



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању
за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 1/92

ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2022. ГОДИНУ

Израдио:		Контролисао:		Одобрио:
Име и презиме:	Милан Ајдер дипл. ецц.	Ивона Видаковић дипл. ецц.	Биљана Максимовић дипл. ецц.	Недељко Перишић дипл. ецц.
Потпис:				

Ознака: ХЕД - 20

Издање број: 03




МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње
ЗП “Хидроелектране на Дрини” а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.
Датум израде:
Март 2023.
Страна: 2/92

САДРЖАЈ

УВОДНА РИЈЕЧ ДИРЕКТОРА	3
I. ОСНОВНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ	9
II. ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	11
III. ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	19
IV.ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКИ БИЛАНС	24
IV.1. Анализа биланса успјеха	24
IV.1.1.Финансијски резултат	25
IV.1.2.Укупни приходи.....	26
IV.1.2.Укупни расходи	32
IV.2. Анализа биланса стања	37
IV.2.1.Биланс стања-актива.....	39
IV.2.2.Биланс стања-пасива	43
IV.3. Биланс токова готовине.....	49
V. ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКИ И ТЕХНИЧКИ ПОКАЗАТЕЉИ	51
V.1. Структура извршене наплате електричне енергије.....	51
V.2. Текући и кумулативни степен наплате.....	51
V.3. Положај у систему МХ ЕРС	52
V.4. Индикатори квалитета пословања	53
V.5. Основни технички и економски подаци.....	54
V.6. Структура цијене коштања	55
VI. ЗАПОСЛЕНОСТ И ЗАРАДЕ.....	56
ПРИЛОЗИ.....	57

	МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње ЗП “Хидроелектране на Дрини” а.д. Вишеград	Извјештај о пословању за 2022. годину	Година: 2023.
			Датум израде: Март 2023.
			Страна: 3/92

УВОДНА РИЈЕЧ ДИРЕКТОРА

Поштовани акционари и пословни партнери,



Директор Недељко Перишић

Пословање предузећа у 2022. години, може се оцијенити успјешним, како са производно-техничког, тако и са економског аспекта пословања.

У ПРОИЗВОДНО-ТЕХНИЧКОМ СМИСЛУ, због изузетно неповољне хидрологије, остварена је производња од 853,78 GWh електричне енергије, чиме је достигнут и премашен ребалансирани план производње.

Остварени производни резултати омогућили су допринос ХЕ Вишеград сигурном снабдијевању домаћих потрошача, и пласман билансних вишкова другим купцима и у извоз, који се реализује преко МП МХ ЕРС. Поред тога, пружан је у континуитету довољан обим помоћних услуга за стабилан рад ЕЕ система БиХ, и реализовани су сви неопходни инвестициони пројекти који су директно везани за погонску спремност постројења.

У ЕКОНОМСКОМ СМИСЛУ, на кога директно утичу производни резултати, примјетан је позитиван тренд у остварењу планираних прихода од продаје, што је на крају и довело до ПОСЛОВНОГ ДОБИТКА од 3,37 мил.КМ, односно НЕТО ДОБИТКА у пословању од 2,93 мил.КМ.

а) производња

Остварена производња електричне енергије у 2022. години износи **853,78 GWh** што је:

- 7,70 % испод основног плана (925,00 GWh),
- 1,04 % изнад ребалансираног плана (845,00 GWh) и
- 27,27 % испод остварења у 2021. години (1.173,97 GWh).



МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње
ЗП “Хидроелектране на Дрини” а.д
Вишеград

Извјештај о пословању за 2022. годину

Година: 2023.
Датум израде:
Март 2023.
Страна: 4/92

б) резултат

У финансијском смислу остварен је нето добитак у пословању од 2.931.236 КМ, па се након сагледавања кретања техничких и економских показатеља може констатовати утицај основних чинилаца на укупно пословање предузећа, од којих посебно издвајамо:

- изразито неповољна хидролошка ситуација чиме се цијела година у просјеку може окарактерисати као сушан период,
- изузетно висок степен погонске спремности енергетских постројења са коефицијентом од 89,72 %,
- максималан ниво прихода од продаје, обрачунат по цијени утврђеној новим „ Уговором о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије“ са МП МХ ЕРС, од 3,50 pf/kWh.

ц) регионални ефекти

Ефекти остварених производних и финансијских резултата представљају значајан развојни потенцијал за општине чија се територија наслања на акумулацију ХЕ Вишеград, који за период од 2004. до 2022. године укупно износе око **93,27** мил.КМ.

Преглед укупно обрачунате накнаде **општинама** у периоду од 2004.г. до 31.12.2022. године:

ПЕРИОД	Производња (kWh)	Накнада (КМ/kWh)	Укупно	Вишеград (51,846 %)	Рудо (24,230 %)	Рогатица (7,142 %)	И.Гораж. (13,366 %)	Горажде (3,416 %)
од 2004. до 31.12.2022.	18.654.388.488	0,005	93.271.942	48.357.771	22.599.791	6.661.482	12.466.728	3.186.170

Од 01.04.2018. године по основу произведене електричне енергије обрачунава се концесиона накнада по 0,0055 КМ/кWh и уплаћује на рачун прихода Владе РС, осим општине Горажде, ФБиХ, којој предузеће директно обрачунава и уплаћује накнаду.

Преглед укупно обрачунате концесионе накнаде у периоду од 01.04.2018. до 31.12.2022. године:

ПЕРИОД	Производња(kWh) (без дијела за општину Горажде)	Накнада (КМ/кWh)	Укупно	Накнада за опш. Горажде	Укупна Концесиона накнада
Од 01.04.2018. до 31.12.2018.	696.527.106	0,0055	3.830.899	123.174	3.954.073
2019	828.684.925	0,0055	4.557.767	146.545	4.704.312
2020	684.608.640	0,0055	3.765.348	121.066	3.886.414
2021	1.133.868.151	0,0055	6.236.275	200.514	6.436.789
2022	824.616.807	0,0055	4.535.392	145.826	4.681.218
УКУПНО	4.168.305.629	0,0055	22.925.681	737.125	23.662.806



МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње
ЗП “Хидроелектране на Дрини” а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 5/92

д) структура трошкова

Структура трошкова са процентуалним учешћем у наведеном периоду:

Р.бр.	Групе трошкова	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Амортизација	40	36	31	36	43	37	38	32,5	34,5	36,0
2	Порези и доприноси	27	27	27	24	17	24	19	13,5	22,3	16,9
3	Бруто плате	24	22	20	24	27	25	29	23	28	31,9
4	Материјали и производне услуге	4,2	3,4	2,6	2,5	4	6	6	5	5	10,2
5	Нематеријални трошкови	4,1	5	3,2	4,2	5	6	5	3,5	3	2,7
6	Финансијски расходи	0,4	1,4	2,3	2,6	3	1,9	3	2	2	1,6
7	Сви остали расходи	0,3	5,2	3,6	0,4	1	0,1		0,5	5	0,5
8	Расходи од усклађивања вриједности имовине	-	-	10,3	6,3				20		0,2
9	Расходи по основу исправке грешака из ранијих година									0,2	
	УКУПНО:	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Из напријед наведене структуре расхода у 2022. години, уочава се да се на интерни и екстерни инвестициони потенцијал односи 50 % укупних расхода (амортизација и концесиона накнада), као и да материјали са производним услугама износе 10 % од укупних расхода, што значи да се систем ХЕ Вишеград одржава у оптималној погонској спремности са минималним трошковима.

е) кадровски ресурси

Предузеће располаже са респектабилним кадровским ресурсима, с тим да посебно истичемо оспособљеност тимова на машинском и електро одржавању који већ дужи низ година одржавају систем у стању пуне погонске спремности (расположивост агрегата у 2022.години износи 89,72 %).

ф) стандарди квалитета и заштите животне средине

Од 18. маја 2010. године предузеће послује у складу са захтијевима међународних стандарда ISO 9001: 2008 и 14001: 2004. Сертификациона кућа SGS д.о.о. Сарајево/ Београд, је у мају мјесецу 2022. године, извршила четврту ресертификациону провјеру примјене ISO стандарда 9001: 9001 и ISO 14001: 2015. У наредном периоду предузеће ће у складу са својим могућностима планирати и имплементацију неколико других ISO Стандарда који су компатибилни са ISO 9001:2015 и ISO 14001 :2015, а све у циљу побољшања пословања и имица предузећа.



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 6/92

г) инвестиције

Укупна реализација инвестиционих пројеката у 2022. години износи **2.273.846 КМ**, или 63,43 % од ребалансираног плана инвестиција (3.584.604 КМ).

ПОСЕБНА РАЗВОЈНА УЛАГАЊА НА ЈАЧАЊУ ЕКОНОМСКЕ СНАГЕ ПРЕДУЗЕЋА

Удјели и докапитализације друштава: ХЕ "Бистрица" д.о.о. Фоча и Хотел „ Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо

ХЕ „Бистрица“ д.о.о. Фоча

У 2019. години, донешено је и усвојено низ одлука на свим органима управљања предузећа, које се тичу куповине свих удјела од постојећих улагача у друштву ХЕ Бистрица и за те намјене су реализована средства од 20.767.277 КМ. Након што су извршена плаћења постојећим улагачима, Окружни привредни суд у Требињу је дана 16.01.2020. године, издао Рјешење о регистрацији нових улога са 100 %-тним власништвом нашег предузећа у друштву ХЕ „Бистрица“.

У периоду од 2020. закључно са 03.02.2023. године судски су регистроване докапитализације друштва ХЕ "Бистрица" у укупном износу од 45.600.000 КМ, чиме је основни капитал друштва ХЕ "Бистрица" повећан са 10.212.995 КМ на 55.812.995 КМ. Последње повећање наведеног основног капитала регистровано је Рјешењем Окружног привредног суда у Требињу дана 03.02.2023. године, под бројем 062-0-Reg-23-000022.

Осим наведених, у претходном периоду реализоване су и докапитализације друштва ХЕ "Бистрица" у укупном износу од 24.698.330 КМ и исте ће бити судски регистроване у 2023. години, тако да укупна ефективна улагања у друштво ХЕ „ Бистрица“ износе 70.298.330 КМ.

Хотел „Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо

Према нотарски обрађеном Уговору са „Comsar Hydro Holding“ LTD (преносилац), јединим оснивачем и власником друштва Хотел „ Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо, од 09.12.2022. године, реализована је куповина 100 % основног капитала друштва у износу од 2.249.205 КМ. У наредном периоду 2023. године, извршиће се судска регистрација, чиме ће ЗП „ ХЕ на Дрини“ а.д. постати 100 %-тни власник друштва Хотел „ Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо.

