluka na svim organima upravljanja ZP "HE na Drini", Matičnog preduzeća MH ERS i Vlade RS, koje se tiču kupovine svih registrovanih udjela od postojećih ulagača u društvu HE "Bistrica"d.o.o. Foča.

Prvi Ugovor o kupovini udjela potpisan je 25.06.2019. godine na iznos od 10.590.956,57 KM, a drugi 17.12.2019. godine na iznos od 10.176.320,01 KM i isti su u potpunosti realizovani. Nakon što su izvršena plaćenja postojećim ulagačima, Okružni privredni sud u Trebinju je dana 16.01.2020. godine, donio Rješenje o registraciji broj 062-0-Reg-20-000001, kojim je u Registar poslovnih subjekata, kod subjekta upisa HE "Bistrica"d.o.o. Foča, upisan prenos osnivačkog udjela, i ZP "HE na Drini"a.d. Višegrad je registrovano kao 100 % -tni vlasnik upisanog kapitala HE "Bistrica"d.o.o. Foča.

Statusne promjene – prodaja udjela u društvu "HE Buk Bijela"d.o.o. Foča

Vlada Republike Srpske je dana 29.06.2018.godine,donijela Odluku o davanju saglasnosti MH ERS MP a.d. Trebinje i ZP "Hidroelektrane na Drini" a.d.Višegrad, da zajedno osnuju koncesiono društvo "Hidroelektrana Buk Bijela"društvo sa ograničenom odgovornošću za proizvodnju i prodaju električne energije-Foča,čiji ukupni osnivački (novčani) kapital iznosi 1.000.000 KM (slovima: jedan million KM),od čega je učešće ZP"Hidroelektrane na Drini" a.d.Višegrad 80 % odnosno 800.000 KM, a učešće MH ERS MP a.d.Trebinje 20 % odnosno 200.000 KM. Na osnovu Ugovora o osnivanju Koncesionog društva (broj akta 1741/2018 od 07.08.2018.godine), Društvo je registrovano Rješenjem o registraciji Okružnog privrednog suda u Trebinju broj 062-0-Reg-18-000341od 03.09.2018.godine, pod nazivom HE "Buk Bijela"d.o.o.Foča.

U proteklom periodu 2019. godine, na bazi odluka svih organa upravljanja preduzeća i ugovora sa Matičnim preduzećem MH ERS, izvršena je prodaja 80 % udjela našeg preduzeća u osnovnom kapitalu društva HE Buk Bijela, čime je MP MH ERS steklo 100 %

vlasništvo u društvu HE Buk Bijela. Krajnji cilj je osnivanje društva HES Gornja Drina koje bi bilo nadležno za gradnju hidroelektrana Buk Bijela,Foča i Paunci.

Knjigovodstveni tretman postojećih ulaganja na projektu izgradnje HE "Buk Bijela"

Ugovorom o prenosu udjela u društvu "HE Buk Bijela"d.o.o.Foča od 05.04.2019.godine **(citat)**

"Sticalac-MH ERS Matično preduzeće se obavezuje da nakon upisa sticanja udjela u knjigu Društva i u sudski registar, pravedno obešteti Prenosioca ("HE na Drini") za uplaćenu jednokratnu koncesionu naknadu i sve dosadašnje troškove koje je isti imao prije osnivanja " HE Buk Bijela"d.o.o. Foča, a na razvoju projekta HE Buk Bijela, o čemu će Sticalac i Prenosilac zaključiti poseban ugovor. Za potrebe izmirenja ovih troškova Prenosioca, angažovaće se, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, nezavisni procjenitelj, koji će procjeniti fer tržišnu vrijednost ovih troškova, čiju procjenu će razmotriti i Sticalac (ERS) i Prenosilac ("HE na Drini "Višegrad)" **(završen citat)**

U Rebalansu plana poslovanja za 2019. godinu, na osnovu instrukcije Matičnog preduzeća, uključeni su očekivani efekti procjene tih ulaganja i obeštećenja za naše preduzeće u negativnom saldu od 5.553.336 KM. S obzirom da se u 2019. godini nisu stekli uslovi za preknjiženja dosadašnjih ulaganja na razvoju projekta izgradnje HE Buk Bijela, ove aktivnosti će se okončati u 2020. ili 2021.godini i biti obuhvaćene predstojećim Rebalansom plana poslovanja za 2020. godinu ili Planom poslovanja za 2021. godinu.

h) raspodjela dobiti i politika dividendi u ZP „HE na Drini"

Uprava preduzeća je generalno opredjeljena da se raspodjela ostvarene neto dobiti u godinama sa pozitivnim rezultatom, realizuje u skladu sa planskim dokumentima, na način da se vlasnicima akcionarskog kapitala kroz dividende rasporedi od 80 do 85 % ostvarene neto dobiti.

U periodu od 2005. godine (od kada preduzeće posluje kao a.d.), zaključno sa 2019. godinom (periodi sa pozitivnim poslovanjem), preduzeće je ukupno rasporedilo 57,89 mil. KM ostvarene neto dobiti, od čega je u dividende usmjereno 45,03 mil.KM ili 78 %, dok je

ostatak neto dobiti raspoređen na zakonske i statutarne rezerve i donacije prema zakonski definisanim oblastima.

OSNOVNI PODACI O PREDUZEĆU -ZP „Hidroelektrane na Drini"

Zavisno preduzeće "Hidroelektrane na Drini"a.d.Višegrad posluje u sastavu Mješovitog Holdinga Elektroprivreda Republike Srpske, kao strateškog preduzeća koje obavlja poslove od opšteg interesa. Preduzeće je registrovano kao akcionarsko društvo od avgusta 2005. godine, sa sledećom strukturom vlasništva akcionarskog kapitala: MP MH ERS 65,000396 %, Fond PIO 10,043168 % ,Fond za restituciju RS 5,0 % i druga pravna i fizička lica19,956436 %.

Sjedište preduzeća je u Višegradu na adresi kompleks-Andrićgrad.

Matični podaci: Matični broj 01794949, JIB 440049762000, šifra djelatnosti 3511.

OSNOVNI PODACI O PREDUZEĆU – HE "Bistrica"

Poslovni subjekt HE "Bistrica" d.o.o. Foča, sa novom strukturom učešća u upisanom kapitalu od 10.212.994,75 KM (100 % ZP "Hidroelektrane na Drini" a.d.Višegrad), registrovano je dana 16.01.2020. godine, kada je Okružni privredni sud u Trebinju donio Rješenje o registraciji broj 062-0-Reg-20-000001, kojim je u Registar poslovnih subjekata, kod subjekta upisa HE "Bistrica"d.o.o. Foča, upisan prenos osnivačkog udjela, i ZP "HE na Drini"a.d. Višegrad je upisan kao 100 % -tni vlasnik upisanog kapitala HE "Bistrica"d.o.o. Foča.

Matični podaci: matični broj 11038654, JIB 4402895930003, šifra djelatnosti 3511.

ORGANI PREDUZEĆA-ZP "Hidroelektrane na Drini"

Poslovnu politiku preduzeća usklađenu sa poslovnom politikom na nivou MH ERS utvrđuje Skupština akcionara,a sprovodi Nadzorni odbor,Odbor za reviziju i Uprava preduzeća.

Nadzorni odbor: Odbor za reviziju:

1. Maja Antić, predsjednik
2. Svetislav Kovačević, zamj.predsjednika
3. Mladenko Tasić, član
4. Rodoljub Radić,član
5. Dragan Kajkut,član

1. Radomir Tabaković, predsjednik
2. Kristina Milivojević, zamj.predsednika
3. Obrad Okiljević, član

ORGANI REDUZEĆA HE "Bistrica"

Uprava preduzeća

v.d.direktor: Vedran Furtula, dipl.ing.građ.,
v.d. izvršni direktor za ekonomska pitanja: Nada Trninić, dipl.ecc.,član

Nadzorni odbor (privremeni):

Mr. Borislav Grubač, predsjednik,
Ljubiša Ivanović, dipl.ing.mašinstva-master, član i
Darko Andrić, ing.el. za telekomunikacije, član.

Odbor za reviziju (privremeni):

Radomir Tabaković, dipl.ecc., predsjednik,
Mile Balotić,dipl.ecc.,član i
Maja Kolak, dipl.pravnik, član.

Uprava ZP "Hidroelektrane na Drini":

Nedeljko Perišić,dipl.ecc.
Direktor

Telefon: (+387 58) 635 210
Faks: (+387 58) 620 202

Tomislav Popović,dipl.ing.el.
v.d.Izvršni direktor za tehničke poslove

Telefon: (+387 58) 635 225
Fax: (+387 58) 620 046

Mile Perić,dipl.ing. tehnologije,
Izvršni direktor za investicije i razvoj

Telefon: (+387 58) 635 245
Faks: (+387 58) 620 046

Ana Božić,dipl. pravnik
Izvršni direktor za organizaciono-pravne poslove

Telefon: (+387 58) 635 203
Fax: (+387 58) 620 202

Biljana Maksimović,dipl.ecc
Izvršni direktor za ekonomsko-finansijske poslove

Telefon: (+387 58) 635 205
Faks: (+ 387 58) 620 202

I. OSNOVNI KONSOLIDOVANI POKAZATELJI POSLOVANJA ZA 2019. GODINU

1. PROIZVODNJA

Ostvarena proizvodnja na pragu elektrane iznosi **857.994.000** kWh električne energije, ili **5,64** % ispod rebalansiranog plana na godišnjem nivou (909.260.000 kWh), **7,24** % ispod osnovnog plana (925.000.000 kWh) i **25,58** % ispod ostvarenja u 2018.g.(1.152.876.000 kWh).

2. KONSOLIDOVANI PRIHODI

Ukupni konsolidovani prihodi ostvareni su u iznosu od **30.967.018** KM, od čega se na ZP„HE na Drini" odnosi 30.950.997 KM, a na HE „Bistrica" 16.021 KM. U strukturi ukupnih prihoda prihodi od prodaje energije iznose 28.328.421 KM ili 91,48 % , prihodi od pruženih pomoćnih usluga 1.585.645 KM ili 5,12 %, finansijski prihodi 187.798 KM ili 0,61 % i svi preostali prihodi 865.154 KM ili 2,79 % .

3. KONSOLIDIVANI RASHODI

Ukupni konsolidovani rashodi u izvještajnom periodu iznose **32.576.886** KM od čega se na ZP „HE na Drini odnosi 30.865.197 KM, HE „Bistrica" 1.652.668 KM i na HE „Buk Bijela" 59.021 KM.

Osnovne pozicije i struktura ukupnih rashoda su:

*** Amortizacija : 11.732.255 KM ili 36,01 % ,**

*** Troškovi poreza i doprinosa (glavna stavka:koncesiona naknada 4.704.312 KM) : 5.911.323 KM ili 18,15 % ,**
*** Zarade,naknade zarada i ostali lični rashodi: 8.982.962 KM ili 27,57 %,**
*** Troškovi proizvodnih usluga: 1.214.331 KM ili 3,73 %,**
*** Nematerijalni troškovi: 1.658.863 KM ili 5,09 %,**
*** Troškovi materijala,goriva i energije: 660.106 KM ili 2,03 %,**
*** Rezervisanja za zaposlene i sudske sporove: 249.129 KM ili 0,76 %,**
*** Finansijski rashodi: 733.049 KM ili 2,25 % ,**
*** Ostali rashodi: 13.205 ili 0,04 %.**
*** Rashodi od usklađivanja vrijednosti imovine: 1.421.290 KM ili 4,37 % i**
*** Rashodi po osnovu promjena računovodstvenih politika: 373 KM.**

Struktura troškova je povoljna, jer 50 % ukupnih troškova predstavljaju razvojna sredstva (amortizacija kao interni investicioni potencijal i koncesiona naknada, koju koriste opštine čiju teritoriju zahvata akumulacija, za infrastrukturne razvojne projekte).

4. FINANSIJSKI REZULTAT

U izvještajnom periodu , ostvaren je neto gubitak u poslovanju od 1.665.946 KM.

5. CIJENE –ZP „HE na Drini"

Ostvarena cijena koštanja 1 KWh električne energije, iznosi 3,60 pf/kWh.
Ostvarena prodajna cijena 1 KWh električne energije, iznosi 3,30 pf/kWh.

6. KONSOLIDOVANA AKTIVA I PASIVA

Ukupna vrijednost poslovne imovine (**aktiva**) sa 31.12.2019.godine iznosi 633.218.133 KM, koju sačinjavaju stalna sredstva od 511.617.253 KM i tekuća sredstva 121.600.880 KM.

Poslovna pasiva iznosi 633.218.133 KM, a sačinjava je kapital od 581.505.118 KM, obaveze 30.174.208 KM, dugoročna rezervisanja 1.142.589 KM, odložene poreske obaveze 20.055.021 KM i primljene donacije 341.197 KM.

7. INVESTICIJE-ZP „HE na Drini"

Realizacija investicionih projekata sa nabavkom osnovnih sredstava iznosi 4.416.798 KM.

8. KONSOLIDOVANA POTRAŽIVANJA

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2019. godine znose 111.794.839 KM i sastoje se od

otraživanja od ERS-a za isporučenu **električnu energiju od 104.712.595** KM, potraživanja od ERS-a po osnovu **pomoćnih usluga** od **6.291.607** KM i svih drugih potraživanja od 790.637 KM.

9. ZAPOSLENOST

U ZP "HE na Drini" je 31.12.2019. godine, zaposleno **304** radnika, a u HE "Bistrica" **1** radnik.

10. ZARADE-ZP „ HE na Drini"

Ostvarena prosječna **neto zarada** sa ostalim ličnim primanjima iznosi **1.527 KM.**

11.POGONSKA SPREMNOST –ZP "HE na Drini"

Mjereno parametrima tehničke efikasnosti elektrane, može se konstatovati da su agregati HE Višegrad tokom 2019. godine, bili u stanju optimalne pogonske spremnosti (raspoloživost 92 %).

II. PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

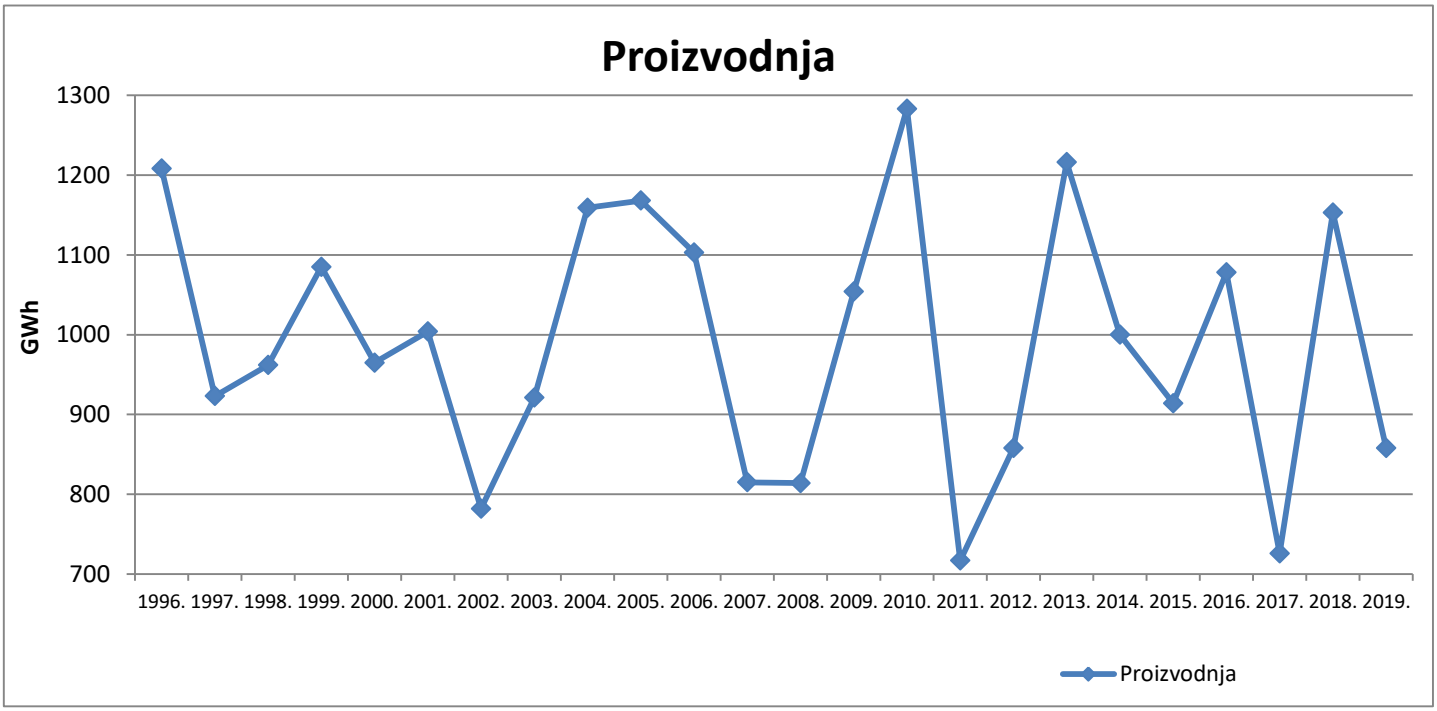
Ostvarena proizvodnja u 2019. godini iznosi **857.994.000** kWh električne energije, što je **5,64 %** ispod rebalansiranog plana proizvodnje (909,26 GWh) i 25,58 % ispod ostvarenja u 2018. godini (1.152,88 GWh).

Petogodišnji prikaz najvećeg i najmanjeg obima ostvarene proizvodnje u periodu od 1996.-2019. godine (24 godine):

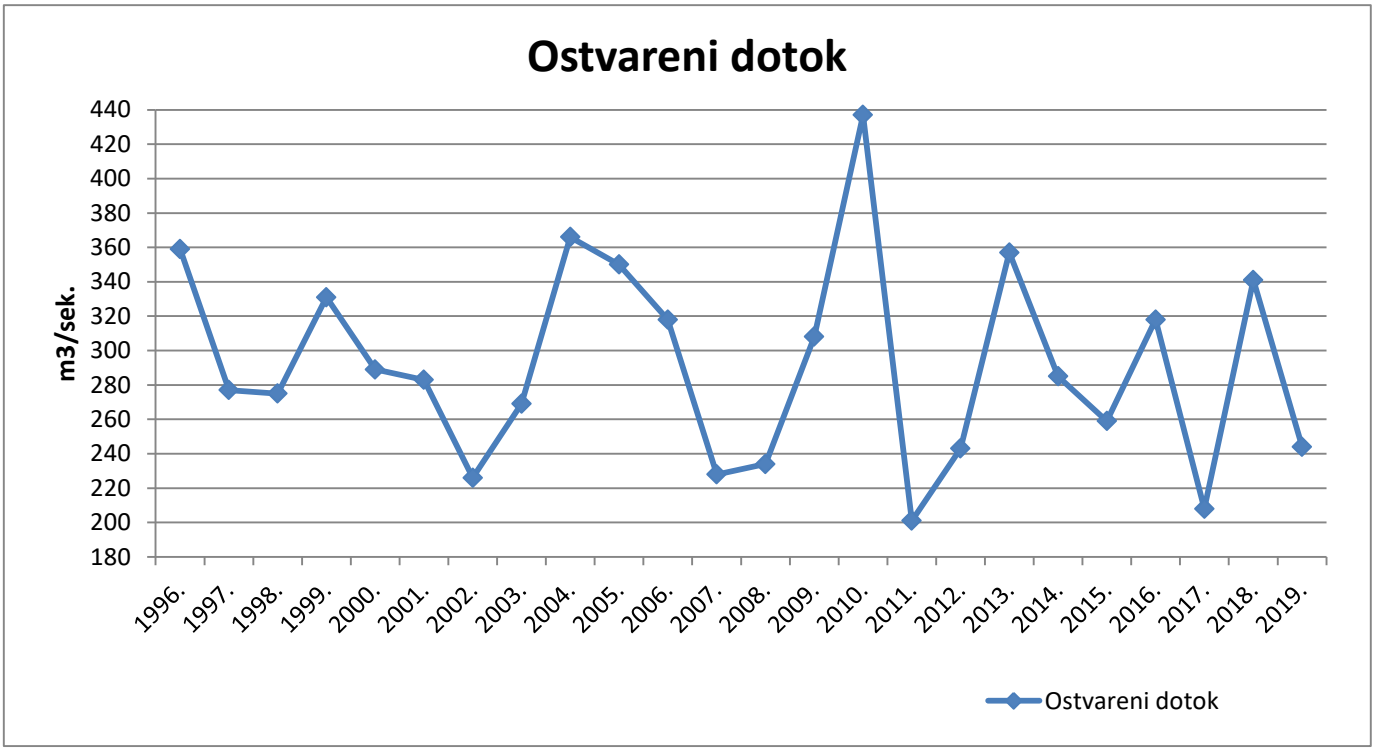
GWh

Najveći obim			**Najmanji obim**			Proizvodnja za period 1996.-2019.	
R.br.	Godina	Proizvodnja	R.br.	Godina	Proizvodnja	Raspon	Broj godina
1.	2010	1.283,05	1.	2011	717,37	preko 1.200	3
2.	2013	1.215,95	2.	2017	726,33	od 1.000 -1.200	8
3.	1996	1.207,73	3.	2002	781,86	od 900-1.000	6
4.	2005	1.167,95	4.	2008	814,36	do 900	7
5.	2004	1.159,41	5.	2007	815,22	Ukupno:	24

Grafički prikaz ostvarene proizvodnje od 1996. do 2019. godine



Grafički prikaz prosječno ostvarenog dotoka od 1996. do 2019. godine



Od ukupno ostvarene proizvodnje, na prvi kvartal se odnosi 29 % , na drugi 34 %, na treći 15 % i na četvrti 22 %, odnosno na prvo polugodište 63 %, a na drugo 37 %.
Najveća mjesečna proizvodnja ostvarena je u maju (102.514.000 kWh), a najmanja u oktobru (18.362.000 kWh).

Prosječno planirani dotok vode iznosi 258 m3/sek.,a ostvaren je sa 244 m3/sek. Dakle, ostvareni prosječni dotok je manji od planiranog za 5,43 % ili za 14 m3/sek.

Pogonska spremnost svih agregata je bila na optimalnom nivou, što podrazumjeva da su uspješno završeni svi planirani godišnji redovni remontni radovi, kao i poslovi na tekućem i interventnom održavanju elektro-mašinske opreme i energetskih postrojenja.

U posmatranom periodu ostvarena je pogonska spremnost postrojenja od 91,68 %, i nisu evidentirani neplanski zastoji u radu energetrskih postrojenja. Planski zastoji (njega agregata i remont), nisu doveli do prekida proizvodnje i energetskih gubitaka.

Ukupni energetski gubici usled dotoka iznad instalisanog prpticaja i potiskivanja sa mreže iznose 0,72 GWh električne energije.

A) MJESEČNO OSTVARENJE PROIZVODNJE NA PRAGU PRENOSA

kWh

Red. br.	MJESEC	OSTVARENJE I- XII 2019.	PLAN (Rebalans) I - XII 2019.	OSTVARENJE I-XII 2018.	Indeks (3:4)	Indeks (3:5)
1	2	3	4	5	6	7
1.	JANUAR	63.682.000	63.682.000	96.004.000	100,00	66,33
2.	FEBRUAR	95.946.000	95.946.000	135.780.000	100,00	70,66
3.	MART	92.712.000	92.712.000	199.930.000	100,00	46,37
	I.Kvartal	**252.340.000**	**252.340.000**	**431.714.000**	**100,00**	**58,45**
4.	APRIL	93.740.000	93.740.000	193.624.000	100,00	48,41
5.	MAJ	102.514.000	102.514.000	120.294.000	100,00	85,22
6.	JUNI	94.666.000	94.666.000	77.022.000	100,00	122,91
	II.Kvartal	**290.920.000**	**290.920.000**	**390.940.000**	**100,00**	**74,42**
	I.polugodište	**543.260.000**	**543.260.000**	**822.654.000**	**100,00**	**66,04**
7.	JULI	47.334.000	50.000.000	81.310.000	94,67	58,21
8.	AVGUST	41.010.000	36.000.000	67.060.000	113,92	61,15
9.	SEPTEMBAR	36.716.000	40.000.000	29.290.000	91,79	125,35
	III. Kvartal	**125.060.000**	**126.000.000**	**177.660.000**	**99,25**	**70,39**
	UKUPNO I-IX:	**668.320.000**	**669.260.000**	**1.000.314.000**	**99,86**	**66,81**
10.	OKTOBAR	18.362.000	55.000.000	28.802.000	33,39	63,75
11.	NOVEMBAR	76.466.000	80.000.000	47.210.000	95,58	161,97
12.	DECEMBAR	94.846.000	105.000.000	76.550.000	90,33	123,90
	IV. Kvartal	**189.674.000**	**240.000.000**	**152.562.000**	**79,03**	**124,33**
	II.polugodište	**314.734.000**	**366.000.000**	**330.222.000**	**85,99**	**95,31**
	UKUPNO I-XII:	**857.994.000**	**909.260.000**	**1.152.876.000**	**94,36**	**74,42**
	Gubitak energije: - veliki dotok: - potiskivanje:	722.000 486.800 235.200		80.782.000 75.711.600 5.070.400		

B) KUMULATIVNO OSTVARENJE PROIZVODNJE NA PRAGU PRENOSA

kWh

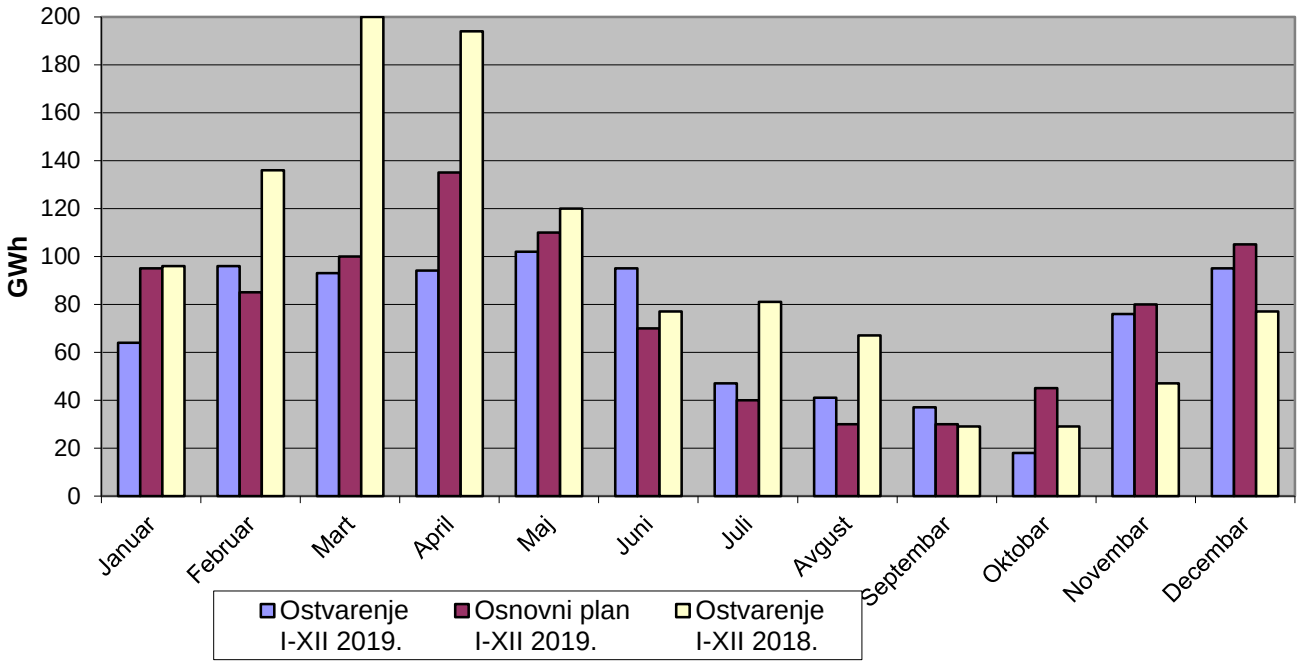
Red. br.	PERIOD	OSTVARENJE I-XII 2019.	PLAN (Rebalans) I-XII 2019.	OSTVARENJE I-XII 2018.	Indeks	
					(3:4)	(3:5)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Januar	63.682.000	63.682.000	96.004.000	100,00	66,33
2.	Januar-februar	159.628.000	159.628.000	231.784.000	100,00	68,87
3.	Januar-mart	253.240.000	253.240.000	431.714.000	100,00	58,66
4.	Januar-april	346.080.000	346.080.000	625.338.000	100,00	55,34
5.	Januar-maj	448.594.000	448.594.000	745.632.000	100,00	60,16
6.	Januar-juni	543.260.000	543.260.000	822.654.000	100,00	66,04
7.	Januar-juli	590.594.000	593.260.000	903.964.000	99,55	65,33
8.	Januar-avgust	631.604.000	629.260.000	971.024.000	100,37	65,05
9.	Januar-septembar	668.320.000	669.260.000	1.000.314.000	99,86	66,81
10.	Januar-oktobar	686.682.000	724.260.000	1.029.116.000	94,81	66,73
11.	Januar-novembar	763.148.000	804.260.000	1.076.326.000	94,89	70,90
12.	**Januar-decembar**	**857.994.000**	**909.260.000**	**1.152.876.000**	**94,36**	**74,42**

C) PROCENTUALNI ODNOSI

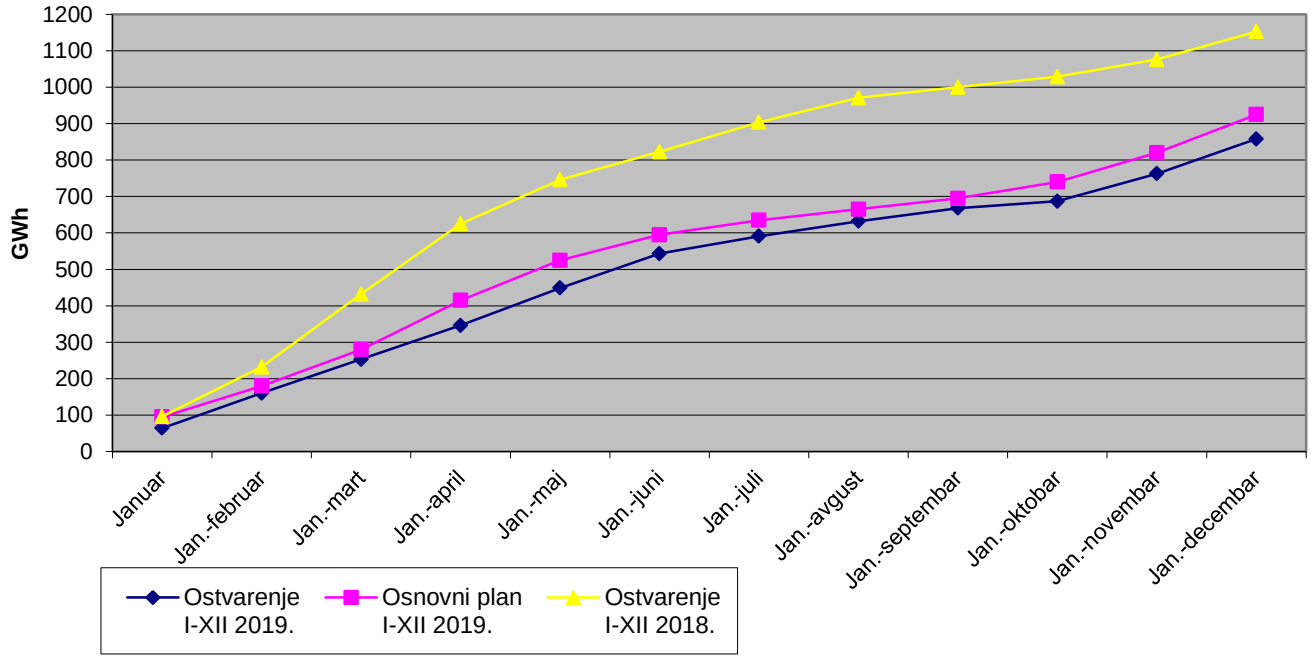
%

R.BR.	MJESEC	OSTVARENJE I-XII 2019.	OSNOVNI PLAN I-XII 2019.	OSTVARENJE I-XII 2018.
1.	Januar	7,42	10,27	8,33
2.	Februar	11,18	9,19	11,78
3.	Mart	10,81	10,81	17,34
4.	April	10,93	14,60	16,79
5.	Maj	11,95	11,89	10,43
6.	Juni	11,03	7,57	6,68
7.	Juli	5,52	4,32	7,05
8.	Avgust	4,78	3,24	5,82
9.	Septembar	4,28	3,24	2,55
10.	Oktobar	2,14	4,87	2,50
11.	Novembar	8,91	8,65	4,09
12.	Decembar	11,05	11,35	6,64
	UKUPNO:	**100,00**	**100,00**	**100,00**

D) Grafički prikaz mjesečne proizvodnje



E) Grafički prikaz kumulativne proizvodnje



TEHNIČKA EFIKASNOST ELEKTRANE

Na osnovu praćenja pogonskih događaja u sistemu, analizom uzroka prinudnih zastoja i proračunom osnovnih parametara tehničke efikasnosti, prema standirdima, formira se ocjena stanja elektrane. Ovakvi podaci su značajni zbog mogućnosti uočavanja problema i predviđanja njihovih rješenja u narednom periodu.

Parametri tehničke efikasnosti se definišu na sledeći način:

Tp - časovi rada na mreži,
Tk- časovi posmatranog perioda (kalendarsko vrijeme); 8.760 časova,
Etp - ekvivalentno vrijeme (vrijeme za koje bi se ostvarila proizvodnja ako se radi bilansiranom snagom) Etp = E/Pb,
Ti - trajanje ispada,
Tpz - trajanje planskih zastoja,
Thr- vrijeme hladne rezerve,
Tnps - vrijeme neiskorištene pogonske spremnosti,
Tps - trajanje pogonske spremnosti,
Ke - koeficijent eksploatacije (Tp/Tk)
Ks - koeficijent snage; (Etp/Tk)
Kp - koeficijent proizvodnje (ETp / Tp)
Khr - koeficijent hladne rezerve (Thr/Tk)
Knps - koeficijent neiskorištene pogonske spremnosti (Tnps /Tk)
Kps - koeficijent pogonske spremnosti (Tps / Tk)
Kpu - koeficijent pouzdanosti;Tp / (Tp+Ti)
Kpz - koeficijent planskog zastoja (Tpz /Tk)
Ki - koeficijent ispada (prinudnog zastoja); Ti /(Ti+Tp)
Kner- koeficijent neraspoloživosti ;(Tpz+Ti) / Tk

Prilikom definisanja parametara koriste se i sledeće oznake i podaci:

Pb - snaga na pragu utvrđena pri izradi bilansa,
E- proizvedena električna energija na pragu,
Po - ostvarena prosječna snaga na pragu (E/Tp),

TEHNIČKA EFIKASNOST ELEKTRANE ZA 2019. GODINU

	STANJE RASPOLOŽIVOSTI												STANJE NERASPOLOŽIVOSTI		
Agregati "HE na Drini"	Snaga na pragu elektrane Pb (MW)	Časovi rada na mreži Tp (h)	Proizve-dena energija E (MWh)	Ekviva-lentno vrijeme Etp (h)	Ostvarena neto snaga na pragu Po (MW)	Koefi-cijent eksplo-atacije Ke (%)	Koefi-cijent snage Ks (%)	Koefi-cijent proi-zvodnje Kp (%)	Koeficijent hladne rezerve Khr (%)	Koeficijent neiskorištene pogonske spremnosti Knps (%)	**Koeficijent pogonske spremnosti Kps (%)**	**Koefi-cijent pouzda-nosti Kpu (%)**	Koefi-cijent planskog zastoja Kpz (%)	**Koeficijent prinudnog zastoja Ki (%)**	**Koeficijent neraspo-loživosti Kner (%)**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**
A-1	105	3.200,99	267.527,57	2.547,88	83,58	36,54	29,09	79,60	56,43	56,43	**92,98**	**100,00**	7,02	**0,00**	**7,02**
A-2	105	4.057,60	343.905,11	3.275,29	84,76	46,32	37,39	80,72	43,86	43,86	**90,18**	**100,00**	9,82	**0,00**	**9,82**
A-3	105	3.072,91	254.298,03	2.421,89	82,75	35,08	27,65	78,81	56,82	56,82	**91,90**	**100,00**	8,10	**0,00**	**8,10**
Укупно:	315	3.443,83	865.730,71	2.748,35	251,39	39,31	31,37	79,71	52,37	52,37	**91,68**	**100,00**	8,32	**0,00**	**8,32**

OSNOVNI HIDROLOŠKI I ENERGETSKI PARAMETRI ZA 2019. godinu:

1. Količina vode utrošena za proizvodnju: 7.643.468.160 m3,
2. Ostvarena proizvodnja: 857.994.000 kWh,
3. Energetski faktor: 0,112 kWh/m3,
4. Specifična potrošnja vode: 8,91 m3/kWh,
5. Prosječna energetska vrijednost akumulacije: 2,20 GWh,
6. Prosječno ostvareni dotok: 244 m3/sek.,
7. Prosječno ostvarena snaga: 98,39 MW.

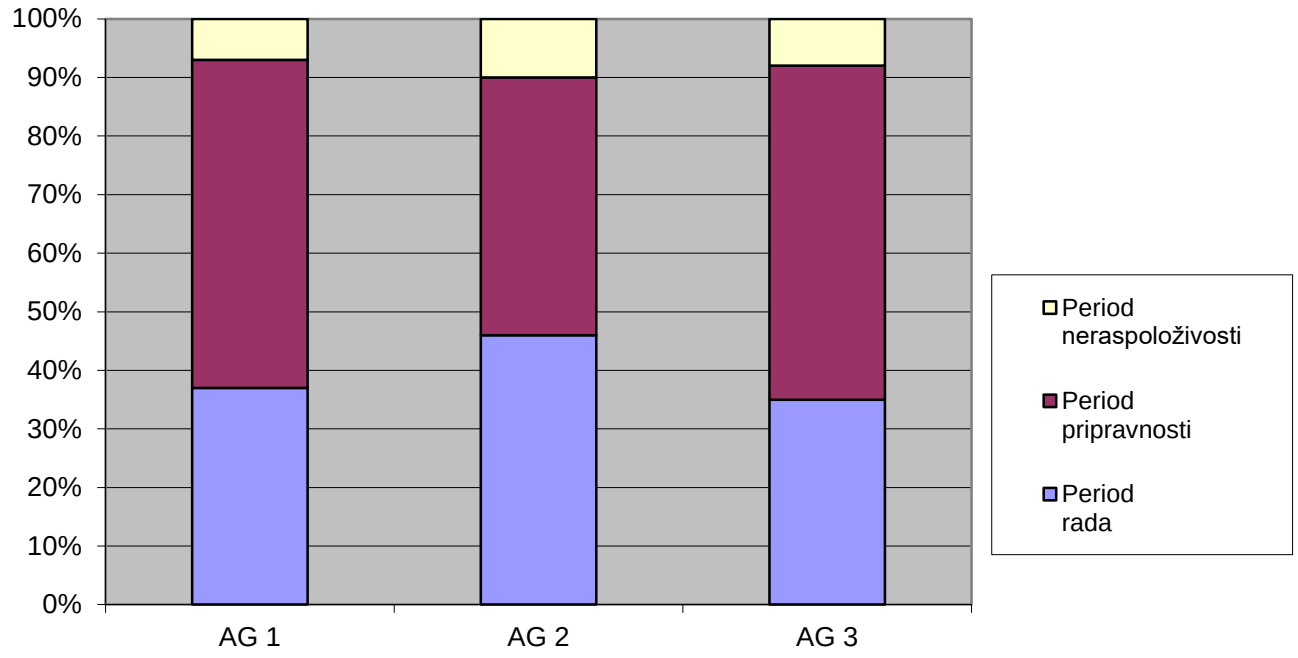
Na osnovu prezentiranih parametara, koji se koriste za određivanje tehničke efikasnosti elektrane, može se zaključiti da su agregati u posmatranom periodu bili u stanju optimalne raspoloživosti i pogonske spremnosti.

Raspoloživost agregata u 2019. godini:

h

Agregati "HE na Drini"	Period rada	Period pripra-vnosti	Period planskog zastoja (njega)	Period planskog zastoja (remont)	Period neplan-skog zastoja (ispad)	Ukupno (2+3+4+5+6)	% raspol.	% neraspol.	Ukupno (8+9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
AG-1	3.200,99	4.943,66	79,85	535,50		8.760	92,98	7,02	100,00
AG-2	4.057,60	3.842,35	113,81	746,24		8.760	90,18	9,82	100,00
AG-3	3.072,91	4.977,12	78,45	631,52		8.760	91,90	8,10	100,00
Prosjek:	**3.443,83**	**4.587,71**	**90,70**	**637,75**		**8.760**	**91,68**	**8,32**	**100,00**

Grafički prikaz perida rada,pripravnosti i neraspoloživosti agregata



III. INVESTICIJE – ZP „HE na Drini"

Ukupna realizacija investicionih projekata u 2019. godini iznosi **4.416.798 KM,** ili 11,93 % od ukupno rebalansiranog plana investicija (37.025.590 KM).

Neostvarenje planiranih investicija i nizak procenat ukupnih ulaganja, uglavnom se odnosi na investicione projekte vezane za gradnju novih HE objekata, nabavku krupne opreme i druge projekte koji su planirani da bi omogućili pokretanje postupaka nabavki i definisanje investicionih odluka, s tim da se realizacija ovih projekata očekuje u narednim godinama.

Realizacija investicija po segmentima:

POGONSKA SPREMNOST: 3.181.480 KM

1. Nabavka opreme,rezervnih dijelova i drugih osnovnih sredstava: … 2.544.470 KM,
2. Usluge revitalizacije generatorskih prekidača: …… 637.010 KM,

PROJEKTI PREDVIĐENI VODNOM I EKOLOŠKOM DOZVOLOM: 981.906 KM

1. Rekonstrukcija pristupnih puteva objektima HE Višegrad: …… 981.906 KM,

OSTALI PROJEKTI: 253.412 KM

1. Rekonstrukcija podnih površina centralnog terena sportske dvorane U Višegradu: …… 253.412 KM.

Pregled aktiviranih ulaganja u 2019.godini po projektima: 4.150.085 KM

1. Rekonstrukcija pristupnih puteva objektima HE Višegrad: 981.906 KM,
2. Revitalizacija generatorskih prekidača sa nabavkom rezervnih dijelova: 2.518.371 KM,
3. Oprema i vitalni rezervni dijelovi: 646.308 KM i
4. Nabavka zemljišta: 3.500 KM.

REALIZACIJA INVESTICIJA ZA 2019. GODINU

R. br.	INVESTICIONI SEGMENTI I NAZIVI KONKRETNIH PROJEKATA	REBALANS PLANA INVESTICIJA ZA 2019.g.			REALIZACIJA ZA 2019.g.			Indeks (8:5)
		Vlastita sredstva	Krediti	Ukupno	Vlastita sredstva	Krediti	Ukupno	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	**INVESTICIJE ZA OBEZBEĐENJE SIGURNOG RADA PROIZVODNOG OBJEKTA**							
1.	Investiciono održavanje	500.000		500.000				
2.	Nabavka osnovnih sredstava	8.110.160		8.110.160	2.368.445		2.368.445	29,20
3.	Selektivnost električnih zaštita između proizvodnih objekata i prenosne mreže	176.030		176.030	176.025		176.025	100,00
4.	Revitalizacija generatorskih prekidača	779.400		779.400	637.010		637.010	81,73
5.	Konsultantske usluge na ugradnji elektroničkih dijelova turbinskog regulatora na AG-1 i AG-2	200.000		200.000				
	UKUPNO:	**9.765.590**		**9.765.590**	**3.181.480**		**3.181.480**	**32,58**
	INVESTICIJE VEZANE ZA POČETAK IZGRADNJE NOVIH PROIZVODNIH OBJEKATA							
1.	**HE objekti u slivu r.Drine** Pripremne aktivnosti na realizaciji projekata: Izrada investiciono-tehničke dokumentacije, obezbeđenje dozvola, istražni i pripremni radovi, kupovina udjela i dr.	22.000.000		22.000.000				
	UKUPNO:	**22.000.000**		**22.000.000**				

III.	**INVESTICIJE VEZANE ZA RJEŠAVANJE OBAVEZA IZ URBANISTIČKO-TEHNIČKIH USLOVA DEFINISANIH ZA GRADNJU HIDROELEKTRANA I VODOPRIVRIVREDNE DOZVOLE**							
1.	Učešće u rješavanju tretmana otpadnih voda grada Višegrada	300.000		300.000				
2.	Učešće u rješavanju tretmana otpadnih voda grada Goražda	500.000		500.000				
3.	Pripremni radovi na rekonstrukciji mosta u naselju Dušče nizvodno od brane HE Višegrad	500.000		500.000				
4.	Izvođenje bušotina sa ugradnjom inklinometarskih konstrukcija na klizištu "Dubac"	35.000		35.000				
5.	Rekonstrukcija pristunih puteva objektima HE Višegrad (put prema objektu HE u naselju "Dušče" i put prema alarmnim stanicama u naselju "Mušići")	900.000		900.000	981.906		981.906	109,10
6.	Rekonstrukcija pristunih puteva objektima HE Višegrad (od centra grada do alarmne stanice na"Bikavcu" i od HE Višegrad do odlaglagal. otpada "Drinsko")	900.000		900.000				
7.	Drugi potencijalni projekti iz obaveza prema vodnoj i ekološkoj dozvoli	100.000		100.000				
8.	Izgradnja vatrogasnog puta oko upravne zgrade u kompleksu-Andrićgrad	500000		500.000				
9.	Rekonstrukcija pristupnog puta do garažnog prostora upravne zgrade u komleksu-Andrićgrad	100.000		100.000				
	UKUPNO:	**3.835.000**		**3.835.000**	**981.906**		**981.906**	**25,60**

IV.	**OSTALI INVESTICIONI PROJEKTI**							
1.	Ulaganje u nabavku zemljišta i objekata za poboljšanje standarda zaposlenih radnika	600.000		600.000				
2.	Rekonstrukcija podnih površina centralnog terena sportske dvorane u Višegradu	250.000		250.000	253.412		253.412	101,36
3.	Integrisani sistem za upravljanje dokumentima DMS: nabavka softvera i potrebnih softverskih rješenja	200.000		200.000				
4.	Projekti za izgradnju i rekonstrukciju objekata: sprat bravarske radionica,proširenje komandne zgrade,javno osvetljenje pristupnih puteva i rekonstrukcija bungalova u naselju V.Vlas.	50.000		50.000				
5.	Rekonstrukcija dionice od raskrsnice magistralnog puta u naselju "Nezuci" do objekta HE Višegrad (asfaltiranje,postavljanje zaštitnih ograda,rasveta)	100.000		100.000				
6.	Izgradnja sprata na bravarskoj radionici za potrebe proširenja kancelarijskog prostora za službu građevinskog održavanja	175.000		175.000				
7.	Izgradnja hidro-informacionog sistema za planiranje i upravljanje proizvodnjom,akumulacijom i slivom rijeke Drine	50.000		50.000				
	UKUPNO:	**1.425.000**		**1.425.000**	**253.412**		**253.412**	**17,78**
	SVEUKUPNO:	**37.025.590**		**37.025.590**	**4.416.798**		**4.416.798**	**11,93**

Analitički pregled realizovanih nabavki osnovnih sedstava za period 01.01.2019.- 31.12. 2019.godine

Naziv osnovnih sredstava	IZNOS
1	2
1. Telekomunikaciona oprema	18.413
2. Kamere za video nadzor	5.920
3. Mašinska libela	2.711
4. Stubići za vanjsku rasvetu u naselju V.Vlas	4.984
5. Tabla sa nazivom preduzeća	5.500
6. Motorna kosilica i motorna testera	3.200
7. Mašina za čišćenje visokim pritiskom	4.992
8. Aparat za espreso kafu sa opremom	6.868
9. Softver:"Data storage host"-reduntandni	39.992
10. Studija-"Izrada projekta za prelazak sa postojećih sistema el.zaštita na digital.zaštite	39.977
11. Rezervni dijelovi za kompresor" Direkt 22"	2.336
12. Pokretna aluminijumska skela	15.682
13. Mašina za servis klima uređaja sa priborom	3.410
14. Klima uređaji	5.880
15. Rezervni dijelovi za generatorske prekidače	1.891.004
16. Rezervni dijelovi za kompresor "Tošiba"	89.491
17. Vozila	161.062
18. Pumpa za vodu	1.610
19. Senzor za turbinski regulator-Tošiba	29.102
20. Elektromotor sa ventilatorom	4.580
21. SCADA sistem-tehnička dokumentacija	13.300
22. Rezervni dijelovi za kompresor "Trudbenik"	9.400
23. Zemljište-alarmna stanica "Bikavac"	3.500
24. Mašinska oprema (bušilice,brusilice i dr.)	2.520
25. Oprema za održavanje prostorija	3.011
UKUPNO:	**2.368.445**

IV. KONSOLIDOVANI EKONOMSKO FINANSIJSKI BILANS

IV.1. ANALIZA BILANSA USPJEHA

Ostvareni konsolidovani finansijski rezultat je negativan I iznosi 1.665.946 KM.

Fakturisanje isporučene električne energije izvršeno je na osnovu novog Ugovora o međusobnim ekonomskim odnosima u MH ERS, sa sledećim cijenama:

- za energiju (nakon umanjenja sek. i terc.regulacije): 3,26 pf/kWh,
- za energiju u sekundarnoj regulaciji (prosječna cijena): 8,95 pf/kWh i
- za energiju u tercijarnoj regulaciji (prosječna cijena): 25,95 pf/kWh.

Ukupni konsolidovani prihodi ostvareni su u iznosu od **30.967.018** KM, od čega se na ZP„HE na Drini" odnosi 30.950.997 KM, a na HE „Bistrica" 16.021 KM.

Ukupni konsolidovani rashodi u izvještajnom periodu iznose **32.576.886** KM od čega se na ZP „HE na Drini odnosi 30.865.197 KM, HE „Bistrica" 1.652.668 KM i na HE „Buk Bijela" 59.021 KM.

Struktura konsolidovanih rashoda posmatrana preko četiri ključne grupe troškova je sledeća: **amortizacija 36 %, troškovi poreza i doprinosa 18 %, bruto primanja radnika 28 %,** i **18 % sve ostale grupe rashoda** (troškovi održavanja, troškovi materijala, goriva i energije, troškovi proizvodnih usluga, nematerijalni troškovi, kamate, rezervisanja i drugo).

IV.1.1. KRETANJE OSTVARENOG REZULTATA U PERIODU OD 2005.-2019.GODINE ZA ZP " HIDROELEKTRANE NA DRINI"

Elementi	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
Neto dobit/gubitak (000 KM)	2.845,22	3.322,64	895,05	979,30	7.351,17	10.969,24	249,87	3.959,12	14.926,15	4.182,95	-5.947,48
Proizvodnja (GWh)	1.167,95	1.103,33	815,22	814,36	1.054,14	1.283,05	717,37	857,84	1.215,95	999,99	913,88

Elementi	2016.	2017.	2018.	2019.
Neto dobit/gubitak (000 KM)	-1.830,50	-13.024,17	8.206,00	29,72
Proizvodnja (GWh)	1.078,12	726,33	1.152,88	857,99

IV.1.2. KONSOLIDOVANI NFINANSIJSKI REZULTAT

000 KM

Red. br.	ELEMENTI	Ostvarenje za 2019.g.	Plan(rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Indeks 3:4	Indeks 3:5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupni prihodi	30,967.02		41,340.11		74.91
2.	Ukupni rashodi	32,576.89		31,754.05		102.59
3.	**FINANSIJSKI REZULTAT-PRIJE OPOREZIVANJA**	**-1,609.87**		**9,586.06**		

IV.1.3. STRUKTURA KONSOLIDOVANOG FINANSIJSKOG REZULTATA

000 KM

Red. br.	ELEMENTI	Ostvarenje za 2019.g.	Plan(rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Indeks 3:4	Indeks 3:5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Poslovni prihodi	29.954,15		40.917,16		73,21
2.	Poslovni rashodi	30.408,97		31.126,36		97,70
I.	**Poslovni dobitak/gubitak**	**-454,82**		**9.790,80**		
1.	Finansijski prihodi	187.80		320,88		58,53
2.	Finansijski rashodi	733.05		603,52		121,46
II.	**Dobitak/gubitak po osnovu finansijskih prihoda i rashoda**	**-545.25**		**-282,64**		
I+II	**Dobitak/gubitak redovne aktivnosti**	**-1.000,07**		**9.508,16**		
1.	Ostali prihodi	825.08		102,06		808,43
2.	Ostali rashodi	13.21		24.16		54,68
III.	**Dobitak/gubitak po osnovu ostalih prihoda i rashoda**	**811.87**		**77,90**		
1.	Prihodi od usklađ.vrijedn.imovine					
2.	Rashodi od usklađ.vrijedn.imovine	1,421.29				
IV.	**Dobitak/gubitak po osnovu usklađivanja vrijedn.imovine**	**-1,421.29**				
V.	**Rashodi po osnovu promjene rač.pol.i ispr.greš.iz ran.godina**	**-0.37**				
DOBITAK/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA		**-1.609.87**		**9.586,06**		
1.	Odloženi poreski rashodi perioda	-56.08		1.398,24		
UKUPAN NETO DOBITAK/GUBITAK		**-1.665,95**		**8.187,82**		

KONSOLIDOVANI UKUPNI PRIHODI

U izvještajnom periodu ostvareni su konsolidovani ukupni prihodi u iznosu od **30.967.018 KM.**

U strukturi ukupnih prihoda, ZP "HE na Drini" učestvuje sa 99,95 %, a HE "Bistrica sa 0,05 %.