Из наведених података, може се закључити да укупна улагања у протеклом периоду на будућем јачању економске снаге предузећа износе 72,55 мил.КМ са растућом тенденцијом у наредним годинама.



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 7/92

х) распоdjела добити и политика дивиденди

Управа предузећа је генерално одређена да се распоdjела остварене нето добити, реализује у складу са планским документима, уз претходно добијене сагласности од Надзорног одбора МП МХ ЕРС и Владе РС.

У периоду од 2005. године (од када предузеће послује као а.д.), закључно са 2021. годином (периоди са позитивним пословањем), предузеће је у дивиденде укупно усмјерило 45,03 мил. КМ остварене нето добити, док је остатак нето добити распоређиван на законске резерве, донације према законски дефинисаним областима и покриће губитака.

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

Зависно предузеће "Хидроелектране на Дрини" а.д. Вишеград послује у саставу Мјешовитог Холдинга Електропривреда Републике Српске, као стратешког предузећа које обавља послове од општег интереса. Предузеће је регистровано као акционарско друштво од августа 2005. године, са следећом структуром власништва акционарског капитала на дан 31.12.2022. године: МП МХ ЕРС 65,000396 %, Фонд ПИО 10,043168 %, Фонд за реституцију РС 5,0 % и друга правна и физичка лица 19,956436 %.

Сједиште предузећа је у Вишеграду на адреси комплекс-Андрићград.

Матични подаци: Матични број 01794949, ЈИБ 440049762000, шифра дјелатности 3511.

ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА

Пословну политику предузећа усклађену са пословном политиком на нивоу МХ ЕРС утврђује Скупштина акционара, а спроводи Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Управа предузећа.

Надзорни одбор:

1. Маја Антић, председник
2. Бојан Гиговић, замјеник председника
3. Стојанка Николић, члан
4. Здравко Бутулија, члан
5. Драган Кајкут, члан

Одбор за ревизију:

1. Радомир Табаковић, председник
2. Кристина Миливојевић, замјеник председника,
3. Обрад Окиљевић, члан



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 8/92

Управа предузећа:



Недељко Перишић, дипл. ецц.
Директор

Телефон: (+387 58) 635 210
Факс: (+387 58) 620 202



Томислав Поповић, дипл. инг. ел.
в.д. Извршни директор за
техничке послове и
одржавање

Телефон: (+387 58) 635 225
Факс: (+387 58) 620 046



Ана Божић, дипл. правник
Извршни директор за
организационо-правне послове

Телефон: (+387 58) 635 214
Факс: (+387 58) 620 202



Биљана Максимовић, дипл. ецц
Извршни директор за
економско-финансијске
послове

Телефон: (+387 58) 635 205
Факс: (+ 387 58) 620 202



Лазо Чаркић, мастер инжењер
организационих наука,
в.д. Извршни директор за
инвестиције и развој

Телефон: (+387 58) 635 284
Факс: (+387 58) 620 202



Дарко Андрић, дипл. инг. рачунарства и
информатике
в.д. Извршни директор за производњу и
управљање

Телефон: (+387 58) 635 245
Факс: (+387 58) 620 046



I. ОСНОВНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

1. ПРОИЗВОДЊА

Остварена производња на прагу електране износи **853.782.000 kWh** електричне енергије, или **7,70 %** испод основног плана (925.000.000 kWh), **1,04 %** изнад ребалансираног плана (**845.004.000 kWh**) и **27,27 %** испод остварења у 2021. години (1.173.971.000 kWh).

2. ПРИХОДИ

Укупни приходи су остварени у износу од **37.737.361 KM** или 16,71 % изнад планираних. У односу на 2021. годину, укупни приходи су мањи за 5,57 %. У структури укупних прихода, приходи од продаје енергије износе 36.242.402 KM или 96,04 % , приходи од пружених помоћних услуга 988.952 KM или 2,62 % и сви преостали приходи 506.007 KM или 1,34 % .


3. РАСХОДИ

Укупни расходи износе **34.368.056 KM** и за 2,88 % су већи од планираних. У односу на 2021. годину, укупни расходи су нижи за 2,20 %.

Основне позиције и структура укупних расхода су:

- * Амортизација : 12.365.772 KM или 35,98 % ,
- * Трошкови пореза и доприноса: 5.825.105 KM или 16,95 % (главна ставка: концесиона накнада 4.681.218 KM)
- * Плате, накнаде плата и остала лична примања: 10.961.597 KM или 31,89 % ,
- * Трошкови производних услуга: 2.600.550 KM или 7,57 % ,
- * Нематеријални трошкови: 943.728 KM или 2,75 % ,
- * Трошкови материјала, горива и енергије: 897.005 KM или 2,61 % ,
- * Резервисања за запослене: 132.146 KM или 0,38 % ,
- * Финансијски расходи: 564.523 KM или 1,64 % ,
- * Остали расходи: 14.991 или 0,04 % и
- * Расходи од усклађивања вриједности имовине: 62.639 KM или 0,19 % .

Структура трошкова је повољна, јер 50 % укупних трошкова предузећа представљају развојна средства (амортизација као интерни инвестициони потенцијал и концесиона накнада, коју користе општине чију територију захвата акумулација, за инфраструктурне развојне пројекте).

	МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње ЗП “Хидроелектране на Дрини” а.д. Вишеград	Извјештај о пословању за 2022. годину	Година: 2023.
			Датум израде: Март 2023.
			Страна: 10/92

4. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

У извјештајном периоду, остварен је позитиван нето резултат у пословању од 2.931.236 КМ.

5. ЦИЈЕНЕ

Остварена цијена коштања 1 kWh електричне енергије, износи 4,03 pf/kWh.

Остварена продајна цијена 1 kWh електричне енергије, износи 4,24 pf/kWh.

6. АКТИВА И ПАСИВА

Укупна вриједност билансне **активе** са 31.12.2022. године износи 631.686.432 КМ, коју сачињавају стална средства од 530.456.559 КМ, текућа средства 101.087.724 КМ и одложена пореска средства 142.149 КМ.

Билансна **пасива** износи 631.686.432 КМ, а сачињава је капитал од 587.769.729 КМ, обавезе 21.490.703 КМ, дугорочна резервисања 304.667 КМ, одложене пореске обавезе 22.096.161 КМ и примљене донације 25.172 КМ.

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Реализација инвестиционих пројеката са набавком основних средстава износи 2.273.846 КМ.

8. ПОТРАЖИВАЊА

Укупна потраживања на дан 31.12.2022. године, износе 99.206.697 КМ и састоје се од потраживања од МП МХ ЕРС за испоручену **електричну енергију од 69.547.940 КМ**, потраживања од МП МХ ЕРС по основу **помоћних услуга од 2.092.371 КМ**, потраживања од МП МХ ЕРС по основу плаћене једнократне концесионе накнаде за ХЕ Бук Бијела од 611.852 КМ, потраживања од ХЕ „Бистрица“ д.о.о. од 24.698.330 КМ, потраживања од Хотел „Comsar Rudo“ д.о.о. од 2.249.205 КМ и других потраживања од 6.999 КМ.

9. ЗАПОСЛЕНОСТ

У предузећу је на дан 31.12.2022. године, било запослено 367 радника.

10. ПЛАТЕ

Остварена просјечна **нето плата** са осталим личним примањима износи **1.703 КМ**.

11. ПОГОНСКА СПРЕМНОСТ

Мјерено параметрима техничке ефикасности електране, може се констатовати да су агрегати ХЕ Вишеград током 2022. године, били у стању оптималне погонске спремности (расположивост 90 %).



II. ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Остварена производња у 2022. години износи **853.782.000** kWh електричне енергије, што је **7,70 %** испод основног плана производње (925,00 GWh), 1,04 % изнад ребалансираног плана (845 GWh) и 27,27 % испод остварења у 2021. години (1.173,97 GWh).

Петогодишњи приказ највећег и најмањег обима остварене производње у периоду од 1996.-2022. године (27 година):

Највећи обим			Најмањи обим			Производња за период 1996.-2022.	
Р.бр.	Година	Производња	Р.бр.	Година	Производња	Распон	Број година
1	2010	1.283,05	1	2020	708,82	преко 1.200	3
2	2013	1.215,95	2	2011	717,37	од 1.000 -1.200	9
3	1996	1.207,73	3	2017	726,33	од 900-1.000	6
4	2021	1.173,97	4	2002	781,86	до 900	9
5	2005	1.167,95	5	2008	814,36	Укупно:	27

Графички приказ остварене производње од 1996. до 2022. године





Графички приказ просјечно оствареног дотока од 1996. до 2022. године



Од укупно остварене производње, на први квартал се односи 28 %, на други 33 %, на трећи 11 % и на четврти 28 %, односно на прво полугодиште 61 %, а на друго 39 %.

Највећа мјесечна производња остварена је у децембру (137,19 GWh), а најмања у октобру (27,70 GWh).

Просјечно планирани доток воде износи 258 m³/сек., а остварен је са 251 m³/сек. Дакле, остварени просјечни доток је мањи од планираног за 2,71 % или за 7 m³/сек.

Погонска спремност свих агрегата је била на оптималном нивоу, што подразумева да су успјешно завршени сви планирани годишњи редовни ремонтни радови, као и послови на текућем и интервентном одржавању електро-машинске опреме и енергетских постројења.

У посматраном периоду остварена је погонска спремност постројења од 89,72 %.

Евидентирани плански застоји (њега агрегата и ремонт) и неплански застоји (проблеми у мрежи који не зависе од електране), нису довели до прекида производње и енергетских губитака.

Укупни енергетски губици услед дотока изнад инсталисаног прптицаја и потискивања са мреже, износе 31,61 GWh електричне енергије.



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.


Датум израде:
Март 2023.