I. Poslovni prihodi iznose 29.954.147 KM i sačinjavaju ih:

1.Prihodi od prodaje električne energije: 28.328.421 KM

- energija isporučena u redovnom režimu: 27.796.804 KM ili 98,12 % (99,38 % proizvodnje)
- energija isporučena u sekundarnoj regulaciji: 448.551 KM ili 1,59 % (0,58 % proizvodnje)
- energija isporučena u tercijarnoj regulaciji: 83.066 KM ili 0,29 % (0,04 % proizvodnje)

Ukupno: 28.328.421 KM

2.Prihodi od prodaje robe (bife): 3.442 KM

3. Ostali poslovni prihodi: 1.622.284 KM

- prihodi od zakupnina: 20.436 KM,
- prihodi od pruženih pomoćnih usluga: 1.585.645 KM,
- prihod od razgraničenja amortizacije na doniranom sredstvu: 182 KM,
- **ostali prihodi: 16.021 KM-HE "Bistrica"**

II. Finansijski prihodi iznose 187.798 KM i sačinjavaju ih:

- prihodi od kamata na oročena sredstva: 183.907 KM,
- prihodi od kamata po drugim osnovama: 672 KM,
- pozitivne kursne razlike: 3.219 KM,

III. Ostali prihodi iznose 825.073 KM i sačinjavaju ih:

- dobici od prodaje nekretnina: 560.656 KM,
- dobici od prodaje osnovnih sredstava: 18.001 KM,
- prihodi od ukidanja rezervisanja: 228.401 KM,
- prihodi od refundacija Fonda zdravstvenog osiguranja: 6.540 KM,
- prihod po osnovu otpisanih potraživanja od MH ERS: 4.008 KM,
- viškovi materijala po popisu: 1.837 KM i
- ostali nepomenuti prihodi: 5.630 KM.

STRUKTURA UKUPNIH PRIHODA-ZP "HE na Drini"

000 KM

R. br.	Opis	Ostvarenje za 2019.g.	Plan(Rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Indeks	
					3:4	3:5
1	2	3	4	5	6	7
I.	**POSLOVNI PRIHODI**	**29.938,12**	**31.541,00**	**40.917,16**	**94,92**	**73,17**
1.	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	3,44	3,00	3,21	114,67	107,17
2.	Prihodi od prodaje učinaka povezanim pravnim licima	28.328,42	29.864,00	38.811,37	94,86	72,99
3.	Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe i učinaka					
4.	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka					
5.	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka					
6.	Ostali poslovni prihodi	1.606,26	1.674,00	2.102,58	95,95	76,39
II.	**FINANSIJSKI PRIHODI**	**187,80**	**174,00**	**320,89**	**107,93**	**58,52**
1.	Prihodi od kamata	184,58	174,00	319,47	106,08	57,78
2.	Pozitivne kursne razlike	3,22		1,42		226,76
3.	Ostali finansijski prihodi					
III.	**OSTALI PRIHODI**	**825,08**	**1.181,00**	**102,06**	**69,86**	**808,43**
1.	Dobici po osnovu prodaje nematerijal. ulaganja,nekretnina,postrojenja i opr.	578,66	18,00			
2.	Dobici po osnovu prodaje materijala					
3.	Viškovi, osim viškova zaliha učinaka	1,84		0,59		311,86
4.	Naplaćena otpisana potraživanja	4,01	3,00	8,73	133,67	45,93
5.	Prihodi od smanjenja obaveza,ukidanja neiskorišćenih dug.rezer,i ostali prihodi	240,57	1.160,00	92,74	20,74	259,40
IV.	**UKUPNO PRIHODI (I+II+III)**	**30.951,00**	**32.896,00**	**41.340,11**	**94,09**	**74,87**
V.	**PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE**					
VI.	**UKUPNO PRIHODI (IV+V)**	**30.951,00**	**32.896,00**	**41.340,11**	**94,09**	**74,87**

STRUKTURA UKUPNIH PRIHODA-HE "Bistrica"

000 KM

R. br.	Opis	Ostvarenje za 2019.g.	Plan(Rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Indeks	
					3:4	3:5
1	2	3	4	5	6	7
I.	**POSLOVNI PRIHODI**	**16,02**		**16,02**		**100,00**
1.	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu					
2.	Prihodi od prodaje učinaka povezanim pravnim licima					
3.	Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe i učinaka					
4.	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka					
5.	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka					
6.	Ostali poslovni prihodi	16,02		16,02		100,00
II.	**FINANSIJSKI PRIHODI**					
1.	Prihodi od kamata					
2.	Pozitivne kursne razlike					
3.	Ostali finansijski prihodi					
III.	**OSTALI PRIHODI**					
1.	Dobici po osnovu prodaje nematerijal. ulaganja,nekretnina,postrojenja i opr.					
2.	Dobici po osnovu prodaje materijala					
3.	Viškovi, osim viškova zaliha učinaka					
4.	Naplaćena otpisana potraživanja					
5.	Prihodi od smanjenja obaveza,ukidanja neiskorišćenih dug.rezer,i ostali prihodi					
IV.	**UKUPNO PRIHODI (I+II+III)**	**16,02**		**16,02**		**100,00**
V.	**PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE**					
VI.	**UKUPNO PRIHODI (IV+V)**	**16,02**		**16,02**		**100,00**

Na poziciji ostalih poslovnih prihoda evidentiran je iznos od 16.021 KM , kao prihod od donacija po osnovu iznosa godišnje amortizacije obračunate na zemljište dato na korištenje, prema MRS 20.

STRUKTURA UKUPNIH PRIHODA-Konsolidovani

000 KM

R. br.	Opis	Ostvarenje za 2019.g.	Plan(Rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Indeks	
					3:4	3:5
1	2	3	4	5	6	7
I.	**POSLOVNI PRIHODI**	**29.954,14**		**40.917,16**		**73,21**
1.	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	3,44		3,21		107,17
2.	Prihodi od prodaje učinaka povezanim pravnim licima	28.328,42		38.811,37		72,99
3.	Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe i učinaka					
4.	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka					
5.	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka					
6.	Ostali poslovni prihodi	1.622,28		2.102,58		77,16
II.	**FINANSIJSKI PRIHODI**	**187,80**		**320,89**		**58,52**
1.	Prihodi od kamata	184,58		319,47		57,78
2.	Pozitivne kursne razlike	3,22		1,42		226,76
3.	Ostali finansijski prihodi					
III.	**OSTALI PRIHODI**	**825,08**		**102,06**		**808,43**
1.	Dobici po osnovu prodaje nematerijal. ulaganja,nekretnina,postrojenja i opr.	578,66				
2.	Dobici po osnovu prodaje materijala					
3.	Viškovi, osim viškova zaliha učinaka	1,84		0,59		311,86
4.	Naplaćena otpisana potraživanja	4,01		8,73		45,93
5.	Prihodi od smanjenja obaveza,ukidanja neiskorišćenih dug.rezer,i ostali prihodi	240,57		92,74		259,40
IV.	**UKUPNO PRIHODI (I+II+III)**	**30.967,02**		**41.340,11**		**74,91**
V.	**PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE**					
VI.	**UKUPNO PRIHODI (IV+V)**	**30.967,02**		**41.340,11**		**74,91**

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE SA ANALIZOM PRODAJNE CIJENE ZA PERIOD I - XII 2019. GODINE

R. br.	Plasman energije	JANUAR			FEBRUAR			MART			APRIL		
		Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	**Energija**	63.186.609	3,26	2.059.883	95.709.935	3,26	3.120.144	92.338.617	3,26	3.010.239	93.288.462	3,26	3.041.204
2.	**Energija-sek.regulac.**	495.391	11,20	55.471	236.065	11,71	27.641	343.383	9,35	32.119	451.538	8,26	37.294
3.	**Energija-ter.regulac.**							30.000	19,00	5.700			
	UKUPNO	**63.682.000**	**3,32**	**2.115.354**	**95.946.000**	**3,28**	**3.147.785**	**92.712.000**	**3,29**	**3.048.058**	**93.740.000**	**3,28**	**3.078.498**
4.	**POMOĆNE USLUGE**			**97.217**			**124.313**			**128.943**			**108.468**
4.1.	**Realizovani kapacitet sekundarne regulac.**			82.072			98.041			97.716			71.010
4.2.	**Nominovani kapacitet terc.regul.-nagore**			9.467			18.371			25.078			31.396
4.3.	**Nominovani kapacitet terc.regul.-nadole**			5.678			5.151			6.149			6.062
4.4.	**Angažovana energija terc.regula.-nadole**						2.750						
SVEUKUPNO		**63.682.000**		**2.212.571**	**95.946.000**		**3.272.098**	**92.712.000**		**3.177.001**	**93.740.000**		**3.186.966**

R. br.	Plasman energije	MAJ			JUNI			JULI			AVGUST		
		Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	**Energija**	102.348.608	3,26	3.336.565	93.401.538	3,26	3.044.890	46.745.723	3,26	1.523.910	40.594.436	3,26	1.323.378
2.	**Energija-sek.regulac.**	155.392	8,07	12.543	1.009.407	8,07	81.411	588.277	8,90	52.332	415.564	8,37	34.778
3.	**Energija-ter.regulac.**	10.000	41,40	4.140	255.055	24,65	62.876						
	UKUPNO	**102.514.000**	**3,27**	**3.353.248**	**94.666.000**	**3,37**	**3.189.177**	**47.334.000**	**3,33**	**1.576.242**	**41.010.000**	**3,31**	**1.358.156**
4.	**POMOĆNE USLUGE**			**63.456**			**236.808**			**236.415**			**158.228**
4.1.	**Realizovani kapacitet sekundarne regulac.**			26.641			205.988			139.999			55.726
4.2.	**Nominovani kapacitet terc.regul.-nagore**			30.715			25.693			92.291			99.127
4.3.	**Nominovani kapacitet terc.regul.-nadole**			6.100			5.127			4.125			3.375
4.4.	**Angažovana energija terc.regula.-nadole**												
SVEUKUPNO		**102.514.000**		**3.416.704**	**94.666.000**		**3.425.985**	**47.334.000**		**1.812.657**	**41.010.000**		**1.516.384**

R. br.	Plasman energije	SEPTEMBAR			OKTOBAR			NOVEMBAR			DECEMBAR		
		Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)	Količina (kWh)	Cijena pf/kWh	Iznos (KM)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	**Energija**	36.484.635	3,26	1.189.399	18.224.036	3,26	594.104	76.106.138	3,26	2.481.060	94.233.976	3,26	3.072.028
2.	**Energija-sek.regulac.**	231.365	8,61	19.919	137.964	8,81	12.160	359.862	8,45	30.425	587.024	8,94	52.458
3.	**Energija-ter.regulac.**										25.000	41,40	10.350
	UKUPNO	**36.716.000**	**3,29**	**1.209.318**	**18.362.000**	**3,30**	**606.264**	**76.466.000**	**3,28**	**2.511.485**	**94.846.000**	**3,31**	**3.134.836**
4.	**POMOĆNE USLUGE**			**154.553**			**72.033**			**98.434**			**106.777**
4.1.	**Realizovani kapacitet sekundarne regulac.**			47.028			27.586			74.066			79.055
4.2.	**Nominovani kapacitet terc.regul.-nagore**			103.853			42.614			19.440			21.481
4.3.	**Nominovani kapacitet terc.regul.-nadole**			3.672			1.833			4.928			6.241
4.4.	**Angažovana energija terc.regula.-nadole**												
	SVEUKUPNO	**36.716.000**		**1.363.871**	**18.362.000**		**678.297**	**76.466.000**		**2.609.919**	**94.846.000**		**3.241.613**

R. br.	Plasman energije	UKUPNO		
		Količina kWh	Cijena pf/kWh	Iznos KM
1	2	3	4	5
1.	**Energija**	852.662.713	3,26	27.796.804
2.	**Energija-sek.regul.**	5.011.232	8,95	448.551
3.	**Energija-terc.regul.**	320.055	25,95	83.066
	UKUPNO ENERGIJA	**857.994.000**	**3,30**	**28.328.421**
4.	**POMOĆNE USLUGE**			**1.585.645**
4.1.	**Realizovani kapac. sekundarne regul.**			1.004.928
4.2.	**Nominovani kapac. terc.regul.-nagore**			519.526
4.3.	**Nominovani kapac. terc.regul.-nadole**			58.441
4.4.	**Angažovana energ. terc.regula.-nadole**			2.750
SVEUKUPNO		**857.994.000**		**29.914.066**

KRETANJE REBALANSIRANOG I OSTVARENOG PRIHODA OD PRODAJE ENERGIJE (KM)

Mjesec	Rebalans plana	Ostvareno	Razlika	Mjesec	Rebalans plana	Ostvareno	Razlika
1	2	3	4	5	6	7	8
Januar	2.115.354	2.115.354		Avgust	1.173.600	1.358.156	184.556
Februar	3.147.785	3.147.785		Septembar	1.304.000	1.209.318	-94.682
Mart	3.048.058	3.048.058		Oktobar	1.793.000	606.264	-1.186.736
April	3.078.498	3.078.498		Novembar	2.608.000	2.511.485	-96.515
Maj	3.353.248	3.353.248		Decembar	3.423.000	3.134.836	-288.164
Juni	3.189.177	3.189.177		UKUPNO	29.863.720	28.328.421	-1.535.299
Juli	1.630.000	1.576.242	-53.758				

KONSOLIDOVANI UKUPNI RASHODI

U izvještajnom periodu ostvareni su ukupni konsolidovani rashodi u iznosu od **32.576.886 KM**.

I. **Poslovni rashodi** iznose **30.408.969 KM** ili **93,35** % ukupnih rashoda, i predstavljaju zbir ostvarenih poslovnih rashoda subjekata konsolidacije po svim pozicijama. U strukturi poslovnih rashoda, ZP "HE na Drini"učestvuje sa 99,05 %, HE "Bistrica" sa 0,76 % i "HE Buk Bijela" do 30.06.2019.godine sa 0,19 %.

Bitne stavke u strukturi poslovnih rashoda:

1. Nabavna vrijednost prodate robe: 2.103 KM

2. Troškovi: sitnog inventara, materijala, goriva i energije: 658.003 KM

- 82.698 KM troškovi sitnog alata i inventara, HTZ opreme i auto-guma,
- 199.455 KM utrošeni materijal za redovno održavanje osnovnih sredstava,
- 29.290 KM kancelarijski materijal,
- 76.307 KM gorivo,
- 143.317 KM električna energija uzeta sa mreže prenosa i drugi troškovi koje fakturiše MH ERS,
- 126.277 KM električna energija- potrošnja u poslovnim i drugim objektima preduzeća,
- **659 KM troškovi ostalog materijala-HE "Bistrca".**

3. Troškovi bruto zarada i naknada zarada: 8.982.962 KM

- 7.107.052 KM troškovi bruto zarada i bruto naknada zarada,
- 1.542.560 KM ostali lični rashodi (regres,topli obrok,komisije, i dr.)- bruto,
- 92.985 KM bruto naknade za članove NO,OR i OIR,
- 28.410 KM dnevnice za službena putovanja u zemlji i inostranstvu,
- 40.191 KM ostale naknade službenih putovanja,
- 8.911 KM naknada za korištenje vlastitog auta u službene svrhe,
- 49.648 KM naknada zaposlenim za troškove prevoza na posao,
- 7.349 KM naknade po osnovu vršenja privremenih- povremenih poslova,
- 46.267 KM pomoć zaposlenim radnicima,
- **7.893 KM bruto zarade i bruto naknade zarade-HE "Bistrica",**
- **51.696 KM bruto naknade zarada-"HE Buk Bijela".**

4. Troškovi proizvodnih usluga : 1.214.331 KM

- 55.605 KM troškovi telefona,
- 9.488 KM poštarina,

- 11.729 KM internet,
- 26.310 KM komunalne usluge,
- 176.764 KM usluge održavanja elektro-mašinske opreme i drugih stalnih sredstava,
- 53.831 KM održavanje vozila,
- 326.738 KM troškovi pomoćnih usluga sekundarne i tercijarne regulacije,
- 303.496 KM održavanje SAP licenci i SAP programa,
- 175.565 KM usluge reklame i propagande,
- 14.083 KM troškovi reklamnih oglasa u štampanim i drugim medijima,
- 17.760 KM usluge zaštite na radu,
- 35.973 KM ugovori o djelu po osnovu pruženih usluga za održavanje postrojenja,
- 3.626 KM troškovi zakupa poslovnih prostorija,
- **3.307 KM troškovi proizvodnih usluga-HE "Bistrica" (zakup,PTT i komun.usluge),**
- **56 KM troškovi proizvodnih usluga- "HE Buk Bijela".**

5. Troškovi amortizacije: 11.732.255 KM (11.716.234 KM ZP "HE na Drini" i 16.021 KM HE "Bistrica").

6. Troškovi rezervisanja: 249.129 KM (73.629 KM ZP "HE na Drini" i 175.500 KM HE "Bistrica").

7. Nematerijalni troškovi: 1.658.863 KM - osnovne stavke

- 21.372 KM troškovi predrevizije i revizije finansijskih izvještaja za 2018. godinu,
- 6.000 KM analiza finansijskog poslovanja HE "Bistrica",
- 5.400 KM računovodstvene usluge: Izrada elaborate o transfernim cijenama,
- 5.500 KM rač.usluge: ekspertsko mišljenje o tretmanu zemljišta za HE B.Bijela,
- 2.740 KM rač.usluge: proc.vrijednosti investicionih nekretnina,
- 5.000 KM računovodstvene usluge: MRS 36 –test umanjenja vrijednosti,
- 4.900 KM provjera obračuna odloženih poreza u SAP-u,
- 44.860 KM advokatske usluge,
- 1.561 KM troškovi špeditera,
- 40.199 KM troškovi reprezentacije-ugostiteljske usluge,
- 48.651 KM troškovi reprezentacije unutar preduzeća,
- 54.185 KM ugostiteljske usluge -za obilježavanje Slave i Dana preduzeća,
- 16.133 KM troškovi poklona,
- 33.365 KM troškovi osiguranja radnika,vozila i objekata,
- 9.641 KM troškovi registracije auta,
- 26.213 KM troškovi stručnog usavršavanja zaposlenih,
- 13.641 KM troškovi platnog prometa,
- 17.913 KM članarina privrednoj komori RS i drugim poslovnim udruženjima,
- 17.792 KM troškovi oglasa u štampi,
- 639.135 KM učešće u pokriću troškova MH ERS (39 %),
- 13.138 KM sudske i druge takse i drugi sudski troškovi,
- 92.600 KM stipendije,

- 10.000 KM naknada BL berzi-trgovanje na služb. berzan. tržištu za 2019. godinu,
- 5.706 KM pretplata na stručne časopise, službene glasnike i dnevne novine,
- 26.395 KM usluge zdravstvenih pregleda radnika,
- 5.412 KM troškovi laboratorijskih analiza vode,
- 49.000 KM usluge poribljavanja,
- 16.000 KM troškovi video nadzora vanjskog obezbeđenja poslovne zgrade,
- 7.809 KM usluge CRHOV,
- 315.832 KM stručna edukacija na optimizaciji i poboljšanju profitabilnosti u poslovanju preduzeća primjenom metode "Lean Six Sigma" (19 %),
- 30.887 KM ugovori o djelu za druge aktivnosti preduzeća,
- 5.770 KM troškovi resertifikacione provjera primjene ISO standarda u poslovanju,
- 6.000 KM nabavka sportske opreme,
- 3.508 KM deratizacija objekata,
- 6.973 KM izrada brošure povodom jubileja -30.godina rada HE Višegrad,
- 7.020 KM sanacija pristupnog puta prema deponiji otpada,
- 5.616 KM usluge korištenja generalnog servisa agencije "Srna"
- 9.928 KM svi drugi nematerijalni troškovi,
- **21.899 KM nematerijalni troškovi-HE "Bistrica"(konsultantske usluge,članarine,takse i dr.),**
- **5.169 KM nematerijalni troškovi –"HE Buk Bijela".**

8. Troškovi poreza i doprinosa: 5.911.323 KM

- 4.704.312 KM koncesiona naknada (80 %),
- 857.994 KM naknada za vodni doprinos (15 %),
- 40.000 KM naknada za korištenje komunalnih dobara (opština Višegrad),
- 5.000 KM posebna republička taksa,
- 4.584 KM naknada za korištenje voda po osnovu broja zaposlenih,
- 23.902 KM porez na imovinu,
- 11.975 KM troškovi PPZ (0,04 % na poslovni prihod),
- 17.777 KM naknada za obnovljive izvore električne energije,
- 21.666 KM troškovi doprinosa za šume(0,07 % na ukupan prihod),
- 3.497 KM naknada za korištenje komunalnih dobara od opšteg interesa,
- 4.110 KM naknada Fondu solidarnosti po osnovu kupljenog auta,
- 225 KM ostale naknade,
- 3.549 KM PIO-beneficije,
- 88.608 KM naknada sindikatu (1,25 % na bruto zarade),
- 15.581 KM dopronos Fondu za invalide,
- 100.735 KM regulatorna naknada,
- **5.708 KM troškovi poreza i doprinosa HE "Bistrica" (naknada za vode, šume, PPZ i dr.)**
- **2.100 KM troškovi poreza i doprinosa HE "Buk Bijela".**

II. Finansijski rashodi iznose 733.049 KM ili 2,25 % ukupnih rashoda i odnose se na ZP "HE na Drini":

- rashodi kamata po ino kreditima (EIB i IDA): 647.061 KM,
- zatezne i druge kamate: 3.136 KM,
- rashodi kamata od ukidanja dugoročnih rezervisanja (obračunati diskont ino-kredita): 73.788 KM,
- negativne kursne razlike: 9.044 KM - na osnovu obračuna plaćanja ino-dobavljačima i bankama po srednjem deviznom kursu na dan bilansiranja,
- ostali finansijski rashodi: 2 KM
- **finansijski rashodi HE "Bistrica": 18 KM.**

III. Ostali rashodi iznose 13.205 KM ili 0,04 % ukupnih rashoda i odnose se na ZP "HE na Drini":

- manjak sitnog alata i inventara po popisu: 882 KM,
- neotpisana sadašnja vrijednost rashodovanih sredstava po popisu: 3.402 KM,
- otpis potraživanja: 5.242 KM,
- sudski i drugi sporovi : 3.229 KM i
- naknada štete trećim licima: 450 KM.

IV. Rashodi od usklađivanja vrijednosti imovine: 1.421.290 KM ili 4,36 % - HE "Bistrica"

Iznos knjižen na ovu grupu rashoda odnosi se na ispravku vrijednosti datih avansa iz ranijeg perioda starijih od 365 dana i to izvođačima radova u inostranstvu 1.271.289,50 KM i izvođačima u zemlji 150.000 KM, na bazi Izvještaja o popisu imovine i obaveza na dan 31.12.2019. godine, i uz prijedlog Komisije za popis da se tokom 2020. godine angažuje stručno lice odnosno institucija koja će sagledati cjelokupnu situaciju i dati odgovarajući prijedlog za dalje postupanje.

V. Rashodi po osnovu promjene računovodstvenih politika i ispravke grešaka iz ranijih godina: 373 KM - HE "Bistrica"

STRUKTURA UKUPNIH RASHODA-ZP „ HE na Drini"

000 KM

Red. br.	OPIS	Ostvarenje za 2019.g.	Plan (Rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Индекс	
					3 : 4	3 : 5
1	2	3	4	5	6	7
I.	**POSLOVNI RASHODI**	**30.118,96**	**30.436,00**	**31.108,18**	**98,96**	**96,82**
1.	Nabavna vrijednost prodate robe	2,10	2,00	2,26	105,00	92,92
2.	Troškovi materijala	657,35	583,00	669,41	112,75	98,20
3.	Troškovi zarada,naknada zarada i ostalih ličnih rashoda (a+b)	8.923,37	9.013,00	7.862,61	99,01	113,49
	a) bruto zarade i bruto naknade zarada	7.207,38	7.163,00	6.615,36	100,62	108,95
	b) ostali lični rashodi	1.715,99	1.850,00	1.247,25	92,76	137,58
4.	Troškovi proizvodnih usluga	1.210,97	1.108,00	1.385,38	109,29	87,41
	a) PTT i transportne usluge	76,82	78,00	73,36	98,49	104,72
	b) održavanje	534,09	487,00	503,65	109,67	106,04
	c) ostalo	600,06	543,00	808,37	110,51	74,23
5.	Troškovi amortizacije i rezervisanja	11.789,86	11.850,00	11.873,44	99,49	99,30
	a) amortizacija	11.716,23	11.700,00	11.718,02	100,14	99,98
	b) rezervisanja	73,63	150,00	155,42	49,09	47,37
6.	Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)	1.631,80	1.646,00	1.740,32	99,14	93,76
7.	Troškovi poreza	5.690,93	6.026,00	7.375,21	94,44	77,16
8.	Troškovi doprinosa	212,58	208,00	199,55	102,20	106,53
II.	**FINANSIJSKI RASHODI**	**733,03**	**726,00**	**603,52**	**100,97**	**121,46**
1.	Finansijski rashodi po osnovu odnosa sa povezanim pravnim licima					
2.	Rashodi kamata	723,99	726,00	592,92	99,72	122,11
3.	Negativne kursne razlike	9,04		9,74		92,81
4.	Rashodi po osnovu valutne klauzule					
5.	Ostali finansijski rashodi			0,86		
III.	**OSTALI RASHODI**	**13,21**	**6.638,00**	**24,17**	**0,20**	**54,65**
1.	Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja nematerij. ulaganja,nekretnina,postrojenja i opreme	3,41	2,00	2,21	170,50	154,30
2.	Gubici po osnovu prodaje učešća u kapitalu i dugoročnih HOV					
3.	Manjkovi,izuzimajući manjkove zaliha učinaka	0,88	10,00	15,62	8,80	5,63
4.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraž.	5,24				
5.	Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe i ostali rashodi	3,68	6.626,00	6,34		58,04
IV.	**RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE**					
1.	Obezvređenje ostale imovine					
	UKUPNI RASHODI (I+II+III+IV)	**30.865,20**	**37.800,00**	**31.735,87**	**81,65**	**97,26**

STRUKTURA UKUPNIH RASHODA- HE „Bistrica"

000 KM

Red. br.	OPIS	Ostvarenje za 2019.g.	Plan (Rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Индекс	
					3 : 4	3 : 5
1	2	3	4	5	6	7
I.	**POSLOVNI RASHODI**	**230,99**		**29,90**		**772,54**
1.	Nabavna vrijednost prodate robe					
2.	Troškovi materijala	0,66		0,60		110,00
3.	Troškovi zarada,naknada zarada i ostalih ličnih rashoda (a+b)	7,89		7,81		101,02
	a) bruto zarade i bruto naknade zarada b) ostali lični rashodi	7,89		7,81		101,02
4.	Troškovi proizvodnih usluga	3,31		2,79		118,64
	a) PTT i transportne usluge b) održavanje c) ostalo	3,31		2,79		118,64
5.	Troškovi amortizacije i rezervisanja	191,52		16,02		
	a) amortizacija b) rezervisanja	16,02 175,50		16,02		
6.	Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)	21,90		0,43		
7.	Troškovi poreza	5,70		2,24		254,46
8.	Troškovi doprinosa	0,01		0,01		100,00
II.	**FINANSIJSKI RASHODI**	**0,01**		**0,01**		**100,00**
1.	Finans. rashodi po osnovu odnosa sa pov. pr. licima					
2.	Rashodi kamata	0,01		0,01		100,00
3.	Negativne kursne razlike					
4.	Rashodi po osnovu valutne klauzule					
5.	Ostali finansijski rashodi					
III.	**OSTALI RASHODI**			**0,06**		
1.	Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja materij. ulaganja,nekretnina,postrojenja i opreme					
2.	Gub. po osn. Prod. učešća u kapitalu i dugor. HOV					
3.	Manjkovi,izuzimajući manjkove zaliha učinaka					
4.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraž.					
5.	Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe i ostali rashodi			0,06		
IV.	**RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE**	**1.421,29**				
1.	Obezvređenje ostale imovine	1.421,29				
V.	**Rashodi po osnovu promjene računov.politika**	**0,38**		**0,61**		
UKUPNI RASHODI (I+II+III+IV)		**1.652,67**		**30,58**		

STRUKTURA UKUPNIH RASHODA- HE „Buk Bijela" d.o.o Foča (do 30.06.2019.)

000 KM

Red. br.	O P I S	Ostvarenje za 2019.g.	Plan (Rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Индекс	
					3 : 4	3 : 5
1	2	3	4	5	6	7
I.	**POSLOVNI RASHODI**	**59,02**		**18,17**		**324,82**
1.	Nabavna vrijednost prodate robe					
2.	Troškovi materijala					
3.	Troškovi zarada,naknada zarada i ost. ličn. rash. (a+b)	51,70				
	a) bruto zarade i bruto naknade zarada	41,98				
	b) ostali lični rashodi	9,72		18,07		53,79
4.	Troškovi proizvodnih usluga	0,05				
	a) PTT i transportne usluge					
	b) održavanje					
	c) ostalo	0,05				
5.	Troškovi amortizacije i rezervisanja					
	a) amortizacija					
	b) rezervisanja					
6.	Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)	5,17				
7.	Troškovi poreza	2,10		0,10		
8.	Troškovi doprinosa					
II.	**FINANSIJSKI RASHODI**					
1.	Finansijski rashodi po osnovu odnosa sa povezanim pravnim licima					
2.	Rashodi kamata					
3.	Negativne kursne razlike					
4.	Rashodi po osnovu valutne klauzule					
5.	Ostali finansijski rashodi					
III.	**OSTALI RASHODI**					
1.	Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja nematerij.ulaganja,nekretnina,postrojenja i op.					
2.	Gubici po osnovu prodaje učešća u kapitalu i dugoročnih HOV					
3.	Manjkovi,izuzimajući manjkove zaliha učinaka					
4.	Rashodi po osnovu ispr. vrijednosti i otpisa potraž.					
5.	Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha mater. i robe i ostali rashodi					
IV.	**RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE**					
1.	Obezvređenje ostale imovine					
UKUPNI RASHODI (I+II+III+IV)		**59,02**		**18,17**		**324,82**

STRUKTURA KONSOLIDOVANIH UKUPNIH RASHODA

000 KM

Red. br.	OPIS	Ostvarenje za 2019.g.	Plan (Rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Индекс	
					3 : 4	3 : 5
1	2	3	4	5	6	7
I.	**POSLOVNI RASHODI**	**30.408,96**		**31.126,36**		**97,70**
1.	Nabavna vrijednost prodate robe	2,10		2,26		92,92
2.	Troškovi materijala	658,01		669,41		98,30
3.	Troškovi zarada,nakn. zarada i ostalih lič. rashoda (a+b)	8.982,96		7.880,68		113,99
	a) bruto zarade i bruto naknade zarada	7.257,25		6.615,36		109,70
	b) ostali lični rashodi	1.725,71		1.265,32		136,39
4.	Troškovi proizvodnih usluga	1.214,33		1.385,38		87,65
	a) PTT i transportne usluge	76,82		73,36		104,72
	b) održavanje	534,09		503,65		106,04
	c) ostalo	603,42		808,37		74,65
5.	Troškovi amortizacije i rezervisanja	11.981,38		11.873,44		100,91
	a) amortizacija	11.732,25		11.718,02		100,12
	b) rezervisanja	249,13		155,42		160,29
6.	Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)	1.658,86		1.740,32		95,32
7.	Troškovi poreza	5.698,73		7.375,32		77,27
8.	Troškovi doprinosa	212,59		199,55		106,53
II.	**FINANSIJSKI RASHODI**	**733,04**		**603,52**		**121,46**
1.	Finansijski rash. po osnovu odnosa sa pov. pr. licima					
2.	Rashodi kamata	724,00		592,92		122,11
3.	Negativne kursne razlike	9,04		9,74		92,81
4.	Rashodi po osnovu valutne klauzule					
5.	Ostali finansijski rashodi			0,86		
III.	**OSTALI RASHODI**	**13,21**		**24,17**		**54,65**
1.	Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja nematerij. ulaganja,nekretnina,postrojenja i opreme	3,41		2,21		154,30
2.	Gubici po osnovu prodaje učešća u kapitalu i dugoročnih HOV					
3.	Manjkovi,izuzimajući manjkove zaliha učinaka	0,88		15,62		5,63
4.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraž.	5,24				
5.	Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe i ostali rashodi	3,68		6,34		58,04
IV.	**RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE**	**1.421,29**				
1.	Obezvređenje ostale imovine	1.421,29				
V.	**Rashodi po osnovu promjene račun.politika**	**0,38**				
UKUPNI RASHODI (I+II+III+IV)		**32.576,88**		**31.754,05**		**102,59**

IV. 2. ANALIZA KONSOLIDOVANOG BILANSA STANJA

Bilans stanja predstavlja osnovu za sagledavanje finansijskog položaja preduzeća. Ovaj dokument omogućava uvid u usklađenost sredstava i izvora sredstava i cjelokupan bilans imovinske situacije.

Poslovna aktiva (pasiva), na osnovu konsolidovanog bilansa stanja, na dan 31.12.2019. godine, iznosi **633.218.133** KM. Sa vanbilansnim pozicijama, **ukupna aktiva (pasiva) iznosi 889.499.527 KM.**

Struktura aktive prema konsolidovanom bilansu stanja je sledeća:

Pozicija aktive	ZP "HE na Drini"	HE "Bistrica	"HE Buk Bijela"	Konsolidovani bilans
Koncesije,patenti i ostala prava	1.266.394	313.843		1.580.237
Goodwill				10.554.282
Ostala nematerijalna sredstva	1.467.592			1.467.592
Zemljište	10.597.756	1.343.241		11.940.997
Građevinski objekti	324.480.856			324.480.856
Postrojenja i oprema	123.676.485			123.676.485
Investicione nekretnine	1.848.522			1.848.522
Učešće na tuđim nek.,postr. i opremi	515.818			515.818
Avansi i nek.,postr.i opr. u pripremi	27.548.188	7.996.271		35.544.459
Učešće u kapitalu povezanih pr.lica	20.767.277			
Dugoročni krediti u zemlji	8.005			8.005
Odložena poreska sredstva	907.559			907.559
Zalihe materijala	1.616.778			1.616.778
Dati avasi	9.462			9.462
Potraživanja-povezana pravna lica	105.397.135			105.397.135
Potraživanja-kupci u zemlji		1.218		1.218
Potraživanja iz specifič.poslova	6.291.607			6.291.607
Druga kratkoročna potraživanja	100.391	4.488		104.879
Dio dug.fin.pl.koji dosp.do god.dana	4.216			4.216
Ostali kratkoročni plasmani	2.000.000			2.000.000
Gotovina	5.254.114	614		5.254.728
Porez na dodatu vrijednost		7.877		7.877
Aktivna vremenska razgraničenja	5.421			5.421
POSLOVNA AKTIVA	**633.763.576**	**9.667.552**		**633.218.133**
Vanbilansna aktiva	256.281.394			256.281.394
UKUPNA AKTIVA	**890.044.970**	**9.667.552**		**889.499.527**

Struktura pasive prema konsolidovanom bilansu stanja je sledeća:

Pozicija pasive	ZP "HE na Drini"	HE "Bistrica	"HE Buk Bijela"	Konsolidovani bilans
Akcijski kapital	441.955.312			441.955.312
Udjeli društva sa ograničenom odgovornošću				
Ulozi		10.212.995		
Zakonske rezerve	6.186.348			6.186.348
Statutarne rezerve	945.722			945.722
Revalorizacione rezerve	117.562.359			117.562.359
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	16.896.351	58.503		16.954.854
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	29.722			29.722
Gubitak ranijih godina		492.552		492.552
Gubitak tekuće godine		1.636.647		1.636.647
Rezervisanja za naknade i benef.zap.	242.410			242.410
Odložene poreske obaveze	20.055.021			20.055.021
Razgr.prihodi i primljene donacije	27.355	313.842		341.197
Ostala dugoročna rezervisanja	724.679	175.500		900.179
Dugoročni krediti	16.857.442			16.857.442
Kratk.kred.i obav.po emitovan.HOV		1.024.041		1.024.041
Dio dug.fin.obav.koji dospj.do god.dana	1.033.523			1.033.523
Dobavljači povezana pravna lica	33.568			33.568
Dobavljači u zemlji	960.180	9.564		969.744
Dobavljači iz inostranstva	245.990			245.990
Obaveze iz specifičnih poslova	4.989.544			4.989.544
Obaveze za zarade i naknade zarada	683.138	1.888		685.026
Druge obaveze	2.996.067			2.996.067
Porez na dodatu vrijednost	492.628			492.628
Obaveze za ost.poreze,dopr.i dr.dažbine	650.066	418		650.484
Pasivna vremenska razgraničenja	196.151			196.151
POSLOVNA AKTIVA	**633.763.576**	**9.667.552**		**633.218.133**
Vanbilansna aktiva	256.281.394			256.281.394
UKUPNA AKTIVA	**890.044.970**	**9.667.552**		**889.499.527**

Struktura promjena na kapitalu u konsolidaciji:

1. Osnovni kapital: 441.955.312 KM – nepromjenjen (ZP "HE na Drini"),

2. Revalorizacione rezerve: 117.562.359 KM-nepromjenjene (ZP "HE na Drini"),

3. Rezerve: 7.132.070 KM – nepromjenjene (ZP "HE na Drini"),

4. Neraspoređeni dobitak: **16.954.854 KM**

Opis	ZP "HE na Drini"	HE "Bistrica	Konsolidovani bilans stanja
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	16.896.351	58.503	16.954.854
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	29.722		
Ukupno:	**16.926.073**	**58.503**	**16.954.854**

5. Gubitak do visine kapitala: 2.129.199 KM

Opis	ZP "HE na Drini"	HE "Bistrica	"HE Buk Bijela"	Konsolidovani bilans stanja
Gubitak ranijih godina		492.552		492.552
Gubitak tekuće godine		1.636.647		1.606.925
Ukupno:		**2.129.199**		**2.099.477**

Kapital : 581.505.118 KM

Opis	ZP "HE na Drini"	HE "Bistrica	"HE Buk Bijela"	Konsolidovani bilans stanja
Akcijski kapital	441.955.312			441.955.312
Udjeli društva sa ogran.odgovor.				
Rezerve	7.132.070			7.132.070
Ulozi		10.212.995		
Revalorizacione rezerve	117.562.359			117.562.359
Neraspoređeni dobitak	16.926.073	58.503		16.984.576
Gubitak do visine kapitala		2.129.199		2.129.199
Ukupno	**583.575.814**	**8.142.299**		**581.505.118**

BILANS STANJA – AKTIVA-ZP "HE na Drini"

S R E D S T V A	Na dan 01.01.2019.	Na dan 31.12.2019.	Indeks 3 : 2
1	2	3	4
A. STALNA SREDSTVA	**500.652.070**	**513.084.452**	**102,48**
I. NEMATERIJALNA SREDSTVA	**2.692.781**	**2.733.986**	**101,53**
1. Ulaganja u razvoj			
2. Koncesije, patenti, licence i ostala prava	1.288.397	1.266.394	98,29
3. Goodwill			
4. Ostala nematerijalna sredstva	1.404.384	1.467.592	104,50
5. Avansi i nematerijalna sredstva u pripremi			
II.NEKRETNINE,POSTROJENJA,OPREMA I INVESTICIONE NEKRETNINE	**497.003.586**	**488.667.625**	**98,32**
1. Zemljište	10.597.886	10.597.756	100,00
2. Građevinski objekti	329.379.647	324.480.856	98,51
3. Postrojenja i oprema	127.028.022	123.676.485	97,36
4. Investicione nekretnine	1.848.522	1.848.522	100,00
5. Ulaganja na tuđim nekretninama,postrojenjima i opremi		515.818	
6. Avansi i nekretnine,postrojenja,oprema i investicione nekretnine u pripremi	28.149.509	27.548.188	97,86
III. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	**814.118**	**20.775.282**	**2551,88**
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica	800.000	20.767.277	
2. Učešće u kapitalu drugih pravnih lica			
3. Dugoročni krediti povezanim pravnim licima			
4. Dugoročni krediti u zemlji	14.118	8.005	56,70
5. Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju			
6. Finansijska sredstva koja se drže do roka dospjeća			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani			
IV.ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	**141.585**	**907.559**	**641,00**
B. TEKUĆA SREDSTVA	**133.627.362**	**120.679.124**	**90,31**
I. ZALIHE,STALNA SREDSTVA I SREDSTVA OBUSTAVLJENOG POSLOVANJA NAMIJENJENA PRODAJI	**1.239.147**	**1.626.240**	**131,24**
1. Zalihe materijala	1.238.997	1.616.778	130,49
2. Zalihe nedovršene proizvodnje,poluproizvoda i nedovršenih usluga			
3. Zalihe gotovih proizvoda			
4. Zalihe robe			
5. Stalna sredstva i sredstva obustavljenog poslovanja namijenjena prodaji			
6. Dati avansi	150	9.462	

II.KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, KRATKOROČNI PLASMANI I GOTOVINA	**132.388.215**	**119.052.884**	**89,93**
1. Kratkoročna potraživanja	**112.165.085**	**111.789.133**	**99,66**
a) Kupci-povezana pravna lica	107.690.995	105.397.135	97,87
b) Kupci u zemlji			
v) Kupci u inostranstvu			
g) potraživanja iz specifičnih poslova	4.436.503	6.291.607	141,81
d) druga kratkoročna potraživanja	37.587	100.391	267,09
2. Kratkoročni finansijski plasmani	**19.007.033**	**2.004.216**	**10,54**
a) Kratkoročni krediti povezanim pravnim licima			
b) Kratkoročni krediti u zemlji	178		
v) Kratkoročni krediti u inostranstvu			
g) Dio dugoročnih finansijskih plasmana koji dospjeva za naplatu u per. do godinu dana	6.855	4.216	61,50
d) Finansijska sredstva po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha namijenjena trgovanju			
đ) Finansijska sredstva označena po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha			
e) Otkupljene sopstvene akcije i sops.udjeli namjenjeni prodaji ili poništavanju			
ž) ostali kratkoročni plasmani	19.000.000	2.000.000	10,53
3.Gotovinski ekvivalenti i gotovina	**1.100.904**	**5.254.114**	**477,25**
a) Gotovinski ekvivalenti-hartije od vrijednosti			
b) Gotovina	1.100.904	5.254.114	477,25
4. Porez na dodatu vrijednost			
5. Aktivna vremenska razgraničenja	115.193	5.421	4,71
III. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
V. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
G. POSLOVNA AKTIVA	**634.279.432**	**633.763.576**	**99,92**
D. VANBILANSNA AKTIVA	**257.739.612**	**256.281.394**	**99,43**
UKUPNA AKTIVA	**892.019.044**	**890.044.970**	**99,78**

STRUKTURA I STEPEN OTPISANOSTI STALNIH SREDSTAVA-ZP "Hidroelektrane na Drini"

S T R U K T U R A	Stanje 01.01.2019.	Stanje 31.12.2019.
1	2	3
1. NEMATERIJALNA SREDSTVA		
- nabavna vrijednost	3.720.425	3.931.146
- ispravka vrijednosti	1.027.644	1.197.160
- sadašnja vrijednost	2.692.781	2.733.986
- % otpisanosti	27,62	30,45
2. NEKRETNINE,POSTROJENJA,OPREMA I INV,NEKRETN.		
2.1. ZEMLJIŠTE		
- procjenjena vrijednost	10.597.886	10.597.756
- sadašnja vrijednost	10.597.886	10.597.756
2.2. GRAĐEVINSKI OBJEKTI		
- procjenjena vrijednost	479.594.401	479.501.600
- ispravka vrijednosti	148.909.962	155.020.744
- sadašnja vrijednost	330.684.439	324.480.856
- % otpisanosti	31,05	32,33
2.3. POSTROJENJA I OPREMA		
- procjenjena vrijednost	283.640.850	286.459.560
- ispravka vrijednosti	157.917.620	162.783.075
- sadašnja vrijednost	125.723.230	123.676.485
- % otpisanosti	55,68	56,83
2.4. INVESTICIONE NEKRETNINE		
- procjenjena vrijednost	1.848.522	1.848.522
- sadašnja vrijednost	1.848.522	1.848.522
2.5. ULAGANJE NA TUĐIM NEKR.POSTR.I OPR.		
- procjenjena vrijednost		515.818
- sadašnja vrijednost		515.818
2.6. AVANSI I OPREMA U PRIPREMI		
- procjenjena vrijednost	28.149.509	27.548.188
- sadašnja vrijednost	28.149.509	27.548.188
3. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
- procjenjena vrijednost	814.118	20.775.282
- sadašnja vrijednost	814.118	20.775.282
4. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
- procjenjena vrijednost	141.585	907.559
- sadašnja vrijednost	141.585	907.559
U K U P N O :		
- procjenjena vrijednost	**808.507.296**	**832.085.431**
- ispravka vrijednosti	**307.855.226**	**319.000.979**
- sadašnja vrijednost	**500.652.070**	**513.084.452**
- % otpisanosti	**38,08**	**38,34**

STRUKTURA TEKUĆIH SREDSTAVA-ZP " Hidroelektrane na Drini"

OPIS	Stanje 01.01.2019.		Stanje 31.12.2019.		%
	Iznos	% uč.	Iznos	% uč.	(4 : 2)
1	2	3	4	5	6
1. Zalihe	**1.239.147**	**0,93**	**1.626.240**	**1,35**	**131,24**
- Materijal	1.238.997	99,99	1.616.778	99,42	130,49
- Nedovršena proizvodnja					
- Gotovi proizvodi					
- Roba					
- Dati avansi	150	0,01	9.462	0,58	
2. Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	**132.388.215**	**99,07**	**119.052.884**	**98,65**	**89,93**
2.1. Kratkoročna potraživanja	**112.165.085**	**84,72**	**111.789.133**	**93,90**	**99,66**
a) kupci-povezana pravna lica	112.127.498	99,97	111.688.742	99,91	99,61
б) druga kratkoročna potraživanja	37.587	0,03	100.391	0,09	267,09
2.2. Kratkoročni finansijski plasmani	**19.007.033**	**14,36**	**2.004.216**	**1,68**	**10,54**
a) kratkoročni krediti u zemlji	178	0,01			
b) dio dugor.plas.sa rok. dospjeća do 1.g.	6.855	0,04	4.216	0,21	61,50
c)ostali kratkoročni finansijski plasmani (oročena sredstva)	19.000.000	99,96	2.000.000	99,79	10,53
2.3. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	**1.100.904**	**0,83**	**5.254.114**	**4,41**	**477,25**
- gotovinski ekvivalenti (HOV)					
- gotovina	1.100.904	100	5.254.114	100	477,25
2.4. Porez na dodatu vrijednost					
2.5. Aktivna vremenska razgraničenja	**115.193**	**0,01**	**5.421**	**0,21**	**4,71**
U K U P N O:	**133.627.362**	**100**	**120.679.124**	**100**	**90,31**

BILANS STANJA – AKTIVA-HE "Bistrica"

S R E D S T V A	Na dan 01.01.2019.	Na dan 31.12.2019.	Indeks 3 : 2
1	2	3	4
A. STALNA SREDSTVA	**11.087.364**	**9.653.355**	**87,07**
I. NEMATERIJALNA SREDSTVA	**329.862**	**313.843**	**95,14**
1. Ulaganja u razvoj			
2. Koncesije, patenti, licence i ostala prava	329.862	313.843	95,14
3. Goodwill			
4. Ostala nematerijalna sredstva			
5. Avansi i nematerijalna sredstva u pripremi			
II.NEKRETNINE,POSTROJENJA,OPREMA I INVESTICIONE NEKRETNINE	**10.757.502**	**9.339.512**	**86,82**
1. Zemljište	1.343.241	1.343.241	100,00
2. Građevinski objekti			
3. Postrojenja i oprema			
4. Investicione nekretnine			
5. Ulaganja na tuđim nekretninama,postrojenjima i opremi			
6. Avansi i nekretnine,postrojenja,oprema i investicione nekretnine u pripremi	9.414.261	7.996.271	84,94
III. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Učešće u kapitalu drugih pravnih lica			
3. Dugoročni krediti povezanim pravnim licima			
4. Dugoročni krediti u zemlji			
5. Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju			
6. Finansijska sredstva koja se drže do roka dospjeća			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani			
IV.ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
B. TEKUĆA SREDSTVA	**41.848**	**14.197**	**33,93**
I. ZALIHE,STALNA SREDSTVA I SREDSTVA OBUSTAVLJENOG POSLOVANJA NAMIJENJENA PRODAJI			
1. Zalihe materijala			
2. Zalihe nedovršene proizvodnje,poluproizvoda i nedovršenih usluga			
3. Zalihe gotovih proizvoda			
4. Zalihe robe			
5. Stalna sredstva i sredstva obustavljenog poslovanja namijenjena prodaji			
6. Dati avansi			

II.KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, KRATKOROČNI PLASMANI I GOTOVINA	**41.848**	**14.197**	**33,93**
1. Kratkoročna potraživanja	**4.569**	**5.706**	**124,89**
a) Kupci-povezana pravna lica			
b) Kupci u zemlji	1.218	1.218	100,00
v) Kupci u inostranstvu			
g) potraživanja iz specifičnih poslova			
d) druga kratkoročna potraživanja	3.351	4.488	133,93
2. Kratkoročni finansijski plasmani			
a) Kratkoročni krediti povezanim pravnim licima			
b) Kratkoročni krediti u zemlji			
v) Kratkoročni krediti u inostranstvu			
g) Dio dugoročnih finansijskih plasmana koji dospjeva za naplatu u per. do godinu dana			
d) Finansijska sredstva po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha namijenjena trgovanju			
đ) Finansijska sredstva označena po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha			
e) Otkupljene sopstvene akcije i sops.udjeli namjenjeni prodaji ili poništavanju			
ž) ostali kratkoročni plasmani			
3.Gotovinski ekvivalenti i gotovina	**31.015**	**614**	**1,98**
a) Gotovinski ekvivalenti-hartije od vrijednosti			
b) Gotovina	31.015	614	1,98
4. Porez na dodatu vrijednost	6.264	7.877	**125,75**
5. Aktivna vremenska razgraničenja			
III. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
V. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
G. POSLOVNA AKTIVA	**11.129.213**	**9.667.552**	**86,87**
D. VANBILANSNA AKTIVA			
UKUPNA AKTIVA	**11.129.213**	**9.667.552**	**86,87**

KONSOLIDOVANI BILANS STANJA – AKTIVA

S R E D S T V A	Na dan 01.01.2019.	Na dan 31.12.2019.	Indeks 3 : 2
1	2	3	4
A. STALNA SREDSTVA	**499.852.070**	**512.524.812**	**102,54**
I. NEMATERIJALNA SREDSTVA	**2.692.781**	**13.602.111**	**505,13**
1. Ulaganja u razvoj			
2. Koncesije, patenti, licence i ostala prava	1.288.097	1.580.237	122,68
3. Goodwill		10.554.282	
4. Ostala nematerijalna sredstva	1.404.384	1.467.592	104,50
5. Avansi i nematerijalna sredstva u pripremi			
II.NEKRETNINE,POSTROJENJA,OPREMA I INVESTICIONE NEKRETNINE	**497.003.599**	**498.007.137**	**100,20**
1. Zemljište	10.597.886	11.940.997	112,67
2. Građevinski objekti	329.379.647	324.480.856	98,51
3. Postrojenja i oprema	127.028.022	123.676.485	97,36
4. Investicione nekretnine	1.848.522	1.848.522	100,00
5. Ulaganja na tuđim nekretninama,postrojenjima i opremi		515.818	
6. Avansi i nekretnine,postrojenja,oprema i investicione nekretnine u pripremi	28.149.522	35.544.459	126,27
III. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	**14.118**	**8.005**	**56,70**
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Učešće u kapitalu drugih pravnih lica			
3. Dugoročni krediti povezanim pravnim licima			
4. Dugoročni krediti u zemlji	14.118	8.005	56,70
5. Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju			
6. Finansijska sredstva koja se drže do roka dospjeća			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani			
IV.ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	**141.585**	**907.559**	**641,00**
B. TEKUĆA SREDSTVA	**134.627.262**	**120.693.321**	**89,65**
I. ZALIHE,STALNA SREDSTVA I SREDSTVA OBUSTAVLJENOG POSLOVANJA NAMIJENJENA PRODAJI	**1.239.147**	**1.626.240**	**131,24**
1. Zalihe materijala	1.239.997	1.616.778	130,39
2. Zalihe nedovršene proizvodnje,poluproizvoda i nedovršenih usluga			
3. Zalihe gotovih proizvoda			
4. Zalihe robe			
5. Stalna sredstva i sredstva obustavljenog poslovanja namijenjena prodaji			
6. Dati avansi	150	9.462	

II.KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, KRATKOROČNI PLASMANI I GOTOVINA	**133.388.115**	**119.067.081**	**89,26**
1. Kratkoročna potraživanja	**112.164.985**	**111.794.839**	**99,67**
a) Kupci-povezana pravna lica	107.690.995	105.397.135	**97,87**
b) Kupci u zemlji		1.218	
v) Kupci u inostranstvu			
g) potraživanja iz specifičnih poslova	4.436.403	6.291.607	**141,82**
d) druga kratkoročna potraživanja	37.587	104.879	**279,03**
2. Kratkoročni finansijski plasmani	**19.007.033**	**2.004.216**	**10,54**
a) Kratkoročni krediti povezanim pravnim licima			
b) Kratkoročni krediti u zemlji	178		
v) Kratkoročni krediti u inostranstvu			
g) Dio dugoročnih finansijskih plasmana koji dospjeva za naplatu u per. do godinu dana	6.855	4.216	**61,50**
d) Finansijska sredstva po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha namijenjena trgovanju			
đ) Finansijska sredstva označena po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha			
e) Otkupljene sopstvene akcije i sops.udjeli namjenjeni prodaji ili poništavanju			
ž) ostali kratkoročni plasmani	19.000.000	2.000.000	**10,53**
3.Gotovinski ekvivalenti i gotovina	**2.100.904**	**5.254.728**	**250,12**
a) Gotovinski ekvivalenti-hartije od vrijednosti			
b) Gotovina	2.100.904	5.254.728	**250,12**
4. Porez na dodatu vrijednost		7.877	
5. Aktivna vremenska razgraničenja	115.193	5.421	**4,71**
III. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
V. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
G. POSLOVNA AKTIVA	**634.479.332**	**633.218.133**	**99,80**
D. VANBILANSNA AKTIVA	**257.739.612**	**256.281.394**	**99,43**
UKUPNA AKTIVA	**892.218.944**	**889.499.527**	**99,70**

BILANS STANJA – PASIVA-ZP "Hidroelektrane na Drini"