Страна: 13/92

А) МЈЕСЕЧНО ОСТВАРЕЊЕ ПРОИЗВОДЊЕ НА ПРАГУ ПРЕНОСА

kWh

Ред. бр.	МЈЕСЕЦ	ОСТВАРЕЊЕ 2022	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2022	ОСТВАРЕЊЕ 2021	Индекс	
					(3:4)	(3:5)
1	2	3	4	5	6	7
1	ЈАНУАР	88.276.000	88.276.000	175.444.000	100,00	50,32
2	ФЕБРУАР	73.624.000	73.624.000	162.918.000	100,00	45,19
3	МАРТ	78.568.000	78.568.000	119.660.000	100,00	65,66
	I.Квартал	240.468.000	240.468.000	458.022.000	100,00	52,50
4	АПРИЛ	125.590.000	125.590.000	137.164.000	100,00	91,56
5	МАЈ	99.688.000	99.688.000	152.370.000	100,00	65,42
6	ЈУНИ	56.820.000	56.820.000	80.572.000	100,00	70,52
	II.Квартал	282.098.000	282.098.000	370.106.000	100,00	76,22
	I.полугодиште	522.566.000	522.566.000	828.128.000	100,00	63,10
7	ЈУЛИ	33.180.000	33.180.000	51.405.000	100,00	64,55
8	АВГУСТ	29.248.000	29.248.000	38.998.000	100,00	75,00
9	СЕПТЕМБАР	31.716.000	30.010.000	26.760.000	105,68	118,52
	III. Квартал	94.144.000	92.438.000	117.163.000	101,85	80,35
	УКУПНО I-IX:	616.710.000	615.004.000	945.291.000	100,28	65,24
10	ОКТОБАР	27.704.000	45.000.000	29.242.000	61,56	94,74
11	НОВЕМБАР	72.180.000	80.000.000	67.328.000	90,23	107,21
12	ДЕЦЕМБАР	137.188.000	105.000.000	132.110.000	130,66	103,84
	IV. Квартал	237.072.000	230.000.000	228.680.000	103,07	103,67
	II.полугодиште	331.216.000	322.438.000	345.843.000	102,72	95,77
	УКУПНО I-XII:	853.782.000	845.004.000	1.173.971.000	101,04	72,73
	Губитак енергије:	31.611.600		55.548.400		
	- велики доток:	27.799.200		50.620.000		
	- потискивање:	3.812.400		4.928.400		

	МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње ЗП “Хидроелектране на Дрини” а.д. Вишеград	Извјештај о пословању за 2022. годину	Година: 2023.
			Датум израде: Март 2023.
			Страна: 14/92

Б) КУМУЛАТИВНО ОСТВАРЕЊЕ ПРОИЗВОДЊЕ НА ПРАГУ ПРЕНОСА

kWh

Ред. бр.	ПЕРИОД	ОСТВАРЕЊЕ 2022	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2022	ОСТВАРЕЊЕ 2021	Индекс	
					(3:4)	(3:5)
1	2	3	4	5	6	7
1	Јануар	88.276.000	88.276.000	175.444.000	100,00	50,32
2	Јануар-фебруар	161.900.000	161.900.000	338.362.000	100,00	47,85
3	Јануар-март	240.468.000	240.468.000	458.022.000	100,00	52,50
4	Јануар-април	366.058.000	366.058.000	595.186.000	100,00	61,50
5	Јануар-мај	465.746.000	465.746.000	747.556.000	100,00	62,30
6	Јануар-јуни	522.566.000	522.566.000	828.128.000	100,00	63,10
7	Јануар-јули	555.746.000	555.746.000	879.533.000	100,00	63,19
8	Јануар-август	584.994.000	584.994.000	918.531.000	100,00	63,69
9	Јануар-септембар	616.710.000	615.004.000	945.291.000	100,28	65,24
10	Јануар-октобар	644.414.000	660.004.000	974.533.000	97,64	66,13
11	Јануар-новембар	716.594.000	740.004.000	1.041.861.000	96,84	68,78
12	Јануар-децембар	853.782.000	845.004.000	1.173.971.000	101,04	72,73

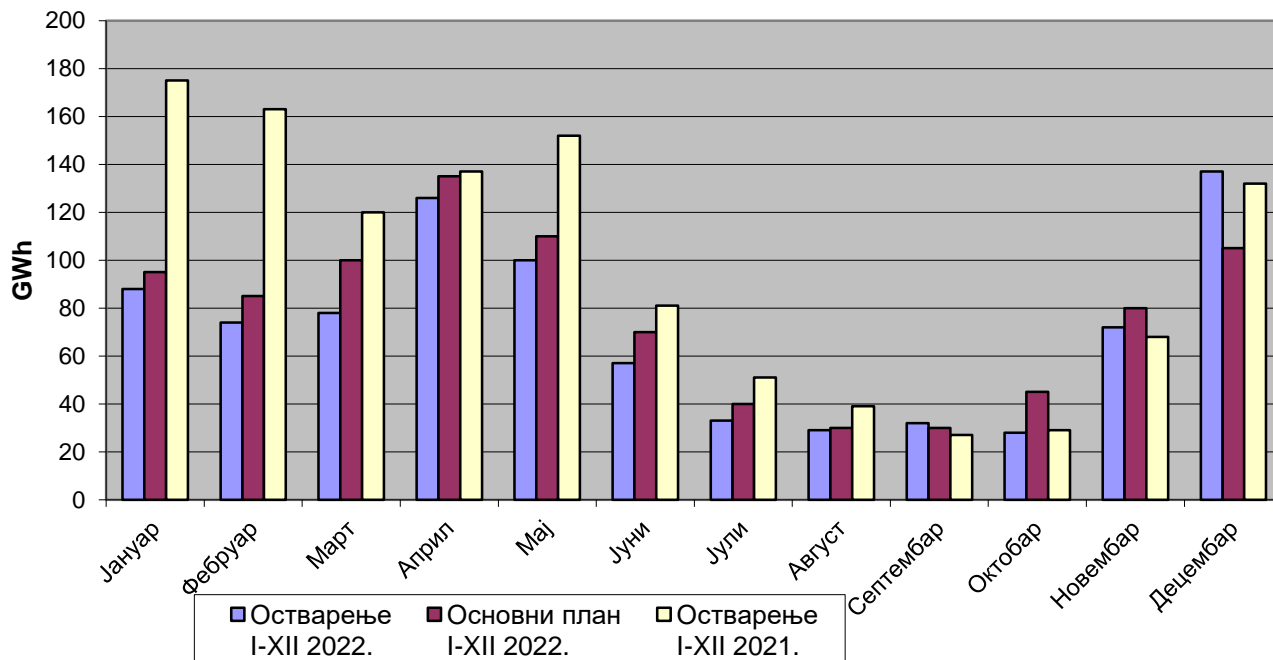
Ц) ПРОЦЕНТУАЛНИ ОДНОСИ

%

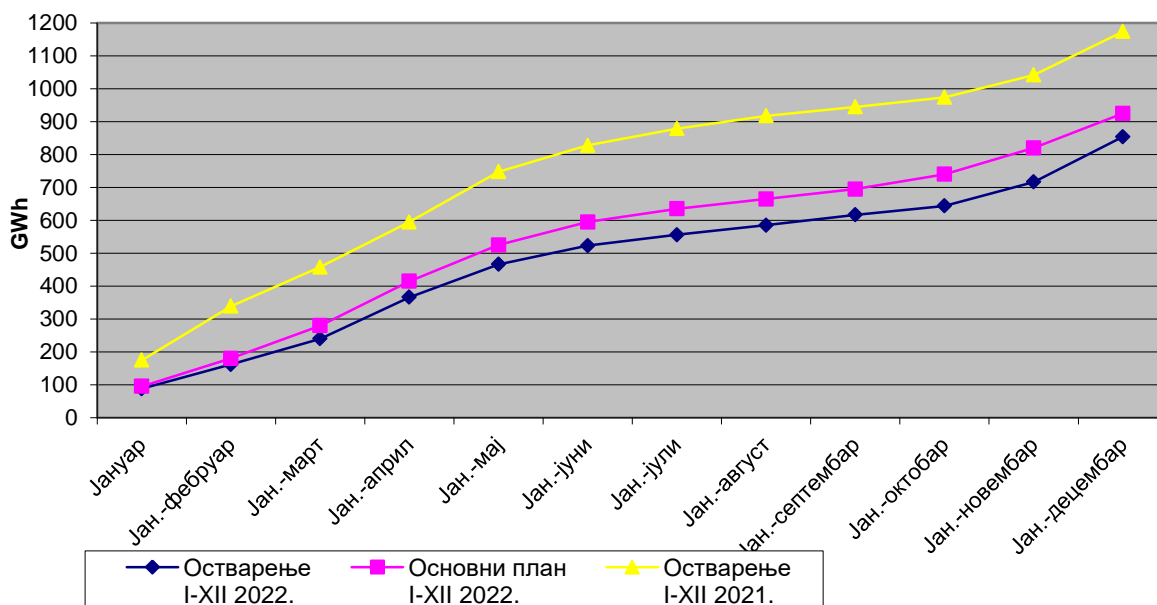
Р.БР.	МЈЕСЕЦ	ОСТВАРЕЊЕ 2022	ОСНОВНИ ПЛАН 2022	ОСТВАРЕЊЕ 2021
1.	Јануар	10,34	10,27	14,94
2.	Фебруар	8,62	9,19	13,88
3.	Март	9,20	10,81	10,19
4.	Април	14,71	14,60	11,68
5.	Мај	11,68	11,89	12,98
6.	Јуни	6,66	7,57	6,86
7.	Јули	3,89	4,32	4,38
8.	Август	3,43	3,24	3,32
9.	Септембар	3,71	3,24	2,28
10.	Октобар	3,24	4,87	2,49
11.	Новембар	8,45	8,65	5,74
12.	Децембар	16,07	11,35	11,26
	УКУПНО:	100,00	100,00	100,00




Д) Графички приказ мјесечне производње



Е) Графички приказ кумулативне производње



	МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње ЗП “Хидроелектране на Дрини” а.д. Вишеград	Извјештај о пословању за 2022. годину	Година: 2023.
			Датум израде: Март 2023.
			Страна: 16/92

ТЕХНИЧКА ЕФИКАСНОСТ ЕЛЕКТРАНЕ

На основу праћења погонских догађаја у систему, анализом узрока принудних застоја и прорачуном основних параметара техничке ефикасности, према стандардима, формира се оцена стања електране. Овакви подаци су значајни због могућности уочавања проблема и предвиђања њихових рјешења у наредном периоду.