I Z V O R I S R E D S T A V A	Na dan 01.01.2019.	Na dan 31.12.2019.	Indeks 3 : 2
1	2	3	4
A. KAPITAL	**591.095.610**	**583.575.814**	**98,73**
I. OSNOVNI KAPITAL	**441.955.312**	**441.955.312**	**100,00**
1. Akcijski kapital	441.955.312	441.955.312	100,00
2. Udjeli društva sa ograničenom odgovornošću			
3. Zadružni udjeli			
4. Ulozi			
5. Državni kapital			
6. Ostali osnovni kapital			
II. UPISANI NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	**6.475.591**	**7.132.070**	**110,14**
1. Zakonske rezerve	5.776.048	6.186.348	107,10
2. Statutarne rezerve	699.543	945.722	135,19
V.REVALORIZACIONE REZERVE	**119.454.826**	**117.562.359**	**98,42**
VI. NERASPOREĐENI DOBITAK	**23.209.881**	**16.926.073**	**72,93**
1.Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15.003.884	16.896.351	112,61
2.Neraspoređeni dobitak tekuće godine	8.205.997	29.722	0,36
VII. GUBITAK DO VISINE KAPITALA			
1.Gubitak ranijih godina			
2.Gubitak tekuće godine			
B. REZERVISANJA,ODL.POR.OBAV. I RAZG.PRIHODI	**20.475.179**	**21.049.465**	**102,80**
1. Za troškove u garantnom roku			
2. Za obnavljanja prirodnih bogatstava			
3. Za naknade i beneficije zaposlenih	252.146	242.410	96,14
4. Odložene poreske obaveze	19.232.969	20.055.021	104,27
5. Razgraničeni prihodi i primljene donacije		27.355	
6. Ostala dugoročna rezervisanja	990.064	724.679	73,20
V. OBAVEZE	**22.708.643**	**29.138.297**	**128,31**
I. DUGOROČNE OBAVEZE	**17.811.022**	**16.857.442**	**94,65**
1.Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
2.Obaveze prema povezanim pravnim licima			
3.Obaveze po emit.dugoroč. hartijama od vrijed.			
4. Dugoročni krediti	17.811.022	16.857.442	94,65

II. KRATKOROČNE OBAVEZE	**4.897.621**	**12.280.855**	**250,75**
1. Kratkoročne finansijske obaveze	**449.694**	**1.033.523**	**229,83**
a) Kratkoročni krediti i obaveze po emitovanim kratkoročnim HOV			
b) Dio dugor.finans.obaveza koji za plaćanje dospjeva u periodu do godinu dana	449.694	1.033.523	229,83
v) Kratkoročne obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha			
g) Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
2. Obaveze iz poslovanja	**259.974**	**1.239.738**	**476,87**
a) Primljeni avansi, depoziti i kaucije			
b) Dobavljači-povezana pravna lica	30.913	33.568	108,59
v) Ostali dobavljači	229.061	1.206.170	526,57
g) Ostale obaveze iz poslovanja			
3. Obaveze iz specifičnih poslova	**122.682**	**4.989.544**	**4067,05**
4. Obaveze za zarade i naknade zarada	**719.853**	**683.138**	**94,90**
5. Druge obaveze	**357.133**	**2.996.067**	**838,92**
6. Porez na dodatu vrijednost	**2.252.563**	**492.628**	**21,87**
7.Obaveze za ostale poreze,dopr. i druge dažbine	**536.260**	**650.066**	**121,22**
8. Obaveze za porez na dobitak			
9. Pasivna vremenska razgraničenja	**199.462**	**196.151**	**98,34**
10. Odložene poreske obaveze			
G. POSLOVNA PASIVA	**634.279.432**	**633.763.576**	**99,92**
D. VANBILANSNA PASIVA	**257.739.612**	**256.281.394**	**99,43**
UKUPNA PASIVA	**892.019.044**	**890.044.970**	**99,78**

BILANS STANJA – PASIVA-HE "Bistrica"

I Z V O R I S R E D S T A V A	Na dan 01.01.2019.	Na dan 31.12.2019.	Indeks 3 : 2
1	2	3	4
A. KAPITAL	**9.778.946**	**8.142.299**	**83,26**
I. OSNOVNI KAPITAL	**10.212.994**	**10.212.995**	**100,00**
1. Akcijski kapital			
2. Udjeli društva sa ograničenom odgovornošću			
3. Zadružni udjeli			
4. Ulozi	10.212.994	10.212.995	100,00
5. Državni kapital			
6. Ostali osnovni kapital			
II. UPISANI NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			
1. Zakonske rezerve			
2. Statutarne rezerve			
V.REVALORIZACIONE REZERVE			
VI. NERASPOREĐENI DOBITAK	**58.503**	**58.503**	**100,00**
1.Neraspoređeni dobitak ranijih godina	58.503	58.503	100,00
2.Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VII. GUBITAK DO VISINE KAPITALA	**492.551**	**2.129.199**	**432,28**
1.Gubitak ranijih godina	492.551	492.552	100,00
2.Gubitak tekuće godine		1.636.647	
B. REZERVISANJA,ODL.POR.OBAV. I RAZG.PRIHODI	**329.863**	**489.342**	**148,35**
1. Za troškove u garantnom roku			
2. Za obnavljanja prirodnih bogatstava			
3. Za naknade i beneficije zaposlenih			
4. Odložene poreske obaveze			
5. Razgraničeni prihodi i primljene donacije			
6. Ostala dugoročna rezervisanja	329.863	489.342	148,35
V. OBAVEZE	**1.020.404**	**1.035.911**	**101,52**
I. DUGOROČNE OBAVEZE			
1.Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
2.Obaveze prema povezanim pravnim licima			
3.Obaveze po emit.dugoroč. hartijama od vrijed.			
4. Dugoročni krediti			

II. KRATKOROČNE OBAVEZE	**1.020.404**	**1.035.911**	**101,52**
1. Kratkoročne finansijske obaveze	**1.012.540**	**1.024.041**	**101,14**
a) Kratkoročni krediti i obaveze po emitovanim kratkoročnim HOV			
b) Dio dugor.finans.obaveza koji za plaćanje dospjeva u periodu do godinu dana			
v) Kratkoročne obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha			
g) Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.012.540	1.024.041	**101,14**
2. Obaveze iz poslovanja	**6.901**	**9.564**	**138,59**
a) Primljeni avansi, depoziti i kaucije			
b) Dobavljači u zemlji	6.901	9.564	138,59
v) Ostali dobavljači			
g) Ostale obaveze iz poslovanja			
3. Obaveze iz specifičnih poslova			
4. Obaveze za zarade i naknade zarada	**545**	**1.888**	**346,42**
5. Druge obaveze			
6. Porez na dodatu vrijednost			
7.Obaveze za ostale poreze,dopr. i druge dažbine	**418**	**418**	**100,00**
8. Obaveze za porez na dobitak			
9. Pasivna vremenska razgraničenja			
10. Odložene poreske obaveze			
G. POSLOVNA PASIVA	**11.129.213**	**9.667.552**	**86,87**
D. VANBILANSNA PASIVA			
UKUPNA PASIVA	**11.129.213**	**9.667.552**	**86,87**

KONSOLIDOVANI BILANS STANJA –PASIVA

I Z V O R I S R E D S T A V A	Na dan 01.01.2019.	Na dan 31.12.2019.	Indeks 3 : 2
1	2	3	4
A. KAPITAL	**591.277.434**	**581.505.118**	**98,35**
I. OSNOVNI KAPITAL	**442.155.312**	**441.955.312**	**99,95**
1. Akcijski kapital	441.955.312	441.955.312	100,00
2. Udjeli društva sa ograničenom odgovornošću			
3. Zadružni udjeli			
4. Ulozi	200.000		
5. Državni kapital			
6. Ostali osnovni kapital			
II. UPISANI NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	**6.475.591**	**7.132.070**	**110,14**
1. Zakonske rezerve	5.776.048	6.186.348	107,10
2. Statutarne rezerve	699.543	945.722	135,19
V.REVALORIZACIONE REZERVE	**119.454.826**	**117.562.359**	**98,42**
VI. NERASPOREĐENI DOBITAK	**23.191.705**	**16.954.854**	**73,11**
1.Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15.003.884	16.954.854	113,00
2.Neraspoređeni dobitak tekuće godine	8.187.821		0,00
VII. GUBITAK DO VISINE KAPITALA		**2.099.477**	
1.Gubitak ranijih godina		492.552	
2.Gubitak tekuće godine		1.606.925	
B. REZERVISANJA,ODL.POR.OBAV. I RAZG.PRIHODI	**20.475.179**	**21.538.807**	**105,19**
1. Za troškove u garantnom roku			
2. Za obnavljanja prirodnih bogatstava			
3. Za naknade i beneficije zaposlenih	252.146	242.410	96,14
4. Odložene poreske obaveze	19.232.969	20.055.021	104,27
5. Razgraničeni prihodi i primljene donacije		341.197	
6. Ostala dugoročna rezervisanja	990.064	900.179	90,92
V. OBAVEZE	**22.726.719**	**30.174.208**	**132,77**
I. DUGOROČNE OBAVEZE	**17.811.022**	**16.857.442**	**94,65**
1.Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
2.Obaveze prema povezanim pravnim licima			
3.Obaveze po emit.dugoroč. hartijama od vrijed.			
4. Dugoročni krediti	178.811.022	16.857.442	9,43

II. KRATKOROČNE OBAVEZE	**4.915.697**	**13.316.766**	**270,90**
1. Kratkoročne finansijske obaveze	**449.694**	**2.057.564**	**457,55**
a) Kratkoročni krediti i obaveze po emitovanim kratkoročnim HOV		1.024.041	
b) Dio dugor.finans.obaveza koji za plaćanje dospjeva u periodu do godinu dana	449.694	1.033.523	229,83
v) Kratkoročne obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha			
g) Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
2. Obaveze iz poslovanja	**259.974**	**1.249.302**	**480,55**
a) Primljeni avansi, depoziti i kaucije			
b) Dobavljači-povezana pravna lica	30.913	33.568	108,59
v) Dobavljači u zemlji	212.860	969.744	455,58
g) Dobavljači u inostranstvu	16.201	245.990	
d) Ostale obaveze iz poslovanja			
3. Obaveze iz specifičnih poslova	**122.682**	**4.989.544**	
4. Obaveze za zarade i naknade zarada	**719.853**	**685.026**	**95,16**
5. Druge obaveze	**368.033**	**2.996.067**	**814,08**
6. Porez na dodatu vrijednost	**2.252.563**	**492.628**	**21,87**
7.Obaveze za ostale poreze,dopr. i druge dažbine	**543.436**	**650.484**	**119,70**
8. Obaveze za porez na dobitak			
9. Pasivna vremenska razgraničenja	**199.462**	**196.151**	**98,34**
10. Odložene poreske obaveze			
G. POSLOVNA PASIVA	**634.479.332**	**633.218.133**	**99,80**
D. VANBILANSNA PASIVA	**257.739.612**	**256.281.394**	**99,43**
UKUPNA PASIVA	**892.218.944**	**889.499.527**	**99,70**

PREGLED KREDITNE ZADUŽENOSTI PREDUZEĆA-ZP „ Hidroelektrane na Drini"

Kreditna zaduženost preduzeća odnosi se na odobrena i povučena ino-kreditna sredstva u svrhu realizovanih investicionih projekata.

Stanje ino-kredita

R. Br.	Kreditor i šifra kredita	Odobreni iznos	Namjena	Početak otplate	Rok otplate	Povučeni iznos	Otplaćeno	Stanje na dan 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Svjetska banka IDA 41970	677.276	Konsultantske usluge	15.09.2011.	15.03.2026.	677.276	369.695	307.581
2	Svjetska banka IDA 3534	37.700	SCADA/EMS Sistem	01.05.2006.	01.11.2020.	37.700	35.075	2.625
3	Evrop.invest.banka EIB 23871	18.694.630	Sanacija proviranja vode ispod brane HE Višegrad	15.03.2019.	15.09.2038.	18.694.630	211.697	18.482.933
						19.409.606	**616.467**	**18.793.139**

FINANSIJSKA STABILNOST I LIKVIDNOST

R.br.	**Pozicija bilansa**	**2018**	**2019**
1.	Stalna imovina	500.652.070	513.084.452
2.	Zalihe	1.239.147	1.626.240
3.	**Dugoročno vezana imovina (1+2)**	**501.897.217**	**514.710.692**
4.	Kapital umanjen za gubitak	591.095.610	583.575.814
5.	Dugoročna rezervisanja	1.242.210	967.089
6.	Dugoročne obaveze	17.811.022	16.857.442
7.	**Trajni i dugoročni kapital (4+5+6)**	**610.148.842**	**601.400.345**
8.	**Koeficijent finansijske stabilnosti (3/7)**	**0,82**	**0,86**
9.	Obrtna sredstva	133.627.362	120.679.124
10.	Kratkoročne obaveze	4.897.621	12.280.855
11.	**Koeficijent likvidnosti (9/10)**	**27,28**	**9,83**
12.	**Stopa zaduženosti (6+10)/(4+6+10)*100**	**3,70**	**4,76**
13.	**Slobodan kapital (7-3)**	**108.257.625**	**86.689.653**

STRUKTURA KAPITALA-Izvod iz konsolidovanog bilansa stanja

O P I S	Stanje 01.01.2019.	Stanje 31.12.2019.
1	2	3
1. Akcijski kapital	**441.955.312**	**441.955.312**
- akcije Matičnog preduzeća	287.272.703	287.272.703
- akcije Fonda PIO	44.386.314	44.386.314
- akcije Fonda za restituciju	22.097.766	22.097.766
- akcije fondova,pravnih i fizičkih lica	88.198.529	88.198.529
2. Ulozi	**200.000**	
3. Upisani neuplaćeni kapital		
4. Emisiona premija		
5. Rezerve	**6.475.591**	**7.132.070**
6. Revalorizacione rezerve	**119.454.826**	**117.562.359**
7. Neraspoređeni dobitak	**23.191.705**	**16.954.854**
- ranijih godina	15.003.884	16.954.854
- tekuće godine	8.187.821	
8. Gubitak do visine kapitala		**2.099.477**
- ranijih godina		492.552
- tekuće godine		1.606.925
UKUPNO KAPITAL:	**591.277.434**	**581.505.118**

Broj akcija koje posjeduju članovi Uprave preduzeća,Nadzornog odbora i Odbora za reviziju ZP „ HE na Drini":

Ime i prezime	Broj akcija u posjedu 01.01.2019.	Broj akcija u posjedu 31.12.2019.	% postojećih akcija
UPRAVA PREDUZEĆA			
Tomislav Popović	50.482	50.482	0,011422

Promjene u vlasničkoj strukturi akcija u 2019.godini

%

AKCIONARI	01.01.2019.	31.12.2019.	% promjene
Pravna lica	97,963019	98,117222	+ 0,154203
Fizička lica	2,036981	1,882778	- 0,154203

Deset najvećih akcionara na dan 31.12.2019.godine

R.br.	Poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	MH ERS Matično preduzeće a.d. Trebinje	287.272.703	65,000396
2.	PREF a.d.Banja Luka	44.386.314	10,043168
3.	DUIF Kristal invest a.d. B. Luka-OMIF Future fund	22.340.917	5,055017
4.	Fond za restituciju RS a.d.B.Luka	22.097.766	5,000000
5.	DUIF Kristal invest a.d B.Luka-OAIF Opportunity fund	14.614.425	3,306765
6.	DUIF Euroinvestment -OAIF-Euroinvestment fond a.d. B.Luka	11.128.880	2,518101
7.	DUIF Invest Nova a.d.- OMIF Invest Nova , Bijeljina	7.483.610	1,693296
8.	DUIF Polara invest a.d. – OAIF Jahorina koin	6.077.446	1,375127
9.	DUIF Polara invest a.d.- OAIF Adriatic Balanced , Banja Luka	4.272.367	0,966697
10.	DUIF Managment Solutions - OAIF Aktiva invest fond a.d.B.Luka	3.714.277	0,840419
	Ukupno prvih deset akcionara:	**423.388.705**	**95,798986**

STRUKTURA OBAVEZA-Izvod iz konsolidovanog bilansa stanja

O P I S	Stanje 01.01.2019.	Stanje 31.12.2019.
1	2	3
Dugoročne obaveze	**17.811.022**	**16.857.442**
- obaveze prema povezanim pravnim licima		
- dugoročni krediti	17.811.022	16.857.442
Kratkoročne obaveze	**4.915.697**	**13.316.766**
- kratkoročni krediti i ob.po emit.krat.HOV		1.024.041
- dio dug.fin.obaveza koji dospjeva do 1.god.	449.694	1.033.523
- dobavljači-povezana pravna lica	30.913	33.568
- ostali dobavljači	229.061	1.215.734
- porez na dodatu vrijednost	2.252.563	492.628
- obaveze za zarade i naknade zarada	719.853	685.026
- obaveze za poreze, doprinose i dr. dažbine	543.436	650.484
- obaveze za porez na dobit		
- pasivna vrem. razgr. i kratkor.rezervisanja	199.462	196.151
- obaveze iz specifičnih poslova	122.682	4.989.544
- druge obaveze	368.033	2.996.067
U K U P N O:	**22.726.719**	**30.174.208**

STRUKTURA KONSOLIDOVANIH DUGOROČNIH REZERVISANJA

OPIS	Stanje 01.01.2019.	Iskorišteno u 2019.	Ukinuta rezervisanja	Rezervisanja po Z.R. za 2019.	Stanje 31.12.2019.
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**
- za jubilarne nagrade	94.373	57.833		59.629	96.169
- za otpremnine za penzije	157.773	8.615	2.917		146.241
- za sudske sporove	204.836	53.140	151.696	189.500	189.500
UKUPNO:	**456.982**	**119.588**	**154.613**	**249.129**	**431.910**
- za diskont po ino kreditima	785.228	776	73.788	15	710.679
SVEUKUPNO:	**1.242.210**	**120.364**	**228.401**	**249.144**	**1.142.589**

BILANS TOKOVA GOTOVINE – ZP „Hidroelektrane na Drini"

P O Z I C I J A	Ostvarenje I-XII 2019.	Ostvarenje I-XII 2018.	Indeks (2:3)
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	**36.269.688**	**28.350.167**	**127,93**
1. Prilivi od kupaca i primljeni avansi	30.897.765	24.140.237	127,99
2. Prilivi od premija, subvencija, dotacija i sl.			
3. Ostali prilivi iz poslovnih aktivnosti	5.371.923	4.209.930	127,60
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	**26.630.712**	**25.055.687**	**106,29**
1. Odlivi po osnovu isplata dobavljačima i dati avansi	3.526.418	3.207.390	109,95
2. Odlivi po osnovu isplata zarada,naknada zarada i ostalih ličnih rashoda	9.109.064	7.850.123	116,04
3. Odlivi po osnovu plaćenih kamata	3.134	5.335	58,74
4. Odlivi po osnovu poreza na dobit			
5. Ostali odlivi iz poslovnih aktivnosti	13.992.096	13.992.839	99,99
III. Neto prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (I - II)	**9.638.976**	**3.294.480**	**292,58**
IV. Neto odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (II - I)			
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 7)	**18.027.238**	**12.285.315**	**146,74**
1. Prilivi po osnovu kratkoročnih finansijskih plasmana	17.000.231	11.752.779	144,65
2. Prilivi po osnovu prodaje akcija i udjela	800.000		
3. Prilivi od prodaje nematerijalnih ulaganja,nekretnina, postrojenja,opreme, invest.nekret. i bioloških sredstava	18.001		
4. Prilivi po osnovu kamata	200.190	520.693	38,45
6. Prilivi od dividendi i učešća u dobitku			
7. Prilivi po osnovu ostalih dugoroč.finansijskih plasmana	8.816	11.843	74,44
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	**23.481.508**	**15.978.492**	**146,96**
1. Odlivi po osnovu kratkoročnih finansijskih plasmana			
2. Odlivi po osnovu kupovine akcija i udjela	20.767.277		
3.Odlivi po osnovu kup. nematerijalnih ulaganja,nekretnina, postrojenja,opreme, invest.nekret. i bioloških sredstava	2.714.231	2.678.492	101,33
4. Odlivi po osnovu ostalih dugoročnih finansijskih plasmana		13.300.000	
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)			
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	**5.454.270**	**3.693.177**	**147,69**

C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)			
1.Prilivi po osnovu povećanja osnovnog kapitala			
2.Prilivi po osnovu dugoročnih kredita			
3. Prilivi po osnovu kratkoročnih kredita			
4. Prilivi po osnovu ostalih dugor. i kratkoročnih obaveza			
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)	**30.632**	**9.419**	**325,21**
1.Odlivi po osnovu otkupa sopstvenih akcija i udjela			
2. Odlivi po osnovu dugoročnih kredita	24.372		
3. Odlivi po osnovu kratkoročnih kredita			
4.Odlivi po osnovu finansijskog lizinga			
5.Odlivi po osnovu isplaćenih dividendi	3.032	5.949	50,97
6. Odlivi po osnovu ostalih dugor. i kratkoročnih obaveza	3.228	3.470	93,03
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)			
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II - I)	**30.632**	**9.419**	**325,21**
D. UKUPNI PRILIVI GOTOVINE (A I + B I + C I)	**54.296.926**	**40.635.482**	**133,62**
E. UKUPNI ODLIVI GOTOVINE (A II + B II + C II)	**50.142.852**	**41.043.598**	**122,17**
F. NETO PRILIV GOTOVINE (+) (D - E)	**4.154.074**		
G. NETO ODLIV GOTOVINE (-) (E - D)		**408.116**	
H. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	**1.100.904**	**1.510.883**	**72,86**
I. POZ. KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	**604**	**3**	
J. NEG. KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	**1.468**	**1.866**	**78,67**
K.GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (D-E+H+I-J)	**5.254.114**	**1.100.904**	**477,25**

BILANS TOKOVA GOTOVINE – HE „Bistrica"

P O Z I C I J A	Ostvarenje I-XII 2019.	Ostvarenje I-XII 2018.	Indeks (2:3)
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)			
1. Prilivi od kupaca i primljeni avansi			
2. Prilivi od premija, subvencija, dotacija i sl.			
3. Ostali prilivi iz poslovnih aktivnosti			
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	**30.401**	**12.405**	**245,07**
1. Odlivi po osnovu isplata dobavljačima i dati avansi	17.842	5.136	347,39
2. Odlivi po osnovu isplata zarada,naknada zarada i ostalih ličnih rashoda	6.558	7.269	90,22
3. Odlivi po osnovu plaćenih kamata	18		
4. Odlivi po osnovu poreza na dobit	199		
5. Ostali odlivi iz poslovnih aktivnosti	5.784		
III. Neto prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (I - II)			
IV. Neto odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (II - I)	**30.401**	**12.405**	**245,07**
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 7)			
1. Prilivi po osnovu kratkoročnih finansijskih plasmana			
2. Prilivi po osnovu prodaje akcija i udjela			
3. Prilivi od prodaje nematerijalnih ulaganja,nekretnina, postrojenja,opreme, invest.nekret. i bioloških sredstava			
4. Prilivi po osnovu kamata			
6. Prilivi od dividendi i učešća u dobitku			
7. Prilivi po osnovu ostalih dugoroč.finansijskih plasmana			
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)			
1. Odlivi po osnovu kratkoročnih finansijskih plasmana			
2. Odlivi po osnovu kupovine akcija i udjela			
3.Odlivi po osnovu kup. nematerijalnih ulaganja,nekretnina, postrojenja,opreme, invest.nekret. i bioloških sredstava			
4. Odlivi po osnovu ostalih dugoročnih finansijskih plasmana			
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)			
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)			

C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)		**64.087**	
1.Prilivi po osnovu povećanja osnovnog kapitala			
2.Prilivi po osnovu dugoročnih kredita			
3. Prilivi po osnovu kratkoročnih kredita			
4. Prilivi po osnovu ostalih dugor. i kratkoročnih obaveza		64.087	
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)		**47.787**	**0,00**
1.Odlivi po osnovu otkupa sopstvenih akcija i udjela			
2. Odlivi po osnovu dugoročnih kredita			
3. Odlivi po osnovu kratkoročnih kredita			
4.Odlivi po osnovu finansijskog lizinga			
5.Odlivi po osnovu isplaćenih dividendi			
6. Odlivi po osnovu ostalih dugor. i kratkoročnih obaveza		47.787	
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)		**16.300**	
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II - I)			
D. UKUPNI PRILIVI GOTOVINE (A I + B I + C I)		**64.087**	
E. UKUPNI ODLIVI GOTOVINE (A II + B II + C II)	**30.401**	**60.192**	**50,51**
F. NETO PRILIV GOTOVINE (+) (D - E)		**3.895**	
G. NETO ODLIV GOTOVINE (-) (E - D)	**30.401**		
H. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	**31.015**	**27.120**	**114,36**
I. POZ. KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE			
J. NEG. KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE			
K.GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (D-E+H+I-J)	**614**	**31.015**	**1,98**

KONSOLIDOVANI BILANS TOKOVA GOTOVINE

P O Z I C I J A	Ostvarenje I-XII 2019.	Ostvarenje I-XII 2018.	Indeks (2:3)
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	**36.469.688**	**29.350.167**	**124,26**
1. Prilivi od kupaca i primljeni avansi	30.897.765	24.140.237	127,99
2. Prilivi od premija, subvencija, dotacija i sl.			
3. Ostali prilivi iz poslovnih aktivnosti	5.571.923	5.209.930	106,95
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	**27.698.633**	**25.055.687**	**110,55**
1. Odlivi po osnovu isplata dobavljačima i dati avansi	3.544.260	3.207.390	110,50
2. Odlivi po osnovu isplata zarada,naknada zarada i ostalih ličnih rashoda	9.167.318	7.850.123	116,78
3. Odlivi po osnovu plaćenih kamata	3.152	5.335	59,08
4. Odlivi po osnovu poreza na dobit	199		
5. Ostali odlivi iz poslovnih aktivnosti	14.983.704	13.992.839	107,08
III. Neto prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (I - II)	**8.771.055**	**4.294.480**	**204,24**
IV. Neto odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (II - I)			
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 7)	**18.027.238**	**12.285.315**	**146,74**
1. Prilivi po osnovu kratkoročnih finansijskih plasmana	17.000.231	11.752.779	144,65
2. Prilivi po osnovu prodaje akcija i udjela	800.000		
3. Prilivi od prodaje nematerijalnih ulaganja,nekretnina, postrojenja,opreme, invest.nekret. i bioloških sredstava	18.001		
4. Prilivi po osnovu kamata	200.190	520.693	38,45
6. Prilivi od dividendi i učešća u dobitku			
7. Prilivi po osnovu ostalih dugoroč.finansijskih plasmana	8.816	11.843	74,44
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	**23.481.508**	**15.978.492**	**146,96**
1. Odlivi po osnovu kratkoročnih finansijskih plasmana			
2. Odlivi po osnovu kupovine akcija i udjela	20.767.277		
3.Odlivi po osnovu kup. nematerijalnih ulaganja,nekretnina, postrojenja,opreme, invest.nekret. i bioloških sredstava	2.714.231	2.678.492	101,33
4. Odlivi po osnovu ostalih dugoročnih finansijskih plasmana		13.300.000	
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)			
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	**5.454.270**	**3.693.177**	**147,69**

C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)			
1.Prilivi po osnovu povećanja osnovnog kapitala			
2.Prilivi po osnovu dugoročnih kredita			
3. Prilivi po osnovu kratkoročnih kredita			
4. Prilivi po osnovu ostalih dugor. i kratkoročnih obaveza			
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)	**30.632**	**9.419**	**325,21**
1.Odlivi po osnovu otkupa sopstvenih akcija i udjela			
2. Odlivi po osnovu dugoročnih kredita	24.372		
3. Odlivi po osnovu kratkoročnih kredita			
4.Odlivi po osnovu finansijskog lizinga			
5.Odlivi po osnovu isplaćenih dividendi	3.032	5.949	50,97
6. Odlivi po osnovu ostalih dugor. i kratkoročnih obaveza	3.228	3.470	93,03
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)			
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II - I)	**30.632**	**9.419**	**325,21**
D. UKUPNI PRILIVI GOTOVINE (A I + B I + C I)	**54.496.926**	**41.635.482**	**130,89**
E. UKUPNI ODLIVI GOTOVINE (A II + B II + C II)	**51.210.773**	**41.043.598**	**124,77**
F. NETO PRILIV GOTOVINE (+) (D - E)	**3.286.153**	**591.884**	**555,20**
G. NETO ODLIV GOTOVINE (-) (E - D)			
H. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	**2.100.904**	**1.510.883**	**139,05**
I. POZ. KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	**604**	**3**	
J. NEG. KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	**1.468**	**1.866**	**78,67**
K.GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (D-E+H+I-J)	**5.386.193**	**2.100.904**	**256,38**

V. EKONOMSKO-FINANSIJSKI I TEHNIČKI POKAZATELJI-ZP „HE na Drini"

1. PREGLED FAKTURISANOG PRIHODA, NAPLATE I NENAPLAĆENIH POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2019. GODINE

KM

Red. br.	KUPAC	Fakturisano za 2019.g.	Naplaćeno u 2019.g.	NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA			
				Nenaplaćena potraživanja iz 2019.godine	Nenaplaćena potraživanja sa 01.01.2019.godine (P.S. 112.127.398)	Potraživanja iz vanbilansne evidencije, koja je MH ERS naplatio u 2019.g.	Ukupna potraživanja (5+6+7)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	MH ERS -Matično preduzeće	34.999.457	36.126.661	34.999.457	76.000.737	4.008	111.004.202
	UKUPNO:	**34.999.457**	**36.126.661**	**34.999.457**	**76.000.737**	**4.008**	**111.004.202**

2. STRUKTURA POTRAŽIVANJA I STEPEN NAPLATE ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU NA DAN 31.12.2019. GODINE

KM

R. br.	PERIOD NA KOJI SE ODNOSE POTRAŽIVANJA	IZNOS POTRAŽIVANJA	NAPLATA U 2019.	% NAPLATE	POTRAZIVANJA NA DAN 31.12.2019. (3-4)
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**
1.	Potraživanja sa stanjem 31.12.2004. godine, koja se vode vanbilansno, i koja je MH ERS MP naplatio u periodu I -XII 2019.godine	4.008			4.008
2.	Potraživanja sa stanjem 01.01.2019. godine	112.127.398	36.126.661	32,22	76.000.737
3.	I-XII 2019.- ukupna potraživanja za fakturisanu električnu energiju	34.999.457			34.999.457
	UKUPNO:	**147.130.863**	**36.126.661**	**24,55**	**111.004.202**

3. POLOŽAJ ZP „ HIDROELEKTRANE NA DRINI" a.d. VIŠEGRAD U SISTEMU MH ERS- PREMA PLANIRANOJ I OSTVARENOJ PROIZVODNJI ZA 2019.GODINU

GWh

R.br	Preduzeće	Rebalans plana proizvodnje		Ostvarena proizvodnja		Indeks (5:3)
		2019.	% učešća	2019.	% učešća	
1	2	3	4	5	6	7
1.	HE na Trebišnjici	711,48	14,06	691,08	13,96	97,13
2.	**HE na Drini**	**909,26**	**17,97**	**857,99**	**17,34**	**94,36**
3.	HE na Vrbasu	342,06	6,76	326,24	6,59	95,38
	Hidroelektrane	**1.962,80**	**38,78**	**1.875,31**	**37,89**	**95,54**
4.	R i TE Gacko	1.344,06	26,56	1.370,15	27,68	101,94
5.	R i TE Ugljevik	1.686,01	33,31	1.647,21	33,28	97,70
	Termoelektrane	**3.030,07**	**59,87**	**3.017,36**	**60,96**	**99,58**
6.	MHE	68,03	**1,34**	56,67	1,15	83,30
	UKUPNO:	**5.060,90**	**100,00**	**4.949,34**	**100,00**	**97,80**

4. INDIKATORI KVALITETA POSLOVANJA-ZP " Hidroelektrane na Drini"

R.br.	POKAZATELJI	Ostvarenje 2019.	Ostvarenje 2018.	Indeks (3:4)
1	2	3	4	5
1.	Koeficijent ekonomičnosti (ukupni prihodi/ukupni rashodi	1,0028	1,3026	76,98
2.	Kapitalni koeficijent (amortizacija u ukupnim rashodima)	0,3796	0,3692	102,82
3.	Bruto zarade u ukupnim rashodima (koeficijent)	0,2891	0,2478	116,67
4.	Ukupan prihod po radniku-KM	101.812	133.355	76,35
5.	Neto dobitak u ukupnom prihodu-koeficijent	0,0010	0,1985	0,50
6.	Bruto zarade,naknade zarada i ostali lični rashodi po zaposlenom -KM	2.532,00	2.052,00	123,39
7.	Neto zarade po zaposlenom-KM	1.527,00	1.305,00	117,01
8.	**Cijena koštanja - pf/kWh (ukupni rashodi/ostvarena proizvodnja)**	**3,60**	**2,75**	130,91
9.	**Prodajna cijena- pf/kWh (prihodi od električne energije/ostvarena proizvodnja)**	**3,30**	**3,37**	97,92
10.	Racio opšte likvidnosti-tekući odnos (odnos brze obrtne imovine i kratkor.obaveza)	9,69:1	27,03 : 1	35,85
11.	Racio solventnosti-pokriće stalne imovine (odnos kapitala i stalne imovine)	1,14 :1	1,18 : 1	96,61
12.	Racio rentabiliteta-stopa dobitka ili stopa profitne marže (odnos neto dobitka i poslovnog prihoda)	0,01	20,05	0,05
13.	Stopa neto prinosa na sopstveni kapital (odnos neto dobitka i prosječno ostvarenog sopstvenog kapitala)	0,0051	1,40	0,36
14.	Stopa zaduženosti (odnos obaveza i kapitala)	4,99	3,70	134,86
15.	Koficijent finansijske stabilnosti (odnos stalne imovine i trajnog i dugoročnog kapitala)	0,86	0,82	104,88
16.	Slobodan kapital (razlika trajnog i dugoročnog kapitala i dugoročno vezane imovine)	86.689.653	108.257.625	80,08
17.	Koeficijent solventnosti (odnos poslovne imovine i obaveza)	22 : 1	28 : 1	78,57
18.	Koeficijent kvaliteta prihoda	1,03	0,59	174,58

5. OSNOVNI TEHNIČKI I EKONOMSKI PODACI-ZP "Hidroelektrane na Drini"

000 KM

P O D A C I	Ostvarenje za 2019.g.	Plan (Rebalans) za 2019.g.	Ostvarenje za 2018.g.	Indeks	
				2:3	2:4
1	2	3	4	5	6
PROIZVODNJA (GWh)	**857,99**	**909,26**	**1.152,88**	**94,36**	**74,42**
UKUPAN PRIHOD	**30.951,00**	**32.896,00**	**41.340,11**	**94,09**	**74,87**
Prihodi od električne energije	28.328,42	29.864,00	38.811,37	94,86	72,99
Prihodi od kamata	184,58	174,00	319,47	106,08	57,78
Svi ostali prihodi	2.438,00	2.858,00	2.209,27	85,30	110,35
PRODAJNA CIJENA - pf/kWh	**3,30**	**3,28**	**3,37**	**100,61**	**97,92**
Stepen naplate potraživanja od MP (%)	24,55	100,00	20,11	24,55	122,08
UKUPNI RASHODI	**30.865,20**	**37.800,00**	**31.735,87**	**81,65**	**97,26**
Bruto zarade,naknade zarada i ostali lični rashodi	8.923,37	9.013,00	7.862,61	99,01	113,49
Neto zarade, naknade zarada i ostala lična primanja	5.569,99	5.307,00	4.885,25	104,96	114,02
Prosječna neto zarada po radniku (KM)	1.527,00	1.404,00	1.305,00	108,76	117,01
Broj radnika	304	315	310	96,51	98,06
Troškovi proizvodnih usluga	1.210,97	1.108,00	1.385,38	109,29	87,41
Troškovi materijala, goriva i energije	659,45	585,00	671,67	112,73	98,18
Troškovi amortizacije	11.716,23	11.700,00	11.718,02	100,14	99,98
Troškovi poreza i doprinosa	5.903,51	6.234,00	7.574,76	94,70	77,94
Troškovi rezervisanja	73,63	150,00	155,42	49,09	47,37
Nematerijalni troškovi	1.631,80	1.646,00	1.740,32	99,14	93,76
Finansijski i ostali rashodi	746,24	7.364,00	627,69	10,13	118,89
Rashodi od usklađivanja vrijednosti imovine					
CIJENA KOŠTANJA pf/KWh	**3,60**	**4,16**	**2,75**	**86,54**	**130,91**
Poslovna aktiva i pasiva	633.763,58		634.279,43		99,92
Stalna sredstva	513.084,46		500.652,07		102,48
Tekuća sredstva	120.679,12		133.627,36		90,31
Kratkoročna potraživanja	111.789,13		112.165,08		99,66
Dugoročne obaveze	16.857,44		17.811,02		94,65
Kratkoročne obaveze	12.280,85		4.897,62		250,75
Obaveze prema dobavljačima	1.239,74		259,97		476,88
Obaveze za poreze,doprinose i druge dažb.	650,07		536,26		121,22
BRUTO DOBITAK/GUBITAK	**85,80**	**-4.904,00**	**9.604,24**	**-1,75**	**0,89**

6. STRUKTURA CIJENE KOŠTANJA-ZP "HE na Drini"

Cijena koštanja predstavlja osnovni pokazatelj efikasnosti poslovanja i racionalnosti u potrošnji.

$$CK = \frac{\text{ukupni rashodi}}{\text{proizvodnja}} = \frac{30.865.197\ KM}{857.994.000\ kWh} = \mathbf{3,60}\ pf/kWh$$

Struktura cijene koštanja za 2019. godinu po osnovnim kategorijama troškova:

1. Amortizacija **: 1,37** pf/kWh = **38,06 %,**
2. Koncesiona naknada: **0,55** pf/kWh = **15,28 %**
3. Vodni doprinos: **0,10** pf/kWh = **2,78 %**
4. Bruto zarade: **1,04** pf/kWh = **28,89 %**
5. Troškovi materijala i proizvodnih usluga: **0,22** pf/kWh = **6,11 %**
6. Nematerijalni troškovi: **0,19** pf/kWh = **5,28 %**
7. Svi preostali troškovi: **0,13** pf/kWh = **3,60 %**
   (dio poreza i doprinosa, rezervisanja, finansijski i ostali rashodi)

6.1. Kretanje prodajne cijene i cijene koštanja od 2010. do 2019.godine

Godina	Proizvodnja (kWh)	Prihodi od prodaje	Rashodi	Prodajna cijena	Cijena koštanja
2010.	1.283.048.000	42.558.095	32.413.531	3,32	2,53
2011.	717.368.000	20.962.787	24.228.148	2,92	3,38
2012.	857.844.000	27.830.190	25.532.251	3,24	2,98
2013.	1.215.950.000	40.983.981	28.088.820	3,37	2,31
2014.	999.986.000	30.500.335	31.460.570	3,05	3,15
2015.	913.884.000	29.881.843	39.439.678	3,27	4,32
2016.	1.078.124.000	29.210.371	32.503.429	2,71	3,01
2017.	726.330.000	12.229.243	27.058.085	1,68	3,73
2018.	1.152.876.000	38.811.367	31.735.871	3,37	2,75
2019.	857.994.000	28.328.421	30.865.197	3,30	3,60
	9.803.404.000	**301.296.633**	**303.325.580**	**3,07**	**3,09**

VI. ZAPOSLENOST I ZARADE –ZP "Hidroelektrane na Drini"

VI.1. ZAPOSLENOST

Sa 31.12.2019. godine u preduzeću je zaposleno **304** radnika.

VI.1.1. Kvalifikaciona struktura prema rasporedu na radno mjesto

R. br	Stepen složenosti	Kvalifikacija	Stanje 31.12.2018.	Stanje 31.12.2019.
1	2	3		5
1	DRUGI STEPEN	NS	28	**25**
2	TREĆI STEPEN	KV	108	**105**
3	ČETVRTI STEPEN	SSS	48	**49**
4	PETI STEPEN	VK	38	**37**
5	ŠESTI STEPEN	VS	4	**4**
6	SEDMI STEPEN	VSS i MG	84	**84**
	UKUPNO:		310	**304**

VI.2. ZARADE

Prosječno isplaćena neto zarada sa naknadama i ostalim ličnim primanjima za 2019. godinu iznosi 1.527 KM, a bez ostalih ličnih primanja iznosi 1.231 KM.

Svi podaci vezani za bruto i neto zarade, dati su prema stvarnom broju zaposlenih radnika.

R. br.	Zaposlenost i prosječne zarade	Ostvareno za 2018.g.	Ostvareno za 2019.g.	Plan za 2019.g.	Indeks	
					(4:3)	(4:5)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Broj zaposlenih	310	**304**	315	98,06	96,51
2.	Prosječne **bruto** zarade sa naknadama i ostalim ličnim primanjima	2.052,00	**2.532,00**	2.322,00	123,39	109,04
3.	Prosječne **neto** zarade sa naknadama i ostalim ličnim primanjima	1.305,00	**1.527,00**	1.404,00	117,01	108,76

PRILOZI

I. **Izvještaj o realizaciji ciljeva kvaliteta i zaštite životne sredine**
II. **Obrazloženje izvještaja o poslovanju za 2019. godinu u smislu članova 282. i 309. Zakona o privrednim društvima i člana 24. Zakona o računovodstvu i reviziji Republike srpske**
III. **SWOT analiza**
IV. **Izvještaj o ostvarivanju programa i planova zaštite životne sredine**
V. **Izjava o usklađenosti organizacije i djelovanja sa kodeksom ponašanja (standardima korporativnog upravljanja)**

I. IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI CILJEVA KVALITETA I ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE ZA 2019.GODINU-ZP „HE na Drini"

Red. broj	PERSPEKTIVA I NAZIV CILJA	CILJEVI	KOREKCIJA CILJEVA	REALIZACIJA	Stepen ostvarenja utvrđenih ciljeva
1	2	3	4	5	6
I.	**ZADOVOLJSTVO KUPCA**	Realizovati proizvodnju električne energije prema prijavljenim "Dnevnim rasporedima" i opera-tivnim nalozima DC MH ERS, uključujući i ispunjavanje planiranog obima pomoćnih usluga.	Realizovati proizvodnju električne energije prema prijavljenim "Dnevnim rasporedima" i opera-tivnim nalozima DC MH ERS MP, uključujući i ispunjavanje obima planiranih pomoćnih usluga.	Anketni list o zadovoljstvu kupca dostavljen od strane Matičnog preduzeća MH ERS dana 02.12.2019.god., broj 1.1/04/2-2750-1/19	U cjelosti realizovani operativni nalozi dispeče-rskog centra MH ERS MP.
I.1.	Proizvodnja električne enrgije-kWh	925.000.000	909.260.000	857.994.000	**94,36**
I.2.	Učešće u EE bilansu RS-e (tržišno učešće) u %	cca 17	18,00	17,34	**0,96**
I.3.	Koeficijent pogonske spremnosti-%	od 85 do 90	od 85 do 90	91,68	**1,02**
I.4.	Koeficijent neraspoloživosti-%	od 10 do 15	od 10 do 15	8,32	**0,83**
I.5.	Mjesečna proizvodnja - GWh	Januar: 95,00 Februar: 85,00 Mart: 100,00 April: 135,00 Maj: 110,00 Juni: 70,00 Juli: 40,00 Avgust: 30,00 Septembar: 30,00 Oktobar: 45,00 Novembar: 80,00 Decembar: 105,00	Januar: 63,682 Februar: 95,946 Mart: 92,712 April: 93,740 Maj: 102,514 Juni: 94,666 Juli: 50,000 Avgust: 36,000 Septembar: 40,000 Oktobar: 55,000 Novembar: 80,000 Decembar: 105,000	Januar: 63,682 Februar: 95,946 Mart: 92,712 April: 93,740 Maj: 102,514 Juni: 94,666 Juli: 47,334 Avgust: 41,010 Septembar: 36,716 Oktobar: 18,362 Novembar: 76,466 Decembar: 94,846	100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 94,67 113,62 91,79 33,39 95,58 90,33

I.6.	Broj neplanskih (prinudnih) zastoja	U skladu sa Planom remonta za 2019.g. i drugim aktivnostima na održavanju elektro-energetskih postrojenja,svesti pojavu prinudnih zastoja na najmanju moguću mjeru. Cilj: potpuno energetsko iskorištenje dotoka vode do instalisanog proticaja	U skladu sa Planom remonta za 2019.g. i drugim aktivnostima na održavanju elektro-energetskih postrojenja,svesti pojavu prinudnih zastoja na najmanju moguću mjeru. Cilj: potpuno energetsko iskorištenje dotoka vode do instalisanog proticaja	**Dotok:** 244 m3/sek. **Protok kroz turbine:** 243 m3/sek	**100,00**
II.	**FINANSIJSKA PERSPEKTIVA**	Realizovati osnovne ekonomske pokazatelje poslovanja:	Realizovati osnovne ekonomske pokazatelje poslovanja.		
II.1	Ukupni prihod-KM	31.950.000	32.896.000	30.950.997	**94,09**
II.2.	Prihodi od prodaje-KM	29.001.000	29.864.000	28.328.421	**94,86**
II.2.1.	Tarifni kupci	Obezbediti proizvodnju za potrebe tarifnih kupaca kroz obavezu u sistemu pružanja javne usluge, u količini od 641,81 GWh i prihod od 9,18 mil. KM.	Od 01.januara 2019. godine na snazi je novi Ugovor o ekonomskim odnosima između preduzeća iz sastava MH ERS, koji predviđa fakturisanje proizvedene energije po prosječnoj cijeni utvrđenoj Rješenjem RERS-a od 3,26 pf/kWh. To praktično znači da ispunjenje planirane,odnosno rebalansirane proizvodnje,podrazumijeva i učešće našeg preduzeća u podmirenju potreba domaće potrošnje i obezbeđenja viškova energije za plasman drugim kupcima i u izvoz.		
II.2.2.	Ostali kupci i izvoz	Obezbediti proizvodnju za plasman ostalim kupcima i izvozu, koji u naše ime realizuje nadležna direkcija MH ERS MP, u količini od 283,20 GWh i prihod od 19,82 mil. KM.			

II.3.	Učešće prihoda od prodaje u ukupnom prihodu-%	preko 90	preko 90	91,53	**1,02**
II.4.	Ukupan prihod po radniku-KM	od 100.000 do 120.000	preko 90.000	101.812	**1,13**
II.5.	Bruto profit -KM	pozitivan bruto rezultat	Preduzeće je planiralo gubitak u poslovanju od cca 4,9 mil.KM	85.500	
II.6.	Profit po jedinici proizvodnje(KM/kWh)	pozitivna vrijednost			
III.	**PERSPEKTIVA INTERNIH PROCESA**				
III.1.	Ukupni troškovi proizvodnje-KM	manji od 31.000.000	manji od 31.000.000	30.118.961	**0,97**
III.2.	Troškovi usluga održavanja-KM	cca 460.000	manji od 480.000	230.595	**48,04**
III.3.	Maksimalna prosječna mjesečna vrijednost izvedenih radova na tekućem i planskom održavanju-KM	cca 38.000	manja od 40.000	19.200	**48,00**

III.4.	Nabavke	Sprovođenje svakog postupka javnih nabavki izvršavati prema odredbama Zakona o javnim nabavkama BiH i internim Pravilnikom o javnim nabavkama,u skladu sa Planom nabavki za 2019.godinu,sve sa ciljem da se u najmanju moguću mjeru svede pojava neusaglašenog proizvoda.	Sprovođenje svakog postupka javnih nabavki izvršavati prema odredbama Zakona o javnim nabavkama BiH i internim Pravilnikom o javnim nabavkama,u skladu sa Rebalansom Plana nabavki za 2019.godinu, sve sa ciljem da se u najmanju moguću mjeru svede pojava neusaglašenog proizvoda.	U 2019.godini nije evidentiran nijedan slučaj neusaglašenog proizvoda	
III.5.	Cijena koštanja (pf/kWh)	Manja od 3,42	Manja od 4,16	3,60	**86,54**
III.6.	Preispitivanje sistema upravljanja kvalitetom i zaštitom životne sredine prema zahtjevima standarda ISO 9001:2015 i 14001:2015	Rok: 18. maj 2019.godine	Rok: 14-15. maj 2019.godine	U periodu od 14.do 15. 05.2019.godine izvršene su interne provjere i usvojen izvještaj o stanju sistema za 2019.g.	

IV.	**PERSPEKTIVA ZAPOSLENIH**	Obezbediti sve potrebne uslove za stručno usavršavanje i edukaciju radnika,posebno u oblastma: - elektro-energetskog tržošta, - modernizacije postojećih i uvođenju novih informacionih tehnologija u poslovanju, - novih ISO standarda kvaliteta poslovanja i zaštite životne sredine, - dopunskih kvalifikacija radnika sa licencir., - standardnih tehničkih,pravnih i ekonomskih usavršavanja i edukacije, Planirana sredstva: 135.000 KM	Obezbediti sve potrebne uslove za stručno usavršavanje i edukaciju radnika,posebno u oblastma: - elektro-energetskog tržošta, - modernizacije postojećih i uvođenju novih informacionih tehnologija u poslovanju, - novih ISO standarda kvaliteta poslovanja i zaštite životne sredine, - dopunskih kvalifikacija radnika sa licencir., - standardnih tehničkih,pravnih i ekonomskih usavršavanja i edukacije, Planirana sredstva: 135.000 KM	Utrošena sredstva: 26.213 KM	
IV.1.	Obrazovanje zaposlenih	Realizovati Plan obuke za 2019.g. (HED-27) u skladu sa raspoloživim sredstvima	Realizovati Plan obuke za 2019.g. (HED-27) u skladu sa raspoloživim sredstvima	Plan: 80 akt. Real. 35 akt.	**43,75**
IV.2.	Motivacija zaposlenih	Primjenjivati Pravilnik o stimulativnom nagrađivanju radnika (PS 7.5-01). Rok: Trajan	Primjenjivati Pravilnik o stimulativnom nagrađivanju radnika (PS 7.5-01). Rok: Trajan		
IV.3.	Neto zarade	Primjenjivati odredbe Kolektivnog ugovora MH ERS koje se odnose na vrednovanje poslova radnog mjesta. Cilj: dostići planiranu prosječnu neto zaradu sa ost.prim.za 2019.godinu od 1.381 KM.	Primjenjivati odredbe Kolektivnog ugovora u MH ERS,koji se odnosi na vrednovanje poslova radnog mjesta. Cilj: dostići planiranu mjesečnu zaradu sa ostalim primanjima za 2019, godinu u rasponu od 1.381 do 1.404 KM.	**1.527,00**	**108,76**
IV.4.	Radni prostor	Realizovati sve planirane aktivnosti oko izgradnje, vanjskog i unutrašnjeg uređenja i opremanja svih objekata i prostora u vlasništvu preduzeća, sa redovnim tekućim i sezonskim održavanjem, prema Planu nabavki za 2019.godinu.	Realizovati sve planirane aktivnosti oko izgradnje, vanjskog i unutrašnjeg uređenja i opremanja svih objekata i prostora u vlasništvu preduzeća, sa redovnim tekućim i sezonskim održavanjem, prema Rebalansu plana nabavki za 2019.godinu.	Tekuće i sezonsko održavanje su redovne aktivnosti. Ostali planirani projekti će se realizovati u 2020.god.	