Параметри техничке ефикасности се дефинишу на следећи начин:

T_r - часови рада на мрежи,

T_k - часови посматраног периода (календарско вријеме); 8.760 часова,

E_{tr} - еквивалентно вријеме (вријеме за које би се остварила производња ако се ради билансираном снагом) $E_{tr} = E/P_b$,

T_i - трајање испада,

T_{rz} - трајање планских застоја,

T_{hr} - вријеме хладне резерве,

T_{nps} - вријеме неискориштене погонске спремности,

T_{ps} - трајање погонске спремности,

K_e - коефицијент експлоатације (T_r/T_k)

K_s - коефицијент снаге; (E_{tr}/T_k)

K_p - коефицијент производње (E_{tr} / T_r)

K_{hr} - коефицијент хладне резерве (T_{hr}/T_k)

K_{nps} - коефицијент неискориштене погонске спремности (T_{nps}/T_k)

K_{ps} - коефицијент погонске спремности (T_{ps} / T_k)

K_{pi} - коефицијент поузданости; $T_r / (T_r+T_i)$

K_{pz} - коефицијент планског застоја (T_{rz} / T_k)

K_i - коефицијент испада (принудног застоја); $T_i / (T_i+T_r)$

K_{ner} - коефицијент нерасположивости ; $(T_{rz}+T_i) / T_k$

Приликом дефинисања параметара користе се и следеће ознаке и подаци:

P_b - снага на прагу утврђена при изради биланса,

E - произведена електрична енергија на прагу,

P_o - остварена просјечна снага на прагу (E/T_r),



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 17/92

ПОКАЗАТЕЉИ ТЕХНИЧКЕ ЕФИКАСНОСТИ ЕЛЕКТРАНЕ ЗА 2022. ГОДИНУ

Агрегати "ХЕ на Дрини"	СТАЊЕ РАСПОЛОЖИВОСТИ												СТАЊЕ НЕРАСПОЛОЖИВОСТИ		
	Снага на прагу електране Р _б (MW)	Часови рада на мрежи Т _р (h)	Произведена енергија Е (MWh)	Еквива- лентно вријеме Е _{тр} (h)	Остварена нето снага на прагу Р _о (MW)	Коефи- цијент експло- атације К _е (%)	Коефи- цијент снаге К _с (%)	Коефи- цијент прои- зводње К _р (%)	Коефиције нт хладне резерве К _{хр} (%)	Коефицијент неискориштене погонске спремности К _{пнс} (%)	Коефицијент погонске спремности К _{пс} (%)	Коефи- цијент поузда- ности К _{пц} (%)	Коефи- цијент планског застоја К _{пз} (%)	Коефици- принудног застоја К _и (%)	Коефици- нераспо- ложивости К _{нер} (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
A-1	105	3.187,18	274.930,04	2.618,38	86,26	36,38	29,89	82,15	57,39	57,39	93,78	96,93	5,07	3,07	6,22
A-2	105	3.617,21	311.426,10	2.965,96	86,10	41,29	33,86	82,00	38,51	38,51	79,80	97,08	18,95	2,92	20,20
A-3	105	3.183,10	274.871,94	2.617,83	86,35	36,34	29,88	82,24	59,24	59,24	95,58	96,40	3,06	3,60	4,42
Укупно:	315	3.329,16	861.228,08	2.734,06	258,69	38,00	31,21	82,12	51,72	57,72	89,72	96,80	9,03	3,20	10,28

ОСНОВНИ ХИДРОЛОШКИ И ЕНЕРГЕТСКИ ПАРАМЕТРИ ЗА 2022. ГОДИНУ:

1. Количина воде утрошена за производњу: 7.612.632.000 м³,
2. Остварена производња: 853.782.000 kWh,
3. Енергетски фактор: 0,112 kWh/м³,
4. Специфична потрошња воде: 8,92 м³/kWh,
5. Просјечна енергетска вриједност акумулације: 2,17 GWh,
6. Просјечно остварени доток: 251 м³/сек.,
7. Просјечно остварена снага: 97,72 MW.

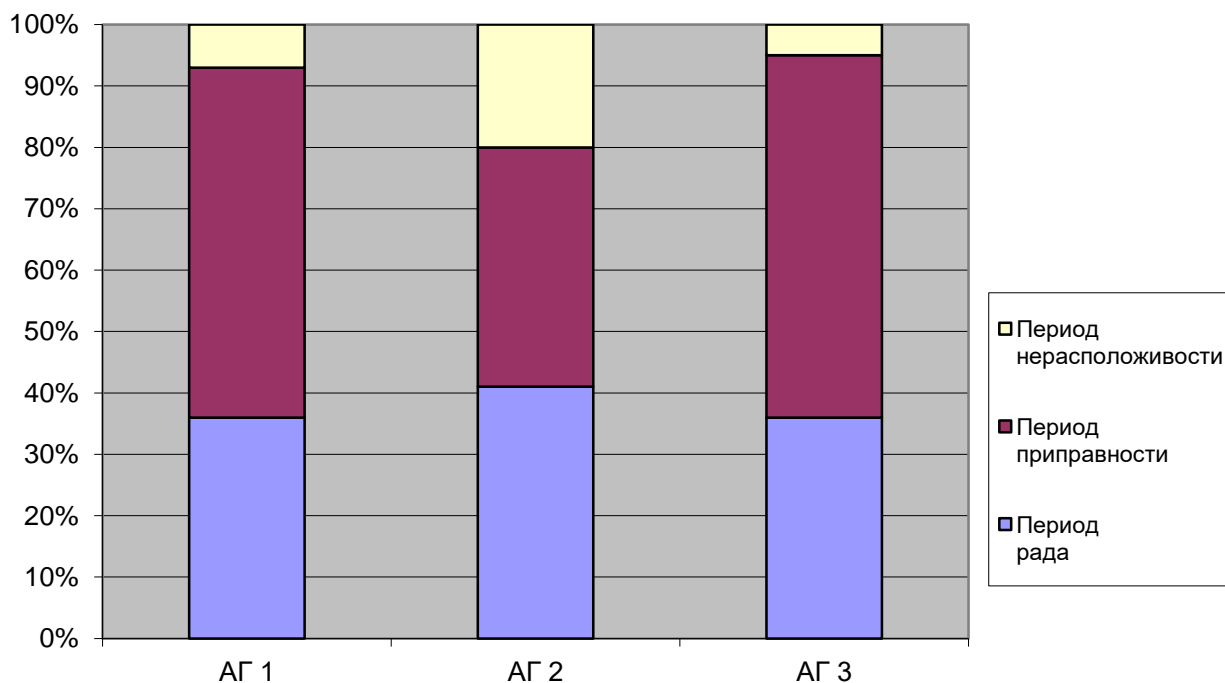


На основу презентираних параметара, који се користе за одређивање техничке ефикасности електране, може се закључити да су агрегати у посматраном периоду били у стању оптималне расположивости и погонске спремности.

Расположивост агрегата у 2022. години:

Агрегати "ХЕ на Дрини"	Период рада	Период припра- вности	Период планског застоја (њега)	Период планског застоја (ремонт)	Период неплан- ског застоја (испад)	Укупно (2+3+4+5+6)	% распож.	% нерасп.	Укупно (8+9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АГ-1	3.187,18	5.027,61	71,13	373,00	101,08	8.760	93,78	6,22	100,00
АГ-2	3.617,21	3.373,58	28,40	1.632,05	108,76	8.760	79,80	20,20	100,00
АГ-3	3.183,10	5.189,68	74,46	194,00	118,76	8.760	95,58	4,42	100,00
Просјек:	3.329,16	4.530,29	58,00	733,02	109,53	8.760,00	89,72	10,28	100,00

Графички приказ перида рада, приправности и нерасположивости агрегата





МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 19/92

III. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Укупна реализација директних инвестиција у 2022. години износи **2.273.846 КМ**, или 63,43 % од укупно ребалансираног плана инвестиција (3.584.604 КМ).

Неостварење планираних инвестиција, углавном се односи на пројекте, који су планирани да би омогућили покретање поступака набавки, с тим да се реализација ових набавки очекује у 2023. години.

Реализација инвестиција по сегментима:

ПОГОНСКА СПРЕМНОСТ: 1.636.779 КМ

1. Набавка опреме,резервних дијелова и других основних средстава: 1.086.647 КМ и
2. SCADA систем, III фаза: 550.132 КМ.

ВОДНА И ЕКОЛОШКА ДОЗВОЛА И ОСТАЛИ ПРОЈЕКТИ: 637.067 КМ

1. Пројектно-техничка документација, УТ услови и ревизија пројеката: 61.466 КМ,
2. Реконструкција и санација приступних путева према објектима ХЕ:..... 351.380 КМ,
3. Ланчаница за сакупљање плутајућег наноса:..... 48.967 КМ,
4. Истражни радови на новим енергетским потенцијалима:..... 159.179 КМ и
5. САП програм: 16.075 КМ.

Преглед активираних улагања у 2022. години по пројектима: 3.091.714 КМ

1. Дигиталне микропроцесорске заштите: 1.290.600 КМ,
2. Друга опрема и витални резервни дијелови: 1.440.374 КМ и
3. Приступни путеви: 360.740 КМ.



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 20/92

РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2022. ГОДИНУ

R. Br.	ИНВЕСТИЦИОНИ СЕГМЕНТИ И НАЗИВИ КОНКРЕТНИХ ПРОЈЕКТА	РЕБАЛАНС ПЛАНА ЗА 2022.			РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2022.			Индекс (8:5)
		Властита средства	Кредити	Укупно	Властита средства	Кредити	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	ИНВЕСТИЦИЈЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ СИГУРНОГ РАДА ПРОИЗВОДНОГ ОБЈЕКТА							
1	Инвестиционо одржавање на виталним електро-енергетским постројењима	200.000		200.000				
2	Набавка опреме, виталних резервних дијелова и других основних средстава (збирно)	1.482.973		1.482.973	1.086.647		1.086.647	73,27
3	Дијелови за генераторске растављаче	257.690		257.690				
4	SCADA Систем-Прилагођавање за прелазак постојећ. помоћ. погона на нови системуправљања-III. фаза	719.170		719.170	550.132		550.132	76,50
	УКУПНО:	2.659.833		2.659.833	1.636.779		1.636.779	61,54
II.	ИНВЕСТИЦИЈЕ ЗА РЈЕШАВАЊЕ ОБАВЕЗА ИЗ УРБАНИСТИЧКО- ТЕХНИЧКИХ УСЛОВА ДЕФИНИСАНИХ ЗА ГРАДЊУ ХИДРОЕЛЕКТРАНА, ВОДOPP. И ЕКОЛОШКЕ ДОЗВОЛЕ							
1	Израда пројекта реконструкције моста на ушћу р.Рзав код Управне зграде са приступним саобраћајницама	18.900		18.900				
2	Израда УТ услова и мишљења за пројекат реконструк. моста на ушћу р.Рзав код Упр.зграде, са приступним саобраћајница	6.000		6.000				
3	Техничка ревизија пројекта реконструкције моста на ушћу р. Рзав код упр. зграде са прис.саобраћајниц.	6.000		6.000				