V.	**PERSPEKTIVA RAZVOJA**	Ostvariti plan investicija za 2019. godinu u rasponu od 40 % do 70 %, iz razloga što planirana realizacija od oko 11,8 mil. KM , ne zavisi samo od našeg preduzeća, nego i od drugih učesnika (projekti vezani za izgradnju novih HE, projekti tretmana otpadnih voda Višegrada i Goražda).	Ostvariti Rebalans plana investicija za 2019. godinu, na koji se direktno odnosi knjigovodstveni tretman investicija (15,03 mil.KM) u rasponu od 30 do 50 %.		
V.1.	Ukupna veličina investicija	24.361.000	37.025.590	4.416.798	11,93
V.1.1.	Investicije u postrojenja	8.476.000	9.765.000	3.181.480	32,58
V.1.2.	Investicije za početak izgradnje novih HE objekata u slivi r.Drine	11.000.000	22.000.000		
V.1.3.	Investicije iz obaveza vodo-privredne i ekološke dozvole	3.835.000	3.835.000	981.906	25,60
V.1.4.	Ostali projekti	1.050.000	1.425.000	253.412	17,78

VI.	**PERSPEKTIVA ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE**	Realizovati aktivnosti na unapređenju zaštite životne sredine prema definisanom programu.	Realizovati aktivnosti na unapređenju zaštite životne sredine prema definisanom programu.		
VI.1.	**Postrojenja i krug hidroelektrane**				
VI.1.1.	Buka i vibracije koje stvaraju agregati u toku rada (dB)	Izvršiti mjerenje inteziteta buke angažovanjem ovlaštene institucije za mjerenje. Cilj: manje od 60 dB	Izvršiti mjerenje inteziteta buke angažovanjem ovlaštene institucije za mjerenje. Cilj: manje od 60 dB	Izmjerena vrijednost: 58,5 dB	
VI.1.2.	Curenje ulja iz postrojenja	Realizovati sve propisane mjere vezane za redovno održavanje uljnih jama ispod transformatora, skladištenje havarisanog ulja, uzorkovanje za hemijsku analizu, poboljšanje performansi i sve druge mjere na smanjenju curenja ulja iz postrojenja. Cilj: manje od 100 litara	Realizovati sve propisane mjere vezane za redovno održavanje uljnih jama ispod transformatora, skladištenje havarisanog ulja, uzorkovanje za hemijsku analizu, poboljšanje performansi i sve druge mjere na smanjenju curenja ulja iz postrojenja. Cilj: manje od 100 litara	1.Redovno održavanje uljnih jama definisano je Periodičnim planom održavanja (str.5) 2.Skladištenje havarisanog ulja vrši se prema Uputstvu za skladištenje hav.ulja. 3. Hemijska analiza ulja vrši se prema Planu periodičnog održav. **Izmjer. vrijedn.: 50 litara**	
VI.1.3.	Elektromagnetno zračenje	Izvršiti mjerenje nejonizirajućeg zračenja na svake tri godine (dva puta: ljeto-zima), shodno zakonskom propisu, preko angažovane ovlašćene institucije za mjerenje. Cilj: manje od 5.000 V/m; 100 μ/T	Izvršiti mjerenje nejonizirajućeg zračenja na svake tri godine (dva puta: ljeto-zima), shodno zakonskom propisu, preko angažovane ovlašćene institucije za mjerenje. Cilj: manje od 5.000 V/m; 100 μ/T	**Mjerenja se vrše svake treće godine. Poslednja su izvršena 12.05.2017. godine,na 11. mjernih mjesta i ni na jednom nije zabilježeno probijanje graničnih vrijednosti.** **0,5-155 V/m; 0,29-31,9 μ/T**	

VI.1.4.	Emisija izduvnih gasova	**Cilj:** Smanjiti negativan uticaj izduvnih gasova kroz nabavku nisko-sumpornih goriva, i pravilnim održavanjem voznog parka	**Cilj:** Smanjiti negativan uticaj izduvnih gasova kroz nabavku nisko-sumpornih goriva,i pravilno održavanje voznog parka.	DA	
VI.1.5.	Emisija štetnog SF-6 gasa u atmosferu	**Cilj:** Realizovati sve mjere i aktivnosti na smanjenju curenja gasa i time smanjiti uticaj na zdravlje ljudi i okolinu	**Cilj:** Realizovati sve mjere i aktivnosti na smanjenju curenja gasa i time smanjiti uticaj na zdravlje ljudi iokolinu.	DA	
VI.2.	**Akumulacija**				
VI.2.1.	Eliminisanje plutajućeg nanosa	**Ciljevi:** - preduzimati neophodne aktivnosti na čišćenju, izvlačenju i odlsaganju otpada iz akumulacije vlastitom mehanizacijom i ljudstvom, - voditi mjesečnu evidenciju o količini sakupljenog otpada	**Ciljevi:** - preduzimati neophodne aktivnosti na čišćenju, izvlačenju i odlsaganju otpada iz akumulacije vlastitom mehanizacijom i ljudstvom, - voditi mjesečnu evidenciju o količini sakupljenog otpada	1.DA 2.DA 3.DA	
VI.2.2.	Sanacija nestabilnih padina i klizišta	**Ciljevi**. - pratiti pomjeranja zemljišta preko instalirane opreme na lokalitetu "Trbosilje", - izvršiti pošumljavanje pojedinih dijelova obalnog pojasa uz akumulaciju sa antierozionim sadnim materijalom.	**Ciljevi:** - pratiti pomjeranje zemljišta preko instalisane opreme na lokalitetu " Trbosilje" i "Dubac", - izvršiti pošumljavanje pojedinih dijelova obalnog pojasa uz akumulaciju sa antierozionim sadnim materijalom.	DA	

VI.3.	**Rijeka Drina**				
VI.3.1.	Čvrsti otpad	**Cilj:** Težiti potpunom eliminisanju ispuštanja otpada u rijeku kroz redovno prikupljanje i odvoženje nanosa sa lančanica i priobalnog pojasa na gradsku deponiju.	Cilj: Težiti potpunom eliminisanju ispuštanja otpada u rijeku, kroz redovno prikupljanje i odvoženje nanosa sa lančanica i priobalnog pojasa na gradsku deponiju.	Tokom 2019.godine, akumulacija je čišćena od nanešenog otpada,što je i trajan cilj u svim narednim periodima.	
VI.3.2.	Otpadne vode	**Cilj:** Smanjiti uticanje otpadnih voda u rijeku i time sprečiti narušavanje flore i ihtiofaune i to kroz: - održavanje i čišćenje postojećih biodiskova, - učešće u izradi i realizaciji projekta tretmana otpadnih voda u Goraždu i Višegradu, - hemijske analize prečišćene otpadne vode	Cilj: Smanjiti uticanje otpadnih voda u rijeku i time sprečiti narušavanje flore i ihtiofaune i to kroz: 1. održavanje i čišćenje postojećih bio-diskova, 2. hemijske analize prečišćene otpadne vode.	1. DA 2. DA	
VI.3.3.	Održavanje riblje populacije	**Ciljevi:** - poribljavanje, - izdvajanje zona sa zabranom za ribolov, - izrada baze podataka za poribljavanje.	**Ciljevi:** - poribljavanje - izdvajanje zona sa zabranom za ribolov, - izrada baze podataka za poribljavanje	U maju 2009.godine urađena je studija "Program unapređenja ribljeg fonda akumulacije HE Višegrad" po kojoj se sprovode aktivnosti na održavanju riblje populacije.	

VI.4.	**Stanovništvo i druge zainteresovane strane**				
VI.4.1.	Komunikacija i edukacija šire i uže društvene zajednice	**Cilj:** - razviti saradnju sa lokalnim ekološkim i drugim udruženjima, - upoznati lokalno stanovništvo u naseljenim mjestima uz akumulaciju (Međeđa,Ustiprača i dr.) o aspektima zaštite žovotne sredine,	**Cilj**: - razvijati saradnju sa lokalnim ekološkim i drugim udruženjima, - upoznati lokalno stanovništvo u naseljenim mjestima uz akumulaciju o aspektima i načelima zaštite životne sredine,	1. DA 2. DA	
VI.4.2.	Edukacija zaposlenih	**Cilj**: Angažovati stručnu instituciju i godišnje održati informativni kurs o zaštiti životne sredine	**Cilj:** Angažovati stručnu instituciju i godišnje održati informativni kurs o zaštiti životne sredine	DA	
VI.4.3.	Informisanje	**Cilj:** Putem sredstava informisanja, objaviti jednom godišnje Saopštenje za javnost o rezultatima upravljanja zaštitom životne sredine.	**Cilj**: Jednom godišnje ,putem sredstava informisanja, objaviti Saopštenje za javnost o rezultatima upravljanja zaštitom životne sredine.	DA	

II. OBRAZLOŽENJE IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2019. GODINU U SMISLU ČLANOVA 282. I 309. ZAKONA O PRIVREDNIM DRUŠTVIMA KAO I ČLANA 24.ZAKONA O RAČUNOVODSTVU I REVIZIJI REPUBLIKE SRPSKE –ZP "HE na Drini"

Obrazloženje Izvještaja o poslovanju za 2019. godinu, se odnosi na član 282. Zakona o privrednim društvima i uključuje prikaz i konkretizaciju segmenata definisanih u pomenutom članu zakona.

1. Svi važniji poslovni događaji nakon isteka poslovne godine

Nije bilo događaja koji bi zahtjevali dodatna objelodanjivanja ili korekcije finansijskih izvještaja,kako se to zahtijeva prema IAS 10 "Događaji poslije izvještajnog perioda".

2. Očekivani razvoj akcionarskog društva i aktivnosti društva na razvoju u budućnosti

Očekivani razvoj akcionarskog društva u budućnosti određen je ulaganjima i to preko dva razvojna pravca. **Prvi je** vezan za modernizaciju i rekonstrukciju elektro-mašinskih postrojenja i opreme od kojih direktno zavisi nesmetano odvijanje procesa proizvodnje električne energije u postojećem objektu HE Višegrad, **a drugi** za ekonomsko jačanje preduzeća kroz učešće u finansiranju izgradnje novih HE objekata na r.Bistrici i potencijalno drugih HE objekata u slivu r. Drine.

Srednjoročni plan razvoja od 2020. do 2022.godine, definisan je planom investicija za isti period čiji finansijski obim iznosi 63,58 mil.KM. Najznačajniji segmenti se odnose na projekte vezane za izgradnju novih HE objekata sa planiranih 30,0 mil.KM i projekte koji su vezani za siguran rad energetskih postrojenja i održavanje optimalne pogonske spremnosti sa planiranih 18,57 mil.KM.

Osim navedenih projekata, srednjoročnim planom investicija predviđa se i :

- realizacija projekata iz obaveza po vodoprivrednoj i ekološkoj dozvoli: 9,13 mil.KM i
- ulaganja u infrastrukturu preduzeća i informacione tehnologije: 5,88 mil.KM.

3. Podaci o sticanju sopstvenih akcija društva

Preduzeće u 2019. godini nije pokrenulo postupak sticanja sopstvenih akcija društva, u smislu članova 218. i 219. Zakona o privrednim društvima.

4. Podaci o postojanju poslovnih jedinica društva

Preduzeće trenutno nema formiranih poslovnih jedinica u smislu člana 3. Zakona o privrednim društvima.

5. Podaci o korišćenju finansijskih instrumenata,te podaci bitni za procjenu stanja imovine društva,njegovih obaveza,finansiskog položaja,dobiti i gubitka,način upravljanja finansijskim rizicima i politikama,uključujući i politiku preduzimanja mjera zaštite od gubitka

Ovi podaci sadržani su u finansijskom dijelu Izvještaja o poslovanju za 2019.godinu i posebno tretirani u Napomenama uz finansijske izvještaje.

6.Izloženost finansijskim i ostalim rizicima

Ovi podaci sadržani su u SWOT analizi kao i Napomenama uz finansijske izvještaje. Potrebno je dodatno naglasiti da je preduzeće izloženo riziku ostvarenja pozitivnog rezultata poslovanja zbog uglavnom eksternih razloga: dotok vode i ukupna hidrološka situacija od kojih direktno zavisi obim proizvodnje energije i izuzetno niska regulisana prosječna cijena po kojoj se fakturiše proizvedena energija počev od 01.01.2019.godine od 3,26 pf/kWh (utvrđena rješenjem RERS), kao i drugim potpuno nepredviđenim okolnostima koji se mogu pojaviti u radu HE Višegrad.

IZJAVA O USKLAĐENOSTI ORGANIZACIJE I DJELOVANJA SA ETIČKIM KODEKSOM

Skupština akcionara ZP"Hidroelektrane na Drini"a.d.Višegrad je na sjednici od 10. maja 2005.godine donijela Odluku o usvajanju Etičkog kodeksa, od kada se isti i primjenjuje u poslovanju Društva.

Etički kodeks sadrži bitne smjernice koje su važne za razumjevanje i ispunjavanje dužnosti i obaveza u poslovanju Društva ,a sadržane su u:

1. Zabrani u pogledu sukoba interesa,
2. Zabrani u odavanju poslovne tajne,
3. Zabrani u pogledu konkurencije i
4. Zabrani u pogledu kredita

Primjena Etičkog kodeksa obavezna je za sve zaposlene, uključujući pojedince i zastupnike koje imenuje Društvo za obavljanje određenih poslova, kao i za sve članove Uprave, Odbora za reviziju i Nadzornog odbora.

Od početka primjene, Društvo nije odstupalo od usvojenih načela sadržanih u Etičkom kodeksu.

Unutrašnji nadzor nad primjenom Etičkog kodeksa u radu i poslovanju Društva sprovodi se preko Uprave, Nadzornog i Odbora za reviziju kao i Odjeljenja interne revizije.

Takođe, Odlukom Nadzornog odbora br. NO-04-07/12 od 29.05.2012. godine, Društvo je prihvatilo Standarde korporativnog upravljanja koje je propisala Komisija za hartije od vrijednosti Republike Srpske i isti će se primjenjivati u radu organa Društva.

IZVJEŠTAJ O STANJU SUDSKIH SPOROVA

Na dan 31.12.2019. godine, preduzeće je izloženo sporovima u kojima je tužena strana, i to u dva spora u parničnom postupku, za koje su predviđena dodatna rezervisanja finansijskih sredstava u iznosu od 14.000 KM.

III. SWOT ANALIZA-ZP „HE na Drini"

SWOT analiza predstavlja strategijski instrument, pomoću koga se ispituju snage i slabosti preduzeća naspram šansi i opasnosti iz tržišnog okruženja. Radi se o analitičkoj metodi, koja putem četiri elementa, ukazuje na određene situacije sa kojima se preduzeće svakodnevno interno i eksterno susreće u okruženju u kome posluje. Bitan činilac prilikom sačinjavanja ove analize je vremenska dimenzija, gdje se snage i slabosti tretiraju kroz prizmu sadašnjosti utemeljene na prošlim poslovnim operacijama, dok šanse i opasnosti predstavljaju budućnost u poslovanju preduzeća.

***Četiri su elementa SWOT-analize**: S-snaga (Strengths), W-slabosti (Weaknesses), O-prilike (Opportunities) i T-prijetnje (Threats).*

Rezultati analize se, po pravilu prikazuju u kvadratnoj matrici u kojoj svako polje predstavlja jedan od razmatranih elemenata.

S-snaga (Strengths)	***W-slabosti (Weaknesses)***
- električna energija kao proizvod ima zagarantovano tržište i siguran plasman; - pružanje pomoćnih usluga u funkciji kvaliteta i kontinuiteta EES sistema u BiH; - centralizovan plasman bilansnih viškova preko Matičnog preduzeća MH ERS, kao dio jedinstvenog prodajnog nastupa; - visok stepen pouzdanosti i raspoloživosti postrojenja, kao rezultat kvalitetnog održavanja elektro-mašinske opreme i energetskih postrojenja; - optimalan broj zaposlenih i zadovoljavajuća kvalifikaciona struktura; - menadžment okrenut kontinuiranim poboljšanjima svakog od poslovnih procesa, bez otpora promjenama u funkciji podizanja nivoa efektivnosti i efikasnosti poslovanja i obezbjeđivanja potrebnih i dovoljnih preduslova za ostvarivanje poslovnih ciljeva; - podrška kontinuiranoj doobuci i stalnom usavršavanju zaposlenih, sa ciljem ovladavanja novim znanjima, vještinama i tehnologijama; - visok stepen razumijevanja potrebe za brigu o vodotoku rijeke Drine u kontekstu očuvanja i zaštite životne sredine; - povoljna struktura troškova sa visokim učešćem amortizacije, kao sigurnog investicionog potencijala; - najniža cijena koštanja proizvedenog kWh	-**visok uticaj eksternih činilaca** na prihod od prodaje i samim tim na ukupan godišnji rezultat,(hidrološka situacija, cijene energije porezi, doprinosi i druge naknade), - problemi oko nabavke nekih vitalnih rezervnih dijelova za elektro-mašinska postrojenja, kako zbog prestanka funkcionisanja pojedinih firmi na koje smo bili orijentisani,tako i zbog prelaska na proizvodnju tehnološki novih proizvoda koji nisu kompatibilni postrojenjima HE Višegrad; - nepovoljna starosna struktura zaposlenih, posebno kvalifikovanog „majstorskog" kadra koji radi na poslovima održavanja postrojenja;

električne energije, konkurentna vodećim evropskim hidroelektranama; - uvođenje novih i modernizacija postojećih informacionih tehnologija (SCADA sistem i dr.); - u potpunosti implementiran sistem sertifikacije kvaliteta i zaštite životne sredine preko ISO standarda (ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015);	
O-prilike (Opportunities) - liberalizacija tržišta električne energije; - učešće u izgradnji novih HE objekata u slivu r.Drine, kroz razne vidove poslovno-tehničke saradnje; - narastanje interesa javnosti za problematiku očuvanja i zaštite životne sredine; - respektabilan obim obrtne imovine, kao finansijski i investicioni potencijal za unutrašnji razvoj preduzeća, kao i potencijalno učešće u izgradnji novih hidroenergetskih objekata, posebno na Gornjoj Drini;	***T-prijetnje (Threats)*** - najniža prosječna cijena električne energije utvrđena Rješenjem RERS-a od 3,26 pf/kWh, predstavlja limitirajući faktor u pogledu uspješnosti i profitabilnosti poslovanja, u situaciji kada se godišnja planirana proizvodnja kreće ispod plana od 925 GWh; - rast potraživanja za isporučenu električnu energiju ; - rizik promjena (daljeg snižavanja) kamatnih stopa na buduća oročenja kod poslovnih banaka; -nebriga okruženja za zaštitu vodotoka rijeke Drine, te po tom osnovu potreba za visokim izdvajanjima na ukljanjanju plutajućeg otpada,

Na bazi iznesene analize moguće je izvesti zaključak da su koraci koje je potrebno preduzeti u narednom periodu sljedeći:

- realizovati planirana investiciona i troškovna ulaganja u pogonsku spremnost energetskih postrojenja i time obezbediti nesmetano funkcionisanje sistema, sve sa ciljem ostvarenja planirane proizvodnje električne energije, kako na mjesečnom tako i na godišnjem nivou;

- razmotriti mogućnost pokretanja postupka preispitivanja cijena proizvedene električne energije;

- pratiti aktivnosti Matičnog preduzeća MH ERS u vezi sa realizacijom planiranih razvojnih projekata na izgradnji novih proizvodnih kapaciteta u slivu r.Drine, posebno objekti iz sistema HE Bistrica i dr.;

- pratiti aktivnosti nadležnih institucija (Agencija za vode RS i FBiH) oko realizacije investicionih projekata na tretmanu otpadnih voda gradova Goražda i Višegrada i time u periodu 2020.-2022.godina ispuniti ključne obaveze iz vodne i ekološke dozvole;

- realizovati i druge planirane investicione i troškovne projekte iz obaveza prema novoj ekološkoj dozvoli;

- pratiti aktivnosti Matičnog preduzeća MH ERS u vezi sa uslovima razvijenog balansnog tržišta električne energije, na osnovu Tržišnih pravila, kojima su uređeni odnosi između NOS BiH i licenciranih učesnika na elektro-energetskom tržištu;

- istrajavati u provođenju kampanje za zaštitu vodotoka rijeke Drine, na način da ista bude podržana od okruženja, a zbog problematike plutajućeg otpada i dimenzije koju tom pitanju daje njegov međunarodni karakter (zajednički problem zemalja u okruženju BiH, Srbija i Crna Gora), i isti podići do nivoa resornih ministarstava u Vladi RS i Savjetu ministara BiH;

- realizovati Plan obuke radnika na poslovima elektro-mašinskog održavanja, kako bi bio obezbijeđen period za njihovo osposobljavanje za poslove na koje budu raspoređivani, te ostvaren konitnuitet u pogledu kvaliteta neophodnog za ostvarivanje visokog stepena pouzdanosti rada proizvodnih postrojenja.

IV. IZVJEŠTAJ O OSTVARIVANJU PROGRAMA I PLANOVA ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE ZO "HE na Drini"

U sklopu sveobuhvatnog Izvještaja o stanju sistema upravljanja kvalitetom i zaštitom životne sredine, izrađen je i Izvještaj o realizaciji programa zaštite životne sredine (HED-19),na bazi kojeg je moguće konstatovati da je riječ o visokom stepenu njihove realizacije.

Pregled realizovanih programskih aktivnosti:

- nizvodno od brane i u samoj akumulaciji je izvršena **hemijska analiza vode** od strane JNU „Institut za zaštitu i ekologiju RS" Banja Luka,

- urađena je hemijska **analiza kvaliteta vazduha** (mjerenje polutanata u vazduhu pokretnom ekološkom laboratorijom) na lokaciji pogona i postrojenja HE Višegrad od strane JNU „Institut za zaštitu i ekologiju RS" Banja Luka,

- izmjeren je **nivo buke** na lokaciji HE Višegrad pored obližnje saobraćajnice i najbližih stambenih objekata, od strane JNU „Institut za zaštitu i ekologiju RS" Banja Luka,

- izvršeno je ispitivanje sigurnosnih ventila (na nepropusnost i baždarenje na zadati pritisak) u kompresorskoj stanici i na uljno-zračnim rezervoarima („Energoremont" Gacko),

- izvršeni su mjesečni hemijsko-mikrobiološki pregledi vode sa izvorišta Uzamnica od strane „Instituta za zaštitu zdravlja" Banja Luka, Regionalnog zavoda Foča,

- uspostavljena je saradnja sa ekološkim udruženjima iz grada-zajedničko čišćenje ribarske staze od pregradne brane hidroelektrane do Starog mosta ; upoznavanje lokalnog stanovništva u naseljenim mjestima uz akumulaciju o aspektima i načelima zaštite životne sredine (ekološka udruženja : „DRINSKA JEZERA" i „DRIN-TIM"Višegrad),

- izvršena je teoretska i praktična provjera znanja svih zaposlenih radnika iz oblasti zaštite životne sredine od strane VZ „Zaštita" d.o.o. Banja Luka,

- izvršena je obuka i provjera znanja svih zaposlenih radnika iz oblasti zaštite i zdravlja na radu i zaštite od požara,

- izvršeno je poribljavanje gornje i donje vode akumulacije HE Višegrad, kao i rijeka Prače i Lim (šaran i pastrmka) od strane preduzeća „Butreks ribarstvo" Trebinje,

- izvršeno je čišćenje same akumulacije od smeća od strane naših radnika,

- odlaganje otpada se vrši u kontejnere za prikupljanje i razvrstavanje čvrstog otpada koji su razmješteni po objektu HE Višegrad,

- obezbeđene su potrebne količine krpa i sunđera za brisanja i vodi se računa da su u svakom trenutku raspoložive njihove minimalne količine potrebne za slučaj intervencije,

- skladištenje havarisanog ulja urađeno je sa propisima o skladištenju,

- zbrinjavanje otpada (sekundarnih sirovina), iz našeg preduzeća (neonke,toneri i dr.), vrši se na bazi ugovora sa preduzećem „Aida komerc" Sarajevo,

- redovno uzorkovanje ulja za hemijsku analizu od strane IRCE I.Sarajevo,

- za održavanje vozila angažovani su ovlašteni servisi,

- planirana vizuelna osmatranja brane HE Višegrad i potrebna geodetska osmatranja padina i klizišta se provode u kontinuitetu i u skladu sa programom, o čemu se vode potrebne evidencije u službi Tehničkog osmatranja,

- izvršeno je redovno servisiranje protivpožarnih aparata (Vatrogasna jedinica Višegrad),

- Izvršen je pregled i ispitivanje funkcionalnosti zaštitne opreme, sistema za gašenje požara i vatrodojave i lifta (Institut zaštite,ekologije i informatike Banja Luka),

- izvršena je deratizacija svih objekata („Sanitarac" Vlasenica),

- izvršena je sanacija deponije za sakupljanje plutajućeg nanosa iz akumulacije HE Višegrad na lokalitetu „Holujaci"(d.o.o. „Omorika" Višegrad),

- izvršeno je ispitivanje turbinskog ulja DTE, od strane Rafinerije ulja Modriča,

- izvršena je laboratorijska analiza vode iz prečistača u naselju „Dušče" i objekta HE, od strane „Sistem kvaliteta S" d.o.o. Pale,

- u kontinuitetu se provodi redovan odvoz i deponovanje otpada,

- urađena je analiza vode iz prečistača u naselju Dušče i objekta HE (4 uzorka) od strane „Institut za ekologiju,zaštitu na radu" UNIS Istočno Sarajevo,

- izvršeno je etaloniranje instrumenata od strane„Orao"Bijeljina i „Vekom Geo" Beograd,

- izvršena je ocjena stanja izolacionog sistema generatora i ocjena stanja agregata na osnovu monitoringa vibracija, Mašinski fakultet I.Sarajevo,

- izvršeno je električno ispitivanje sva tri generatora od strane „IRCE" I.Sarajevo,

- izvršena je ispitivanje transformatora vlastite potrošnje (2-suvi, 2- distributivni) od strane IRCE I.Sarajevo,

- izvršeno je mjerenje sadržaja vlage i čistoće SF-6 gasa u zonama 400 kV postrojenja vlastitim uređajem,

- izvršeno je ozelenjavanje slobodnih površina HE Višegrad od strane „Simex" d.o.o. Višegrad.

Navedene aktivnosti potvrđuju ocjenu o visokom stepenu ispunjavanja planiranih obaveza na zaštiti životne sredine i ukupnog kvaliteta poslovanja,ali istovremeno i upućuju na potrebu kontinuiranog praćenja ostvarenih efekata, posebno na aktivnostima trajnog karaktera.

IZJAVA O USKLAĐENOSTI ORGANIZACIJE I DJELOVANJA SA KODEKSOM PONAŠANJA **Obrazac-IOU**

(STANDARDIMA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA)

Naziv i sjedište akcionarskog društva:

MH ERS MP a.d. Trebinje; ZP „Hidroelektrane na Drini"a.d.Višegrad

Dio 1 - Osiguravanje osnova za efikasnu primjenu principa upravljanja akcionarskim društvima

1. Da li društvo raspolaže sopstvenim kodeksom ili primjenjuje Standarde korporativnog upravljanja koje je donijela Komisija za hartije od vrijednosti Republike Srpske?

   Ako je odgovor negativan, navesti razloge.

   Društvo primjenjuje Standarde korporativnog upravljanja koje je donijela Komisija za hartije od vrijednosti Republike Srpske.

2. Ukoliko društvo koristi sopstveni kodeks ponašanja, navesti koji organ je usvojio taj kodeks i da li su i kada usvajane eventualne promjene?

   -

3. Gdje je dostupan/objavljen kodeks ponašanja društva ili gdje je objavljena informacija o tome da se primjenjuju Standardi korporativnog upravljanja koje je donijela Komisija za hartije od vrijednosti?

   Informacija o primjeni standarda korporativnog upravljanja koje je donijela Komisija za hartije od vrijednosti Republike Srpske,objavljena je na internet stranici banjalučke berze i internet stranici Društva.

Dio 2 - Prava akcionara i ključne vlasničke funkcije

4. Koliko skupština akcionara je organizovano u toku prethodnog i tekućeg izvještajnog perioda?

   Tokom 2019. godine organizovano je sedam sjednica skupštine akcionara, a u periodu januar-mart 2020. godine jedna sjednica.

5. Da li je godišnja skupština akcionara održana u roku od šest mjeseci nakon završetka poslovne godine (navesti datum)?

   Ako nije, obrazložiti zašto nije.

Godišnja skupština akcionara za 2018. godinu, održana je 13.12.2019.godine. Do kašnjenja u održavanju skupštine akcionara je došlo zbog toga što je za usvajanje pojedinih odluka iz nadležnosti godišnje skupštine akcionara (raspopdjela ostvarene neto dobit i pokriće gubitka za poslovnu 2018.godinu,Izveštaj nezavisnog revzora i dr.), prethodno bilo potrebno obezbediti saglasnosti Nadzornog odbora Matičnog preduzeća MH ERS i Vlade RS.(Odluka NO MP MH ERS od 07.10.2019. godine, Odluka Vlade RS od 10.10.2019. godine)

6. Da li je upravni/nadzorni odbor društva bez odgađanja sazvao skupštinu akcionara i predložio mjere u cilju zaštite interesa povjerilaca, akcionara i akcionarskog društva, u slučaju da je prilikom izrade finansijskih izvještaja ili u drugim slučajevima, utvrđeno da akcionarsko društvo posluje sa gubitkom?

   Ako nije, obrazložiti zašto nije.

Društvo je objavilo finansijske izvještaje dana 28.02.2020.godine preko BL berze i na taj način obavjestilo akcionare i druge zainteresovane strane o pozitivnim finansijskim rezultatima poslovanja za 2019.godinu. O ovim i drugim segmentima poslovanja, društvo će upoznati sve organe upravljanja u narednom periodu.

7. Da li je bilo zahtjeva akcionara za sazivanje vanredne skupštine akcionara ili prijedloga za dopunu dnevnog reda, i ukoliko jeste da li je o tim zahtjevima upravni/nadzorni odbor društva odlučio u roku od deset dana od dana prijema zahtjeva i da li je o tome obavijestio podnosioca zahtjeva najkasnije u roku od sedam dana od dana donošenja odluke?

   Ako upravni/nadzorni odbor društva nije odlučio u roku od deset dana od dana prijema zahtjeva, te nije obavijestio podnosioca zahtjeva najkasnije u roku od sedam dana od dana donošenja odluke, obrazložiti zašto nije.

Nije bilo zahtjeva akcionara za sazivanjem vanredne skupštine akcionara niti prijedloga za dopunu dnevnog reda.