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 21/92

4	Израда пројектно-тех.документације са УТ условима за: стара управна зграда "Незуци" и ватрогасни пут	18.172		18.172	18.172		18.172	100,00
5	Ревизија пројектно-техничке документације за градњу: командна.згр.,брав.рад., стара зграда управе и пож.пут)	5.800		5.800	6.047		6.047	104,26
6	Реконструкција и санација приступних путева објектима ХЕ Вишеград (пут старом жељез.пругом и пут према алар. станици на Бикавцу)	346.115		346.115	346.115		346.115	100,00
7	Израда пројекта детаљних хидро-геолошких истраживања у циљу експлоатације подземних вода на локацији Андрићград, са накнадним измјенама пројекта	6.900		6.900	11.583		11.583	167,87
8	Ревизија пројекта детаљних хидро-геолошких истраживања у циљу експлоатације подземних вода на локацији Андрићград, са накнадном ревизијом измјена пројекта	2.000		2.000	3.744		3.744	187,20
9	Консултантске услуге на парцелама за хидрогеолошка истраживања подз.вода у комплексу Андрићград	6.000		6.000	6.000		6.000	100,00
10	Израда пројекта изведеног стања санације приступних путева-стара жељезничка пруга и пут према алармној станици на Бикавцу	4.500		4.500	5.265		5.265	117,00
11	Изградња и постављање ланчанице за сакупљање плутајућњг наноса -локалитет Сетихво,општина Рудо	48.967		48.967	48.967		48.967	100,00
12	Санација приступних путева на локалитету апартманског насеља "Вилина Влас" (ЛОТ 1 и ЛОТ 2)	50.000		50.000				
	УКУПНО:	519.354		519.354	445.893		445.893	85,86



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 22/92

III.	ОСТАЛИ ИНВЕСТИЦИОНИ ПРОЈЕКТИ							
1	Израда пројектне документације и УТ услова за надоградњу:"Браварске радионице" и"Командне зграде"	12.987		12.987	12.987		12.987	100,00
2	Изградња јавне расвете на приступним саобраћ. за ХЕ	170.000		170.000				
3	Постављање улазних рампи на капијама ХЕ Вишеград	30.000		30.000				
4	Изградња Хидро-информационог система за планир. и управљање производњом, акумул. и сливом р. Дрине	10.000		10.000				
5	Истражни радови на новим енергетским потенцијалима	147.000		147.000	162.112		162.112	110,28
6	ДМС-Интегрисани систем за управљање документима	10.000		10.000				
7	САП -систем: Увођење модула људ. ресурса и обр.плата	25.430		25.430	16.075		16.075	63,21
	УКУПНО:	405.417		405.417	191.174		191.174	47,15
	СВЕУКУПНО:	3.584.604		3.584.604	2.273.846		2.273.846	63,43



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 23/92

Преглед реализованих набавки опреме за период 01.01.2022.- 31.12. 2022. године

Назив основних средстава	ИЗНОС
1	2
1. Уређај за испитивање карактеристика SF-6 гаса	36.871
2. Уређај за штампање ознака на електрич.кабловима	3.800
3. Посипач за посипање пијеска и соли	650
4. Електрична бројила	1.914
5. Програми за евиденцију радног времена	467
6. Ватродојавна опрема	5.979
7. Дигит. микропроцес. заштите-надзор над уградњом	95.000
8. Одводници пренапона	54.900
9. Ручни грађевински алат и прибор	2.187
10. Систем за видео конференције	59.900
11. Резервоари за питку воду	1.694
12. Сензор SSG "Toshiba"	99.990
13. Регулациони вентил са погоном	31.687
14. Мјешалица за бетон	665
15. Монтажни контејнер-портирница	6.850
16. Систем за контролу интернет саобраћаја	149.400
17. Моторне пиле	2.198
18. Систем контроле и заштите индустријских система	249.857
19. Рачунарска опрема	94.973
20. Канцеларијска опрема и уређаји	3.401
21. Мултимедијални аудио систем	7.011
22. Глодалица и преса	25.666
23. Опрема машинске радионице	4.820
24. Систем превременог јављања пожара у сервер сали	79.542
25. Електронски показивач за биљежење резултата	57.330
26. Напојна јединица за намјенска напајања	3.900
27. Сигурносне камере са припадајућом опремом	5.995
УКУПНО:	1.086.647



IV. ЕКОНОМСКО ФИНАНСИЈСКИ БИЛАНС

IV.1. АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЈЕХА

Предузеће је у 2022. години, остварило позитиван нето финансијски резултат од 2.931.236 КМ. Фактурисање испоручене електричне енергије извршено је на основу новог „Уговора о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије“ са МП МХ ЕРС, са следећим цијенама:

- за енергију испоручену МП МХ ЕРС (просјечна цијена) : 4,05 pf/kWh,
- за енергију у секундарној регулацији (просјечна цијена): 37,83 pf/kWh и
- за енергију у терцијарној регулацији (просјечна цијена): 65,17 pf /kWh.

Укупни приходи у извјештајном периоду износе **37.737.361** КМ, или 16,71 % изнад планираних. У односу на 2021. годину, укупни приходи су мањи за 5,57 %. На наведено кретање прихода искључиво је утицао позитиван ефекат нове уговорене просјечне цијене од 3,50 pf/kWh, као и двокомпонентна примјена преко фиксне накнаде (2.202.374 КМ), варијабилне накнаде од 0,64 pf/kWh и стимулативног дијела од 10 % на добру погонску спремност у свим мјесецима 2022. године. Наведени ефекти, анулирали су мањак прихода по основу заостатка производње од 71,22 GWh електричне енергије, и на крају године довели до „јаче“ продајне цијене.

Укупни расходи су остварени у износу од **34.368.056** КМ и за 2,88 % су већи од планираних. У односу на 2021. годину укупни расходи су мањи за 2,20 %.

Дубља анализа структуре **пословних расхода** показује да иста одражава препознатљива процентуална учешћа из претходних периода, са високим учешћем интерних и екстерних развојних средстава (амортизација и концесиона накнада). Структура **пословних расхода** посматрана преко четири кључне групе трошкова је следећа: **амортизација 37 %**, **трошкови пореза и доприноса 17 %**, **брutto примања радника 32 %**, и **14 % све остале групе расхода** (трошкови одржавања, трошкови материјала, горива и енергије, трошкови производних услуга, нематеријални трошкови и друго).

IV.1.1. КРЕТАЊЕ ОСТВАРЕНОГ РЕЗУЛТАТА У ПЕРИОДУ ОД 2005.-2022. ГОДИНЕ

Елементи	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013.	2014.	2015.
Нето добит/губитак (000 КМ)	2.845,22	3.322,64	895,05	979,30	7.351,17	10.969,24	249,87	3.959,12	14.926,15	4.182,95	-5.947,48
Производња (GWh)	1.167,95	1.103,33	815,22	814,36	1.054,14	1.283,05	717,37	857,84	1.215,95	999,99	913,88

Елементи	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022
Нето добит/губитак (000 КМ)	-1.830,50	-13.024,17	8.206,00	29,72	-11.906,60	3.624,62	2.931,24
Производња (GWh)	1.078,12	726,33	1.152,88	857,99	708,82	1.173,97	853,78



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању
за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 25/92

IV.1.2. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

000 КМ

Ред. бр.	ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022	Ребаланс плана 2022	Остварење 2021	Индекс	
					3:4	3:5
1	2	3	4	5	6	7
1	Укупни приходи	37.737,36	32.335,00	39.961,97	116,71	94,43
2	Укупни расходи	34.368,06	33.405,00	35.139,97	102,88	97,80
3	ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ-ПРИЈЕ ОПОРЕЗИВАЊА	3.369,30	-1.070,00	4.822,00		69,87

IV.1.3. СТРУКТУРА ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА

000 КМ

Ред. бр.	ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022	Ребаланс плана 2022	Остварење 2021	Индекси	
					3:4	3:5
1	2	3	4	5	6	7
1	Пословни приходи	37.253,43	32.095,00	39.518,53	116,07	94,27
2	Пословни расходи	33.725,90	32.837,00	32.728,81	102,71	103,05
I.	Пословни добитак/губитак	3.527,53	-742,00	6.789,72		
1	Финансијски приходи	0,23		9,90		2,32
2	Финансијски расходи	564,52	551,00	679,99	102,45	83,02
II.	Добитак/губитак по основу финансијских прихода и расхода	-564,29	-551,00	-670,09	102,41	84,21
I+II	Добитак/губитак редовне активности	2.963,24	-1.293,00	6.119,63		
1	Остали приходи	38,72	240,00	284,99	16,13	13,59
2	Остали расходи	14,99	17,00	1.663,75	88,18	0,90
III.	Добитак/губитак по основу осталих прихода и расхода	23,73	223,00	-1.378,76	10,64	
1	Приходи од усклађ.вриједн.имовине	444,97		148,54		299,56
2	Расходи од усклађ.вриједн.имовине	62,64				
IV.	Добитак/губитак по основу усклађивања вриједн.имовине	382,33		148,54		257,39
V.	Расх.по осн.испр.греш.из.ран.год.			67,41		
	ДОБИТАК/ГУБИТАК ПРИЈЕ ОПОРЕЗИВАЊА	3.369,30	-1.070,00	4.822,00		69,87
1	Одложени порески расходи периода	447,74		1.197,38		37,39
2	Одложени порески приходи периода	9,68				
	УКУПАН НЕТО ДОБИТАК/ГУБИТАК	2.931,24	-1.070,00	3.624,62		80,87



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 26/92

УКУПНИ ПРИХОДИ

У извјештајном периоду остварени су укупни приходи у износу од **37.737.361 КМ**.

У структури укупних прихода, приходи од продаје електричне енергије укључујући и пружене помоћне услуге учествују са 98,66 %, а сви преостали приходи са 1,34 %.

I. Пословни приходи износе 37.253.436 КМ и сачињавају их:

1. Приходи од продаје електричне енергије: 36.242.402 КМ

- енергија испоручена у редовном режиму: 34.393.465 КМ или 94,90 % (99,44 % производње),
- енергија испоручена у секундарној регулацији: 1.735.426 КМ или 4,79 % (0,54 % производње),
- енергија испоручена у терцијарној регулацији: 113.511 КМ или 0,31 % (0,02 % производње),

Укупно: 36.242.402 КМ

2. Приходи од продаје робе (бифе): 2.472 КМ

3. Остали пословни приходи: 1.008.562 КМ

- приходи од закупнина: 18.883 КМ,
- приходи од пружених помоћних услуга: 988.952 КМ,
- приход од разграничења амортизације на донираном средству: 727 КМ.

II. Финансијски приходи износе 231 КМ и сачињавају их приходи од камата.

III. Остали приходи износе 38.721 КМ и сачињавају их:

- приходи од укидања резервисања: 4.215 КМ,
- приходи од рефундације боловања од ФЗО: 4.224 КМ,
- поврат средстава са судског депозита по добијеном спору за експропријације из ранијих година: 28.386 КМ,
- остали приходи: 1.896 КМ.

IV. Приходи од усклађивања вриједности имовине износе 444.973 КМ и односе се на:

- приход по основу дисконта кредита (уговор са МП) за 2022. годину: 192.151 КМ,
- разлика обезвређења потраживања у односу на исказану по ЗР за 2021. годину, према ИФРС 9, 252.822 КМ.



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 27/92

СТРУКТУРА УКУПНИХ ПРИХОДА

000 КМ

R. br.	О п и с	Остварење 2022	Ребаланс плана 2022	Остварење 2021	Индекси	
					3:4	3:5
1	2	3	4	5	6	7
I.	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	37.253,44	32.095,00	39.518,54	116,07	94,27
1	Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	2,48	3,00	3,34	82,67	74,25
2	Приходи од продаје производа повезаним правним лицима	36.242,40	29.575,00	38.591,52	122,54	93,91
3	Приходи од продаје производа на домаћем тржишту					
4	Повећање вриједности залиха учинака					
5	Смањење вриједности залиха учинака					
6	Остали пословни приходи	1.008,56	2.517,00	923,68	40,07	109,19
II.	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	0,23		9,90		2,32
1	Приходи од камата	0,23		9,90		2,32
2	Позитивне курсне разлике					
3	Остали финансијски приходи					
III.	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	38,72	240,00	273,98	16,13	14,13
1.	Добици по основу продаје нематеријал. улагања, некретнина, постројења и опр.		2,00	59,90		
2.	Добици од продаје инвест. некретнина					
3.	Добици од продаје сталних средстава и средстава пословања које се обуставља					
4	Вишкови					
5	Остали приходи	38,72	238,00	214,08	16,27	18,09
IV.	УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III)	37.292,39	32.335,00	39.802,42	115,33	93,69
V.	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	444,97		148,55		
VI.	УКУПНИ ПРИХОДИ (IV+V)	37.737,36	32.335,00	39.950,97	116,71	94,46



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 28/92

ПРОДАЈА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ СА АНАЛИЗОМ ПРОДАЈНЕ ЦИЈЕНЕ ЗА ПЕРИОД I - XII 2022. ГОДИНЕ

Р. бр.	Пласман енергије	ЈАНУАР			ФЕБРУАР			МАРТ			АПРИЛ		
		Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена ph/кWh	Износ (KM)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Енергија	87.619.459	3,50	3.066.681	73.042.927	3,50	2.556.502	77.879.878	3,50	2.725.796	125.008.482	3,50	4.375.297
2.	Енергија-сек.регулација	617.791	24,35	150.441	581.073	24,86	144.463	676.872	31,45	212.849	581.518	36,65	213.104
3.	Енергија-тер.регулација	38.750	62,96	24.396				11.820	62,72	7.413			
	УКУПНО	88.276.000	3,67	3.241.518	73.624.000	3,67	2.700.965	78.568.570	3,75	2.946.058	54.144.000	8,47	4.588.401
4.	ПОМОЋНЕ УСЛУГЕ			116.561			110.961			102.339			161.628
4.1.	Реализовани капацитет секундарне регулације			92.393			91.875			81.251			137.701
4.2.	Номиновани капацитет терц.регулације-нагоре			9.665			8.855			8.003			6.125
4.3.	Номиновани капацитет терц.регулације-надоле			14.503			10.231			13.085			17.802
4.4.	Ангажована енергија терц.регулац.-надоле												
	СВЕУКУПНО			3.358.079			2.811.926			3.048.397			4.750.029



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 29/92

Р. бр.	Пласман енергије	МАЈ			ЈУНИ			ЈУЛИ			АВГУСТ		
		Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Енергија	99.236.535	3,50	3.473.279	55.975.122	4,64	2.598.204	33.180.000	7,34	2.437.007	29.248.000	8,24	2.409.202
2.	Енергија-сек.регулација	451.465	36,58	165.130	720.708	45,62	328.818						
3.	Енергија-тер.регулација				124.170	65,80	81.702						
	УКУПНО	99.688.000	3,65	3.638.409	56.820.000	5,30	3.008.724	33.180.000	7,34	2.437.007	29.248.000	8,24	2.409.202
4.	ПОМОЋНЕ УСЛУГЕ			133.867			192.531			9.058			8.872
4.1.	Реализовани капацитет секундарне регулације			103.577			95.124						
4.2.	Номиновани капацитет терц.регулације-нагоре			7.828			82.989						
4.3.	Номиновани капацитет терц.регулације-надоле			22.462			14.418			9.058			8.872
4.4.	Ангажована енергија терц.регулац.-надоле												
	СВЕУКУПНО			3.772.276			3.201.255			2.446.065			2.418.074



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 30/92

Р. бр.	Пласман енергије	СЕПТЕМБАР			ОКТОБАР			НОВЕМБАР			ДЕЦЕМБАР		
		Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)	Количина (кWh)	Цијена pf/кWh	Износ (KM)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Енергија	31.716.000	7,65	2.426.656	27.616.886	8,68	2.397.668	71.818.962	3,77	2.710.246	136.678.023	2,35	3.216.927
2.	Енергија-сек.регулација				87.114	57,71	50.271	361.038	51,06	184.361	509.977	56,08	285.990
3.	Енергија-тер.регулација												
	УКУПНО	31.716.000	7,65	2.426.656	27.704.000	8,84	2.447.939	72.180.000	4,01	2.894.607	137.188.000	2,55	3.502.917
4.	ПОМОЋНЕ УСЛУГЕ			16.281			12.141			45.236			79.476
4.1.	Реализовани капацитет секундарне регулације						4.186			35.571			66.176
4.2.	Номиновани капацитет терц.регулације-нагоре									1.587			2.977
4.3.	Номиновани капацитет терц.регулације-надоле			11.781			7.955			8.078			10.323
4.4.	Ангажована енергија терц.регулац.-надоле			4.500									
	СВЕУКУПНО			2.442.937			2.460.080			2.939.843			3.582.393



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 31/92

Р. бр.	Пласман енергије	УКУПНО		
		Количина kWh	Цијена pf/kWh	Износ КМ
1	2	3	4	5
1	Енергија	849.020.274	4,05	34.393.465
2	Енергија-сек.регул.	4.587.556	37,83	1.735.427
3	Енергија-терц.регул.	174.170	65,17	113.511
	УКУПНО ЕНЕРГИЈА	853.782.000	4,24	36.242.403
4	ПОМОЋНЕ УСЛУГЕ			988.951
4.1.	Реализовани капац. секундарне регул.			707.854
4.2.	Номиновани капац. терц.регул.-нагоре			128.029
4.3.	Номиновани капац. терц.регул.-надоле			148.568
4.4.	Ангажована енерг. терц.регула.-надоле			4.500
	СВЕУКУПНО	853.782.000		37.231.354

КРЕТАЊЕ РЕБАЛАНСИРАНОГ И ОСТВАРЕНОГ ПРИХОДА ОД ПРОДАЈЕ ЕНЕРГИЈЕ ОД МП МХ ЕРС							
Мјесец	План	Остварено	Разлика	Мјесец	План	Остварено	Разлика
1	2	3	4	5	6	7	8
Јануар	3.066.681	3.066.681		Август	842.342	2.409.202	1.566.860
Фебруар	2.556.502	2.556.502		Септембар	864.288	2.426.656	1.562.368
Март	2.725.796	2.725.796		Октобар	1.296.000	2.397.668	1.101.668
Април	4.375.297	4.375.297		Новембар	2.304.000	2.710.246	406.246
Мај	3.473.279	3.473.279		Децембар	3.035.744	3.216.927	181.183
Јуни	2.598.204	2.598.204		УКУПНО	29.575.140	34.393.465	4.818.325
Јули	2.437.007	2.437.007					



УКУПНИ РАСХОДИ

У извјештајном периоду остварени су укупни расходи у износу од **34.368.056 КМ**.

I. Пословни расходи износе **33.725.903 КМ** или **98,13 %** укупних расхода, односно **102,71 % од планираних пословних расхода**, и они су показатељи потрошње у циљу остварења непосредне производње. Анализа показује, да је приход од продаје енергије заједно са приходом од пружених помоћних услуга (37.231.354 КМ), у цјелости покрио пословне расходе, тако да исказани пословни добитак износи **3.527.533 КМ** и представља најбоље мјерило успјешности пословања за 2022. годину.

Аналитичка структура пословних расхода:

1. Набавна вриједност продате робе: 1.745 КМ

2. Трошкови: ситног инвентара, материјала, горива и енергије: 895.260 КМ

- 95.492 КМ трошкови ситног алата и инвентара, ХТЗ опреме и ауто-гума,
- 318.696 КМ утрошени материјал за редовно одржавање основних средстава,
- 38.678 КМ канцеларијски материјал,
- 121.635 КМ гориво,
- 124.302 КМ електрична енергија узета са мреже преноса и други трошкови које фактурише МХ ЕРС,
- 196.457 КМ електрична енергија- потрошња у пословним и другим објектима предузећа,

3. Трошкови плата, накнада плата и осталих личних примања: 10.961.597 КМ

- 8.627.257 КМ трошкови бруто лата и бруто накнада плата,
- 1.892.068 КМ остала лична примања (регрес, топли оброк, комисије, 8.март, и др.) – бруто,
- 91.926 КМ бруто накнаде за чланове НО,ОР и ОИР,
- 25.929 КМ дневнице за службена путовања у земљи и иностранству,
- 34.380 КМ остале накнаде службених путовања,
- 7.799 КМ накнада за кориштење властитог аута у службене сврхе,
- 78.652 КМ накнада запосленим за трошкове превоза на посао,
- 142.280 КМ трошкови ДПФ (на терет послодавца и на терет запослених) и
- 61.306 КМ помоћ запосленим радницима.



4. Трошкови производних услуга : 2.600.550 КМ

- 58.772 КМ трошкови телефона,
- 7.591 КМ поштарина и друге транспортне услуге,
- 16.001 КМ интернет,
- 27.097 КМ комуналне услуге,
- 466.314 КМ услуге одржавања електро-машинске опреме и других сталних средстава,
- 50.997 КМ одржавање возила,
- 1.303.357 КМ трошкови помоћних услуга секундарне и терцијарне регулације,
- 290.606 КМ одржавање SAP програма и одржавање SAP лиценци,
- 297.558 КМ услуге рекламе и пропаганде,
- 18.779 КМ трошкови рекламних огласа у штампаним и другим медијима,
- 39.458 КМ услуге заштите на раду,
- 3.500 КМ трошкови годишњег закупа паркинг простора,
- 19.250 КМ трошкови производних услуга по основу привремених и повремених послова и
- 1.270 КМ остали трошкови производних услуга.