8. Na koji način društvo obavještava akcionare o održavanju skupštine akcionara (podvući ili zaokružiti tačan odgovor):

a) pisani poziv dostavljen poštom
b) pisani poziv dostavljen elektronskom poštom
v) posredstvom internet stranice društva
g) posredstvom objave u najmanje dva dnevna lista
d) na druge načine: oglasna tabla društva

9. Da li su prijedlozi odluka po predloženom dnevnom redu raspoloživi akcionarima?
   Ako nisu raspoloživi, obrazložiti zašto nisu?

Svi prijedlozi odluka po predloženom dnevnom redu su bili na raspolaganju akcionarima.

10. Da li zapisnike sa skupštine akcionara vodi notar?
    Ako ne vodi, obrazložiti zašto.

Notar vodi zapisnike sa skupštine akcionara kada su na dnevnom redu skupštine izmjene i dopune osnivačkih akata, a u drugim slučajevima zapisničara bira skupština akcionara iz reda stručnih lica.

11. Da li društvo čuva zapisnike i odluke skupštine akcionara, te da li su i na koji način na raspolaganju svakom akcionaru ili ranijem akcionaru za period u kojem je bio akcionar društva, radi kopiranja i ostvarivanja prava uvida?
    Ako društvo ne čuva zapisnike i ako zapisnici nisu na raspolaganju akcionarima obrazložiti zašto.

Društvo trajno čuva zapisnike i odluke skupštine akcionara u pisanoj i elektronskoj formi i isti su na raspolaganju svakom akcionaru ili ranijem akcionaru za period u kojem je bio akcionar društva.

12. Da li je i na koji način akcionarima besplatno dostupan statut društva i poslovnik o radu skupštine društva.
    Ako nisu, obrazložiti zašto.

Statut društva i poslovnik o radu skupštine društva su dostupni svim akcionarima na lični zahtjev.

13. U slučaju postojanja akcija bez glasačkog prava ili sa ograničenjima u glasačkim pravima, da li društvo objavljuje takve informacije u trenutku sazivanja skupštine akcionara?
    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto.

Ne postoje akcije bez glasačkog prava ili sa ograničenjima u glasačkim pravima.

14. Da li je bilo odluka o preduzimanju vanrednih poslova koji bi značajno promijenili stanje imovine ili obaveza akcionarskog društva i da li su akcionari imali mogućnost da prethodno razmatraju prijedloge tih odluka?
    Ako akcionari nisu imali mogućnost da prethodno razmatraju prijedloge odluka, obrazložiti zašto.

Nije bilo takvih odluka.

15. Da li su finansijski izvještaji društva, sa mišljenjem revizora, dostupni akcionarima, u roku od pet dana od dana njihove izrade, odnosno prijema?

    Ako nisu, obrazložiti zašto nisu.

Godišnji finansijski izvještaji su dostupni akcionarima poslednjeg dana njihove izrade (28. feb.tekuće godine za prethodnu) preko internet stranice BL berze, a revizorski izvještaj sa mišljenjem revizora,odmah po dobijanju saglasnosti od strane revizorske kuće, preko internet stranice društva i BL berze.

16. Da li društvo ažurno objavljuje sve informacije o sukobu interesa za sva lica koja su predložena za imenovanje u upravu ili u nadzorni odbor društva ili su učesnici transakcija sa društvom?

    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto.

Do sada nije bilo takvih informacija, odnosno sukoba interesa.

17. Da li su podaci o vlasničkoj strukturi društva javni i svakodnevno dostupni akcionarima i potencijalnim investitorima?

    Ako nisu, obrazložiti zašto.

Podaci o vlasničkoj strukturi društva su javni i sakodnevno dostupni preko objavljenih informacija na internet stranici BL berze, preko objavljenih revizorskih izvještaja kroz napomene uz finansijske izvještaje i preko godišnjih Izvještaja o poslovanju.

18. Da li društvo objavljuje odluke skupštine akcionara?

    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto.

Da.

19. Da li je društvo uspostavilo i objavilo procedure i rokove za efikasno plaćanje dividende u novcu?

    Ako nije, obrazložiti zašto.

Prilikom donošenja odluke o isplati dividende, utvrđuje se i procedura za njenu isplatu.

20. Da li je opštim aktima društva omogućeno da akcionari sa manjinskim udjelom imaju člana upravnog/nadzornog odbora, odnosno da li je omogućeno kumulativno glasanje?

    Ako nije, obrazložiti zašto.

Da.

21. Da li je odlukom skupštine akcionara, za neku od emisija, ograničavano ili isključivano pravo prečeg sticanja akcija?

    Ako jeste, obrazložiti zašto.

Ne.

Ako jeste, da li je upravni/nadzorni odbor društva, skupštini akcionara podnio pisani izvještaj sa navođenjem razloga za ograničenje ili isključenje prava prečeg sticanja akcija?
Ako nije, obrazložiti zašto.

-

22. Da li je bilo ko trpio negativne posljedice jer je nadležnim tijelima ili organima društva ukazao na nedostatke u primjeni propisa ili etičkih normi unutar društva?

Ako jeste, obrazložiti na koji način.

Ne.

Dio 3 - Objavljivanje i javnost informacija

23. Da li društvo ima internet stranicu? Ako ima, navesti adresu, a ukoliko nema navesti razlog zbog kojeg nema.

www.henadrini.com

24. Da li su godišnji, polugodišnji i kvartalni finansijski izvještaji dostupni akcionarima društva, u sjedištu društva i na internet stranicama društva, i to: do kraja februara tekuće godine za finansijske izvještaje za prethodni obračunski period, do kraja jula za polugodišnji izvještaj, te do kraja narednog mjeseca za svaki kvartal?

Ako nisu, obrazložiti zašto nisu.

Da, dostupni su na internet stranicama BL berze i u sjedištu društva na zahtjev akcionara.

25. Da li su godišnji, polugodišnji i kvartalni izvještaji dostupni akcionarima društva, u sjedištu društva i na internet stranicama društva na engleskom jeziku?

Ako nisu, obrazložiti zašto.

Godišnji, polugodišnji i kvartalni izvještaji su dostupni akcionarima u sjedištu društva, ali ne i na internet stranici društva na englesakom jeziku i do sada nismo imali zahtjeva za objavom na engleskom jeziku.

26. Da li su konsolidovani finansijski izvještaji dostupni akcionarima društva, u sjedištu društva i na internet stranicama društva?

Ako nisu, obrazložiti zašto nisu.

DA.

27. Da li društvo objavljuje kalendar važnih događaja koji se očekuju u slijedećoj poslovnoj godini, kao i promjene plana održavanja važnih događaja po kalendaru (navesti način ovakve objave)?

    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Društvo do sada nije sačinjavalo godišnji kalendar važnih događaja.

28. Da li društvo ima posebna akta sa definisanim nadležnostima različitih organa društva?
    Ako nema, obrazložiti zašto.

Nadležnosti različitih organa društva su definisane Statutom.

29. Da li društvo objavljuje informacije o značajnim događajima, većim transakcijama i relevantne materijalne informacije u smislu poslovanja društva (navesti način ovakve objave)?
    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto.

Da,preko propisanog obrasca:" Izvještaj o značajnim događajima".

30. Da li društvo objavljuje podatke o društvima u kojima ima vlasničko učešće, odnosno o društvima koja imaju vlasničko učešće u društvu (navesti način ovakve objave)?
    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Društvo ima vlasničko učešće u drugim društvima i te podatke je objavilo u sledećim dokumentima: „Rebalans plana poslovanja za 2019.g.", i „Plan poslovanja za 2020.g.i period 2020.-2022.g."i „Konsolidovani plan za 2020. i period 2020.-2022.g."

31. Da li društvo objavljuje informacije o transakcijama sa povezanim licima (navesti način ovakve objave)?
    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Da,u kvartalnim,polugodišnjem i godišnjem izvještaju o poslovanju društva i na internet stranici društva svakog mjeseca nakon izvršenog obračuna prihoda.

32. Da li društvo objavljuje informacije o tome da li su transakcije sa povezanim licima obavljene po tržišnim uslovima, da li je te tržišne uslove društvo potvrdilo procjenom stručnih lica koja su nezavisna u odnosu na učesnike u konkretnom poslu (navesti način ovakve objave)?
    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Ne, jer su transakcije realizovane u skladu sa cijenama koje je utvrdila Regulatorna komisija za energetiku RS, na bazi Ugovora o međusobnim ekonom. odnosima u MH ERS.

33. Da li društvo objavljuje spisak društava u kojima posjeduje vlasničko učešće preko 10%, uz objavu naziva i sjedišta preduzeća, te procenta učešća (navesti način ovakve objave)?

    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Društvo trenutno ima vlasničko učešće u jednom društvu-HE „Bistrica" d.o.o.Foča i podatke je objavilo u planskim dokumentima navedenim u tački 30, kao i godišnjim izvještajima o poslovanju.

34. Da li su, i na koji način akcionari upoznati sa detaljima transakcija u koje ulaze članovi uprave i upravnog/nadzornog odbora direktno ili indirektno sa društvom ili njegovom organizacionom cjelinom?

    Ako se takve transakcije ne objavljuju, obrazložiti zašto se ne objavljuju.

Ne, ovih transakcija nije bilo.

35. Da li društvo objavljuje spisak poslova u kojima su s jedne strane učestvovali članovi upravnog/nadzornog odbora, odnosno uprave ili s njima povezana pravna ili fizička lica, a s druge strane društvo ili s društvom povezana lica?

    Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Društvo nije objavljivalo spisak poslova u kojima su s jedne strane učestvovali članovi nadzornog odbora, odnosno uprave ili s njima povezana pravna ili fizička lica, a s druge strane društvo ili s društvom povezana lica, jer takvih poslova, u smislu pojma transfernih cijena i povezanih lica, nije bilo.

36. Da li društvo objavljuje povezivanja i aranžmane koji omogućavaju pojedinim akcionarima stepen kontrole koji nije srazmjeran njihovom akcijskom kapitalu?

    Ako ovakva povezivanja i aranžmani postoje, a društvo ne objavljuje informacije o njima, obrazložiti zašto.

Nije bilo povezivanja i aranžmana koji omogućavaju pojedinim akcionarima stepen kontrole koji nije srazmjeran njihovom akcijskom kapitalu.

37. Da li društvo ima procedure kojima se od konkurencije štite informacije značajne za očuvanje tržišne pozicije?

    Ako nema, navesti razloge zbog kojih nema.

Nije bilo potrebe za zaštitom informacija radi očuvanja tržišne pozicije.

38. Da li društvo koristi medije (dnevne novine, elektronske medije, internet stranicu) za objavljivanje značajnih informacija, koji omogućavaju da se osiguraju jednaki uslovi za investitore?

    Ako ne koristi, navesti razloge zbog kojih ne koristi.

Da.

39. Da li društvo ima uspostavljene mehanizme kojima obezbjeđuje da lica koja raspolažu ili dolaze u dodir sa povlašćenim informacijama budu obaviještena o prirodi i značaju tih informacija i ograničenjima u vezi njihovog korišćenja?

    Ako nema, navesti razloge zbog kojih nema.

Nije bilo povlašćenih informacija.

40. Da li društvo nadzire tok povlašćenih informacija i njihovu upotrebu.

    Ako ne nadzire, navesti zašto.

Nije bilo povlašćenih informacija.

41. Da li društvo objavljuje u godišnjem izvještaju podatke o akcijama čiji su imaoci pojedini članovi upravnog/nadzornog odbora, izvršni direktori, odnosno članovi uprave ili članovi odbora za reviziju?

    Ako ne objavljuje, navesti razloge zbog kojih ne objavljuje.

Da,ovi podaci su obuhvaćeni u Izvještaju o poslovanju za 2018.godinu.

42. Da li društvo, u roku od 24 sata, objavljuje promjenu količine hartija od vrijednosti društva, koju drži pojedini član upravnog/nadzornog odbora ili izvršni direktor, odnosno član uprave?

    Ako ne objavljuje, navesti razloge zbog kojih ne objavljuje.

Društvo objavljuje informacije o promjeni količine akcija koje drže članovi uprave ili nadzornog odbora u godišnjem izvještaju o poslovanju.Tokom 2018.godine nije bilo potrebe za objavljivanjem navedenih informacija u roku od 24 sata.

43. Da li društvo objavljuje podatke o glavnim rizicima kojima je društvo izloženo (kao npr. politički rizik, ekonomski rizici, rizik djelatnosti i sl.), kao i procjenu vjerovatnoće ostvarenja potencijalnih rizika.

    Ako ne objavljuje navesti razloge zbog kojih ne objavljuje.

Društvo objavljuje podatke o glavnim rizicima kojima je društvo izloženo preko SWOT analize u godišnjim izvještajima o poslovanju i u Napomenama uz finansijske izvještaje.

Dio 4 - Uloga i odgovornosti odbora

44. Da li je nadzorni / upravni odbor donio odluku o okvirnom planu sopstvenog rada, uključujući u popis redovih sjednica i podataka koje redovno dostavlja članovima odbora?

    Ako nije, navesti zašto.

Usvajanje plana rada nije predviđeno opštim aktima društva, odnosno poslovnicima o radu navedenih organa.

45. Da li je uprava društva usvojila pravila o povjerljivosti određenih informacija (po vrstama i sadržaju) i metode za njihovu zaštitu, kao i sankcije za narušavanje tih pravila?
    Ako nije, navesti zašto.

Do sada se nije ukazala potreba za zaštitom podataka.

46. Da li se nadzornom odboru dostavljaju informacije o naknadama i ekonomskim koristima bilo koje vrste, koju zaposleni ili članovi uprave mogu ostvariti na osnovu pozicije i rada u društvu, odnosno ako se radi o članovima nadzornog odbora da li se takve informacije dostavljaju upravi i akcionarima?
    Ako se ne dostavljaju, obrazložiti razloge zbog kojih se ne dostavljaju.

Da.

47. Da li uprava društva priprema strategiju poslovanja društva, koordinira njenu izradu, te osigurava njeno sprovođenje?
    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

48. Da li uprava društva ima uspostavljen odgovarajući sistem interne kontrole i upravljanja rizicima?
    Ako nema, navesti razloge zašto nema.

Da.

49. Da li članovi upravnog/nadzornog odbora imaju pristup tačnim i pravovremenim informacijama?
    Ako nemaju, obrazložiti zašto nemaju.

Da.

50. Da li se upravni/nadzorni odbor sastoji od članova koji adekvatno razumiju poslovanje privrednog društva, koji imaju neophodne sposobnosti, znanje i stručnost potrebnu za obavljanje njihovih dužnosti?
    Ako se ne sastoji od takvih članova, navesti razloge zbog kojih je to tako.

Da.

51. Da li su svi članovi odbora, prije održavanja sastanka odbora, informisani na odgovarajući način o pitanjima o kojima će se raspravljati tokom sastanaka odbora?
    Ako jesu, obrazložiti na koji način, te ukoliko nisu obrazložiti zašto nisu.

Da, dnevni red i materijali za sjednice se dostavljaju svim članovima sedam dana prije održavanja sjednice.

52. Da li je upravni/nadzorni odbor, definisao i usvojio interne principe i standarde upravljanja akcionarskim društvom, uključujući principe izuzeća, objavljivanja sukoba interesa i javnosti informacija o naknadama?

    Ako nije, obrazložiti zašto nije.

Da.

53. Da li se informacije o prisustvima članova upravnog/nadzornog odbora navode u izvještaju o radu upravnog/nadzornog odbora, te da li se ovakve informacije dostavljaju skupštini akcionara?

    Ako se ne navode, obrazložiti zašto.

Da.

54. Da li se sastanci odbora redovno održavaju?

    Ako se ne održavaju redovno, obrazložiti zašto?

Da.

55. Da li se upravni/nadzorni odbor sastaje najmanje jednom u dva mjeseca?

    Ako ne, navesti u kom roku se odbori sastaju i razloge zbog kojih se sastanci ne održavaju u preporučenim rokovima.

Da.

56. Da li se svi članovi upravnog/nadzornog odbora pozivaju na sastanke odbora na isti način koji osigurava istovremenost, jednaku informisanost i jednak pristup svim relevantnim informacijama svim članovima odbora?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

57. Da li se sastanci upravnog/nadzornog odbora održavaju bez prisustva članova uprave?

    Ako se ne održavaju bez prisustva članova uprave, obrazložiti zašto.

Sastanci nadzornog odbora se održavaju u skladu sa odredbama poslovnika o radu nadzornog odbora.

58. Da li upravni/nadzorni odbor dostavlja izvještaj o svom radu, tačno i sveobuhvatno izvještavajući skupštinu akcionara o svom radu, najmanje jednom godišnje?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

59. Da li se u godišnjem izvještaju upravnog/nadzornog odbora detaljno prikazuje uspješnost uprave i poslovanja društva u poštovanju Standarda, saradnje upravnog/nadzornog odbora sa upravom i nezavisnim revizorom?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

60. Da li je upravni/nadzorni odbor ustanovio posebne odbore ili komisije koji su u stanju da donose kvalifikovane, stručne, nezavisne i profesionalne analize konkretnih problema?

    Ako takvi odbori nisu ustanovljeni, obrazložiti razloge zašto nisu.

Do sada se nije ukazala potreba za formiranje posebnih odbora, jer odbor za reviziju predstavlja dovoljnu garanciju stručne, nezavisne i profesionalne analize problema.

61. Da li između uprave i upravnog/nadzornog odbora postoji kontinuiran kontakt?

    Ako ne postoji, obrazložiti zašto.

Da.

62. Da li su procedure i rokovi za obavještavanje članova organa društva o postojanju sukoba interesa utvrđene internim (opštim ili nekim drugim) aktom društva?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

63. Da li uprava, te upravni/nadzorni odbor informiše skupštinu akcionara o situacijama sukoba interesa, te o svojim aktivnostima i djelovanjem u vezi sa tim situacijama?

    Ako ne informiše, obrazložiti razloge.

Ne, do sada nije bilo takvog sukoba interesa.

64. Da li se članovi uprave i upravnog/nadzornog odbora bave dodatnim aktivnostima iz domena poslova uprave i upravnog/nadzornog odbora u drugim društvima, te da li za takve aktivnosti imaju odobrenje ostalih članova uprave, odnosno upravnog/nadzornog odbora društva sa kojima nisu povezani?

    Ako nemaju odobrenje, obrazložiti zašto.

U prethodnom periodu,članovi uprave i nadzornog odbora nisu davali navedena odobrenja iz razloga što niko od ovih lica nije ni po kom osnovu angažovan u drugom privrednom društvu konkurentske dlelatnosti.

65. Da li članovi uprave i upravnog/nadzornog odbora izvještavaju upravni/nadzorni odbor društva na vrijeme (u roku od 24 sata) o promjenama u svom portfelju akcija društva?

    Ako ne izvještavaju, obrazložiti zašto.

Za evidenciju podataka o vlasništvu akcija društva koje drže članovi uprave i nadzornog odbora koriste se zvanični izvještaji CR HOV RS. U narednom periodu iniciraće se poseban zaključak uprave i nadzornog odbora u smislu izvještavanja društva o promjenama u svom portfelju akcija društva koje drže članovi uprave i nadzornog odbora, u roku od 24 sata.

66. Da li je većina članova upravnog/nadzornog odbora nezavisna od uprave i slobodna od bilo kakvih poslovnih i drugih odnosa i veza koji mogu značajnije da utiču na njihovo objektivno i profesionalno rasuđivanje pri donošenu odluka?

    Ako nije, obrazložiti zašto.

Da.

67. Da li upravni/nadzorni odbor redovno vrši procjenu nezavisnosti svojih članova, i da li od svakog člana zahtijeva dostavljanje relevantne informacije neophodne za procjenu nezavisnosti tog člana upravnog/nadzornog odbora.

    Ako ne vrši, obrazložiti zašto.

Do sada nije vršena procjena nezavisnosti članova uprave i nadzornog odbora, jer za tim nije bilo potrebe.

68. Da li su svim članovima upravnog/nadzornog odbora poznati kriterijumi za utvrđivanje njihove nezavisnosti?

    Ako nisu, obrazložiti zašto.

Da.

69. Da li društvo objavljuje spisak članova ograna društva koji su nezavisni?

    Ako objavljuje navesti način na koji se objava vrši, a ako ne objavljuje navesti razloge zašto ne objavljuje.

Ne.

70. Da li se prilikom ocjenjivanja nezavisnosti člana upravnog/nadzornog odbora, uzimaju u razmatranje i njegovi porodični odnosi, članstva u drugim organima upravljanja u istom društvu, te odnosi sa drugim licima koja se ne smatraju nezavisnim, kao i druge veze, interesi i okolnosti, koji bi mogli imati uticaja na nezavisnost tog lica?

    Ako ne, obrazložiti razloge zašto se takve informacije ne uzimaju u obzir.

-

71. Da li je obezbijeđeno poštovanje principa prema kojem članovi uprave i upravnog/nadzornog odbora ne mogu imati to svojstvo, niti biti zaposleni, odnosno prokuristi u bilo kom drugom društvu, odnosno drugom pravnom licu iste ili srodne djelatnosti koja bi mogla biti konkurentna, niti mogu biti preduzetnici koji obavljaju takvu djelatnost?

    Ako nije, navesti razloge zašto nije.

Da.

72. Da li je određivanje naknada za članove upravnog/nadzornog odbora i uprave društva zasnovano na jasnim i javno objavljenim principima i procedurama?

    Ako nije, obrazložiti zašto.

Da.

73. Da li se različiti oblici primanja i stimulacija članovima upravnog/nadzornog odbora i uprave društva odvojeno objavljuju u finansijskim izvještajima?

    Ako se ne objavljuju, obrazložiti razloge.

Primanja članova nadzornog odbora,odbora za reviziju i direktora odjeljenja interne revizije se posebno prikazuju u napomenama uz finansijske izvještaje u ukupnom bruto iznosu,dok su primanja članova uprave sadržana u ukupnom iznosu bruto zarada na nivou društva.

74. Da li se vrste i iznosi naknada ili drugih ekonomskih koristi koje članovi organa društva imaju od društva objavljuju nadležnim organima koji su birali te pojedince?

    Ako se ne objavljuju, obrazložiti zašto.

Da.

75. Da li poslove interne revizije vrši fizičko lice koje je u radnom odnosu u društvu, uz odgovarajuće kvalifikacije definisane aktima društva?

    Ako ne, obrazložiti razloge.

U skladu sa Zakonom o javnim preduzećima, Direktor odjeljenja interne revizije nije u radnom odnosu u društva, a radnici jesu.

76. Da li je skupština akcionara društva imenovala odbor za reviziju, te ukoliko jeste da li se radi o licima koja nisu u sukobu interesa i da li zadovoljavaju kriterijume nezavisnosti?

    Ako skupština nije imenovala odbor za reviziju i ako jeste a članovi tog odbora su lica koja su u sukobu interesa obrazložiti zašto.

Odbor za reviziju je imenovala skupština akcionara i nisu u sukobu interesa, odnosno zadovoljavaju kriterijume nezavisnosti.

77. Da li odbor za reviziju dostavlja poseban izvještaj skupštini akcionara o ugovorima zaključenim između društva i povezanih lica.

    Ako ne dostavlja, obrazložiti zašto.

Da.

78. Da li članovi odbora za reviziju imaju odgovarajuće stručne i moralne karakteristike koje obezbjeđuju nezavisnost u radu, poput: nezavisnosti od upravnog/nadzornog odbora, sposobnosti da rasuđuju objektivno, razumijevanja svrhe i odgovornosti odbora za reviziju, raspoloživosti dovoljnog vremena da se mogu posvetiti obavezama u odboru, široka stručna znanja, poznavanje aktivnosti društva, dovoljno znanja iz oblasti finansija, te računovodstvenih i revizorskih standarda?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

79. Da li su ovlašćenja, dužnosti i nadležnosti odbora za reviziju jasno definisane, pisanim opisom radnih zadataka?

    Ako nisu, obrazložiti zašto.

Da.

80. Da li se odbor za reviziju sastaje u redovnim intervalima, najmanje dva puta godišnje?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

81. Da li odbor za reviziju o svojim aktivnostima izvještava upravni/nadzorni odbor?

    Ako ne obavještava, obrazložiti zašto.

Da.

82. Da li odbor za reviziju prati i analizira obim revizije koja se obavlja u društvu, njene rezultate, te da li podnosi prijedloge skupštini akcionara društva, u vezi sa tom problematikom?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

83. Da li odbor za reviziju sarađuje sa imenovanim nezavisnim revizorom društva te da li osigurava kontinuiranu i efikasnu razmjenu mišljenja i informacija neophodnih za rad odbora?

    Ako navedena saradnja ne postoji, obrazložiti zašto.

Da.

84. Da li odbor za reviziju učestvuje u definisanju računovodstvenih politika i drugih pitanja iz oblasti računovodstva?

    Ako ne učestvuje, obrazložiti zašto.

Da.

85. Da li prijedlog za izbor nezavisnog revizora daje odbor za reviziju?

    Ako odbor za reviziju ne daje ovaj prijedlog, navesti naziv organa koji predlaže nezavisnog revizora i obrazložiti zašto.

Nezavisni revizor se bira na nivou MH „ERS" za sva zavisna preduzeća.

86. Da li imenovani nezavisni revizor prisustvuje sjednicama skupštine akcionara, kada se razmatra usvajanje finansijskih izvještaja?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

87. Da li se nezavisni revizor društva obavještava istovremeno sa obavještavanjem akcionara društva o održavanju skupštine akcionara radi učestvovanja u radu skupštine?

    Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

88. Da li je u cilju ustanovljavanja mehanizama za zaštitu interesa akcionara i imovine društva, uprava ustanovila i osigurala funkcionisanje adekvatnog i efikasnog sistema interne kontrole?

    Ako nije, obrazložiti zašto.

Da.

89. Slažu li se svi članovi uprave i nadzornog odbora da su navodi izneseni u odgovorima na ovaj upitnik po njihovom najboljem saznanju u cjelosti istiniti?

    Ako ne, navesti koji članovi uprave/nadzornog odbora se ne slažu, s kojim odgovorima se ne slažu i zašto se ne slažu.

Svi članovi uprave i nadzornog odbora se slažu da su navodi izneseni u odgovorima na ovaj upitnik u cjelosti istiniti.

90. Odgovorna lica za popunjavanje ove izjave (navesti ime i prezime i funkciju koju obavlja odgovorno lice):

1. Milan Ajder,rukovodilac službe plana i analize

Potpisi članova uprave / nadzornog odbora:

Nedelko Perišić,direktor : ----------

Tomislav Popović, v.d.izvršni direktor za tehničke poslove: ----------

Ana Božić, izvršni direktor za organizaciono-pravne poslove: ----------

Biljana Maksimović, izvršni direktor za ekonomsko-finansijske poslove: ----------

Mile Perić, izvršni direktor za investicije i razvoj: ----------

Maja Antić, predsjednik nadzornog odbora: ----------

Svetislav Kovačević, zamjenik predsednika nadzornog odbora: ----------

Mladenko Tasić, član nadzornog odbora: ----------

Rodoljub Radić, član nadzornog odbora: ----------

Dragan Kajkut, član nadzornog odbora ----------

Na osnovu Zaključka sa sjednice Uprave preduzeća održane 20.11.2020.godine, dokument ovjerava:

DIREKTOR
Nedeljko Perišić,dipl.ecc

Broj: 04-00-247-1/20
Datum: 20.11.2020.