5. Трошкови амортизације: 12.365.772 КМ

6. Трошкови резервисања: 132.146 КМ (отпремнине 85.348 КМ, јубиларне награде 46.798 КМ)

7. Нематеријални трошкови: 943.728 КМ - основне ставке

- 7.320 КМ рачуноводствене услуге- КПМГ завршни извјештај о процјени имовине,
- 5.900 КМ рачуноводствене услуге-тест импаритета Goodwil-а,
- 3.000 КМ рачуноводствене услуге – КПМГ процјена вриједности инвестиционих некретнина,
- 4.999 КМ рачуноводствене услуге- КПМГ тест умањења вриједности,
- 7.020 КМ услуге финансијског дијела (due diligence) за Хотел „Comsar“ д.о.о. Рудо,
- 15.500 КМ трошкови ревизије финансијских извјештаја за 2021. годину,
- 4.900 КМ консултантске услуге „Deloitte“-одложени порези,
- 5.400 КМ консултантске услуге- елаборат о трансферним цијенама,
- 5.867 КМ консултантске услуге на увођењу нових ISO стандарда у пословање предузећа,
- 23.100 КМ адвокатске услуге,
- 35.227 КМ здравствене услуге,
- 1.564 КМ трошкови шпедитера,
- 70.251 КМ трошкови репрезентације - угоститељске услуге,
- 5.800 КМ угоститељске услуге на обиљежавању Славе предузећа,
- 32.370 КМ трошкови репрезентације унутар предузећа,
- 30.071 КМ трошкови поклона,
- 39.532 КМ трошкови осигурања радника,возила и објеката,
- 6.389 КМ трошкови регистрације аута,
- 20.840 КМ трошкови стручног усавршавања запослених,



- 5.192 КМ трошкови платног промета и других банкарских услуга,
- 15.750 КМ чланарина привредној комори РС и другим пословним удружењима,
- 19.483 КМ трошкови огласа у штампи,
- 6.266 КМ судске и друге административне таксе и други судски трошкови,
- 132.300 КМ стипендије,
- 10.000 КМ накнада БЛ берзи-трговање на служб. берзан. тржишту за 2022. годину,
- 9.017 КМ претплата на стручне часописе, књиге, службене гласнике и дневне новине,
- 9.404 КМ трошкови лабораторијских анализа воде (питка вода и отпадне воде),
- 54.970 КМ услуге порибљавања,
- 7.405 КМ услуге CRHOV,
- 39.300 КМ елаборат стручног мишљења за продужење водопривредне дозволе,
- 7.020 КМ елаборат система сателитског праћења возила,
- 5.900 КМ елаборат анализе туристичког потенцијала града Вишеграда,
- 5.800 КМ превоз, утовар и истовар бетонских блокова за испитивање порталне дизалице,
- 16.918 КМ уређење депоније за одлагање отпада из акумулације,
- 3.350 КМ сервис камионске дизалице „Palfinger“
- 39.747 КМ уговори о дјелу и уговори о прив. и пов. пословима за друге активности предузећа,
- 5.770 КМ трошкови ресертификационе провјера примјене ISO стандарда у пословању,
- 3.182 КМ дератизација објеката,
- 5.616 КМ услуге кориштења генералног сервиса агенције "Срна",
- 185.000 КМ помоћ Синдикалној организацији предузећа,
- 6.000 КМ спортска опрема за радничке спортске игре,
- 1.975 КМ накнада Друштву за управљање ДПФ-ом,
- 2.318 КМ лијекови и други медицински прибора за сандуке „прве помоћи“ и
- 20.995 КМ сви други нематеријални трошкови, појединачно мање вриједности.

8. Трошкови пореза и доприноса: 5.825.105 КМ

- 4.681.218 КМ концесиона накнада (80 %),
- 853.782 КМ накнада за водни допринос (15 %),
- 2.000 КМ посебна републичка такса,
- 4.989 КМ накнада за кориштење вода по основу броја запослених,
- 12.755 КМ порез на имовину,
- 11.176 КМ накнада за ППЗ (0,04 % на пословни приход),
- 14.794 КМ накнада за обновљиве изворе електричне енергије,
- 26.417 КМ накнада за кориштење шума(0,07 % на укупан приход),
- 105 КМ остале накнаде,
- 3.945 КМ ПИО-бенефиције,
- 108.835 КМ накнада синдикату (1,25 % на бруто зараде),
- 19.262 КМ допринос Фонду за инвалиде и допринос за запошљавање инвалида,
- 85.827 КМ регулаторна накнада.



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 35/92

II. Финансијски расходи износе 564.523 КМ или 1,64 % укупних расхода и односе се на:

- расходи камата по ино кредитима (ЕИБ и ИДА): 550.770 КМ,
- затезне и друге камате: 10.408 КМ,
- негативне курсне разлике: 3.345 КМ - на основу обрачуна плаћања ино- добављачима и банкама по средњем девизном курсу на дан билансирања,

III. Остали расходи износе 14.991 КМ или 0,04 % укупних расхода и односе се на:

- нето губици по основу расходовања основних средстава: 3.610 КМ,
- мањкови по попису : 726 КМ и
- остали расходи (накнада штете трећим лицима и отпис залиха): 10.655 КМ.

IV. Расходи по основу усклађивања вриједности имовине износе 62.639 КМ или 0,19 % и односе се на:

- обезвређење некретнина, постројења и опреме: 1.803 КМ и
- нето губитке од усклађивања вриједности залиха материјала: 60.836 КМ.



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању
за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 36/92

СТРУКТУРА УКУПНИХ РАСХОДА

000 КМ

Р. бр.	О П И С	Остварено 2022	Реб.плана 2022	Остварено 2021.	Индекс 3:4	Индекс 3:5
1	2	3	4	5	6	7
I.	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	33.725,91	32.837,00	32.728,81	102,71	103,05
1	Набавна вриједност продате робе	1,75	2,00	2,27	87,50	77,09
2	Трошкови материјала	383,56	403,00	253,24	95,18	151,46
3	Трошкови горива и енергије	511,70	417,00	415,90	122,71	123,03
4	Трошкови плата, накн.пл.и ост.лич.примања	10.961,59	11.327,00	9.744,04	96,77	112,50
	а) бруто плате и бруто накнаде плата	8.719,18	9.023,00	8.046,97	96,63	108,35
	б) остала лична примања	2.242,41	2.304,00	1.697,07	97,33	132,13
5	Трошкови производних услуга	2.600,55	2.297,00	928,76	113,22	280,00
6	Трошкови амортизације и резервисања	12.497,92	12.507,00	12.293,24	99,93	101,66
6.1.	Трошкови амортизације	12.365,77	12.357,00	12.144,16	100,07	101,82
	а) амортизација некретн.,постр. и опреме	12.185,32	12.190,00	11.959,73	99,96	101,89
	б) амортизација средстава узетих у закуп	8,09	12,00	8,60	67,42	94,07
	ц) амортизација осталих средстава	172,36	155,00	175,83	111,20	98,03
6.2.	Трошкови резервисања	132,15	150,00	149,08	88,10	88,64
7	Нематеријални трошкови	943,73	762,00	1.241,28	123,85	76,03
8	Трошкови пореза	5.607,24	4.902,00	7.715,70	114,39	72,67
9	Трошкови доприноса	217,87	220,00	134,38	99,03	162,13
II.	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	564,52	551,00	679,99	102,45	83,02
1	Расходи камата	561,18	551,00	669,86	101,85	83,78
2	Негативне курсне разлике	3,34		10,13		32,97
3	Остали финансијски расходи					
III.	ОСТАЛИ РАСХОДИ	14,99	17,00	1.652,75	88,18	0,91
1	Губици по основу отуђења нем.средстава, некретнина,постројења и опреме	3,61	4,00		90,25	
2	Губици по основу продаје материјала					
3	Мањкови	0,73		0,06		
4	Остали расходи и губици	10,65	13,00	1.652,69	81,92	0,64
IV.	РАСХ.ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕД.ИМОВ.	62,64				
V.	РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМЈ.РАЧ.ПОЛИТ.			67,41		
	УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III+IV+V)	34.368,06	33.405,00	35.128,96	102,88	97,83



IV. 2. АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА

Биланс стања представља основу за сагледавање финансијског положаја предузећа. Овај документ омогућава увид у усклађеност средстава и извора средстава и цјелокупан биланс имовинске ситуације.

Предузеће на дан 31.12.2022. године, располаже са средствима, односно билансном активом у износу од **631.686.432** КМ, колико износе и извори средстава, односно укупна билансна пасива.

У билансној **активи**, на **стална средства** се односи **83,98** %, на **текућа средства** **16,00** % и на **одложена пореска средства** **0,02** %.

Структура сталних средстава: некретнине, постројења и опрема 85,34 %, дугорочни финансијски пласмани 13,90 %, нематеријална средства 0,39 %, инвестиционе некретнине 0,36 % и средства узета у закуп 0,01 %.

Отписаност сталних средстава износи 41,20 %.

Структура текућих средстава: потраживања од ЕРС-а за испоручену електричну енергију и пружене помоћне услуге 70,87 %, друга потраживања од ЕРС-а 0,61 %, потраживања од ХЕ „Бистрица“ д.о.о. Фоча 24,43 %, потраживања од Хотел „Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо 2,23 %, залихе 1,72 %, готовина 0,08 % и краткорочна разграничења 0,06 %.

У структури билансне **пасиве**, на капитал се односи 93,05 %, на обавезе (дугорочне и краткорочне) 3,40 %, дугорочна резервисања 0,05 % и на одложене пореске обавезе 3,50 %.

Анализом биланса стања уочава се да капитал покрива стална средства и 56,70 % текућих средстава.

Однос брзе обртне имовине према краткорочним обавезама, може се оцијенити као повољан (14 : 1).

На ванбилансним позицијама, налази се 256.317.336 КМ и исте се односи на пренесене вриједности магистралних, регионалних и локалних путева из билансне евиденције у износу од 176.875.211 КМ, потраживања од МХ ЕРС-а са стањем 31.12.2004. године у износу од 76.894.872 КМ, отписана вриједност на нематеријалним улагањима од 2.055.063 КМ (пројекти нових ХЕ објеката и друге истраживачко-развојне студије) и на примљене гаранције 492.190 КМ.



Структура промјена у капиталу:

1. Основни капитал: 441.955.312 КМ - непромјењен,
 2. Ревалоризационе резерве: - **на почетку периода 124.583.434 КМ**
 - смањење за 1.838.041 КМ – ефекти ревалоризаци материјалних и нематеријалних средстава,
 - **на крају периода: 122.745.393 КМ**
 3. Резерве: - **на почетку периода 7.134.448**
 - повећање за 271.953 КМ – дио распоређене нето добити по ЗР за 2021. годину за законске резерве, према Одлуци Скупштине акционара од 30.12.2022. године,
 - смањење за 946.614 КМ – укидање статутарних резерви, на основу Одлуке Скупштине акционара од 30.12.2022. године и пребацивање истих на „Нераспоређену добит ранијих година“,
 - **на крају периода: 6.459.787 КМ**
 4. Нераспоређени добитак: - **на почетку периода 11.165.299 КМ**
 - повећање за 946.614 КМ – укидање статутарних резерви, на основу Одлуке Скупштине акционара од 30.12.2022. године и пребацивање истих на „Нераспоређену добит ранијих година“,
 - повећање за 1.838.041 КМ - ефекти ревалоризације материјалних и нематеријалних средстава,
 - повећање за 2.931.236 КМ – нето добит периода,
 - смањење за 271.953 КМ – дио распоређене нето добити по ЗР за 2021. годину за законске резерве, према Одлуци Скупштине акционара од 30.12.2022. године
 - **на крају периода: 16.609.237 КМ**
- Укупно капитал на почетку периода : 584.838.493 КМ**
- повећање за: 2.931.236 КМ или 0,50 %
 - **на крају периода: 587.769.729 КМ.**



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 39/92

БИЛАНС СТАЊА – АКТИВА

СРЕДСТВА	На дан 01.01.2022.	На дан 31.12.2022.	Индекс 3 : 2
1	2	3	4
А. СТАЛНА СРЕДСТВА	498.864.701	530.456.559	106,33
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА	1.847.878	2.053.134	111,11
1. Улагања у развој			
2. Концесије, патенти, лиценце и остала права	1.847.878	2.053.134	111,11
3. Goodwill			
4. Остала нематеријална улагања			
5. Аванси и нематеријална улагања у припреми			
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	462.994.338	452.698.274	97,78
1. Земљиште	17.543.730	17.543.730	100,00
2. Грађевински објекти	316.917.253	311.519.479	98,30
3. Постројења и опрема	118.218.698	113.788.437	96,25
4. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опр.	498.624	850.266	170,52
5. Аванси и некретнине, постројења, опрема и у припреми	9.816.033	8.996.362	91,65
III. ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ	1.885.608	1.885.608	100,00
IV. СРЕДСТВА УЗЕТА У ЗАКУП	73.503	65.411	88,99
V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	32.063.374	73.754.132	230,03
1. Учешће у капиталу зависних субјеката	24.867.277	66.367.277	37,47
2. Учешће у капиталу придружених субјеката			
3. Дугорочни кредити повезаним правним лицима	7.193.953	7.386.104	97,40
4. Дугорочни кредити у земљи	2.144	751	35,03
5. Дугорочни кредити у иностранству			
6. Остала финансијска средства по амортиз. вриједности			
7. Финансијска средства по фер вријед. кроз ост. ук. резул.			
VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	132.480	142.149	107,30
Б. ТЕКУЋА СРЕДСТВА	128.951.594	101.087.724	78,39
I. ЗАЛИХЕ, СТАЛНА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	1.844.987	1.740.027	94,31
1. Залихе материјала	1.826.382	1.732.617	105,41
2. Залихе недовршене производње, полупроизвода и недовршених услуга			
3. Залихе готових производа			
4. Залихе робе			
5. Стална средства намијењена продаји и средства пословања које се обуставља			
6. Дати аванси	18.605	7.410	39,83



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 40/92

II. КРАТКОРОЧНА СРЕДСТВА, ИЗУЗЕВ ЗАЛИХА И СТАЛНИХ СРЕДСТАВА НАМИЈЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ	127.106.607	99.347.697	78,16
1. Краткорочна потраживања	125.230.722	99.206.697	79,22
а) Купци-повезана правна лица	93.110.724	70.159.792	75,35
б) Купци у земљи			
в) Купци у иностранству			
г) потраживања из специфичних послова	4.170.843	2.092.371	50,17
д) остала краткорочна потраживања	27.949.155	26.954.534	96,44
2. Краткорочни финансијски пласмани	2.930	1.393	47,54
а) Краткорочни кредити повез. правним лицима			
б) Краткорочни кредити у земљи	2.930	1.393	47,54
в) Краткорочни кредити у иностранству			
г) Остала финансијска средства по амортизованој вриједности			
д) Финансијска средства по фер вриједности кроз биланс успјеха			
ђ) Потраживања по финансијском лизингу			
е) Дериватна финансијска средства			
3. Готовински еквиваленти и готовина	804.392	83.987	10,44
а) Готовински еквиваленти			
б) Готовина	804.392	83.987	10,44
4. Порез на додату вриједност	1.006.908		
5. Краткорочна разграничења	61.655	55.620	90,21
Г. БИЛАНСНА АКТИВА	627.948.775	631.686.432	100,60
Д. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	256.280.014	256.317.336	100,01



СТРУКТУРА И СТЕПЕН ОТПИСАНОСТИ СТАЛНИХ СРЕДСТАВА

СТРУКТУРА	Стање	Стање
	01.01.2022.	31.12.2022.
1	2	3
1. НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА		
- процјењена вриједност	3.335.486	3.704.005
- исправка вриједности	1.487.608	1.650.871
- садашња вриједност	1.847.878	2.053.134
- % отписаности	44,60	44,57
2. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И		
2.1. ЗЕМЉИШТЕ		
- процјењена вриједност	17.543.730	17.543.730
- садашња вриједност	17.543.730	17.543.730
2.2. ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ		
- процјењена вриједност	493.659.854	493.581.933
- исправка вриједности	176.669.098	182.062.454
- садашња вриједност	316.990.756	311.519.479
- % отписаности	35,79	36,89
2.3. ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА		
- процјењена вриједност	291.925.534	294.196.331
- исправка вриједности	173.706.836	180.407.894
- садашња вриједност	118.218.698	113.788.437
- % отписаности	59,50	61,32
2.4. ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ		
- процјењена вриједност	1.885.608	1.885.608
- садашња вриједност	1.885.608	1.885.608
2.5. СРЕДСТВА УЗЕТА У ЗАКУП		
- процјењена вриједност		80.921
- исправка вриједности		15.510
- садашња вриједност		65.411
2.5. УЛАГАЊЕ НА ТУЂИМ НЕКР. ПОСТР. И ОПР.		
- процјењена вриједност	515.818	876.558
- исправка вриједности	17.194	26.292
- садашња вриједност	498.624	850.266
2.6. АВАНСИ И ОПРЕМА У ПРИПРЕМИ		
- процјењена вриједност	15.962.028	15.144.160
- исправка вриједности	6.145.995	6.147.798
- садашња вриједност	9.816.033	8.996.362
3. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ		
- процјењена вриједност	33.631.539	75.131.539
- исправка вриједности	1.568.165	1.377.407
- садашња вриједност	32.063.374	73.754.132
УКУПНО:		
- процјењена вриједност	858.459.597	902.144.785
- исправка вриједности	359.594.896	371.688.226
- садашња вриједност	498.864.701	530.456.559
- % отписаности	41,89	41,20



СТРУКТУРА ТЕКУЋИХ СРЕДСТАВА

О П И С	Стање 01.01.2022.		Стање 31.12.2022.		%
	Износ	% уч.	Износ	% уч.	(4 : 2)
1	2	3	4	5	6
1. Залихе	1.844.987	1,43	1.740.027	1,72	94,31
- Материјал	1.826.382	98,99	1.732.617	99,57	94,87
- Недовршена производња					
- Готови производи					
- Роба					
- Дати аванси	18.605	1,01	7.410	0,43	39,83
2. Краткорочна средства изузев залиха, и стал.сред.намјењених продаји	127.106.607	98,57	99.347.697	98,28	106,85
2.1. Краткорочна потраживања	125.230.722	98,52	99.206.697	99,86	79,22
а) купци-повезана правна лица	93.110.724	74,35	72.252.163	72,83	77,60
б) остала краткорочна потраживања	27.949.155	22,32	26.954.534	27,17	96,44
2.2. Краткорочни финансијски пласмани	2.930		1.393		47,54
а) краткорочни кредити у земљи	2.930		1.393		47,54
б) краткорочни кредити у иностранству					
ц) остала финансијска средства по амортизованој вриједности					
2.3. Готовински еквиваленти и готовина	804.392	0,63	83.987	0,08	10,44
- готовински еквиваленти (ХОВ)					
- готовина	804.392	100	83.987	100	10,44
3. Порез на додату вриједност	1.006.908	0,79			
4. Краткорочна разграничења	61.655	0,05	55.620		90,21
УКУПНО:	128.951.594	100,00	101.087.724	100,00	78,39



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању
за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 43/92

БИЛАНС СТАЊА - ПАСИВА

ИЗВОРИ СРЕДСТАВА	На дан 01.01.2022.	На дан 31.12.2022.	Индекс 3 : 2
1	2	3	4
А. КАПИТАЛ	584.838.493	587.769.729	100,50
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	441.955.312	441.955.312	100,00
1. Акцијски капитал-обичне акције	441.955.312	441.955.312	100,00
2. Удјели друштва са ограниченом одговорношћу			
3. Улози			
4. Државни капитал			
5. Остали основни капитал			
II. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА			
III. РЕЗЕРВЕ	7.134.448	6.459.787	90,54
1. Законске резерве	6.187.834	6.459.787	104,39
2. Статутарне резерве	946.614		
IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	124.583.434	122.745.393	98,52
V. НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	11.165.299	16.609.237	148,76
1. Нераспоређена добит ранијих година	5.726.246	11.846.661	206,88
2. Нераспоређена добит текуће године	5.439.053	4.762.576	87,56
VI. ГУБИТАК			
1. Губитак ранијих година			
2. Губитак текуће године			
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	15.862.605	14.869.770	93,74
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	258.951	304.667	117,65
1. Резервисања за трошкове у гарантном року			
2. Резервисања за накнаде и бенефиције запослених	258.951	304.667	117,65
3. Остала дугорочна резервисања			
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	15.577.765	14.539.931	93,34
1. Обавезе према повезаним правним лицима			
3. Дугорочни кредити у земљи			
4. Дугорочни кредити у иностранству	15.495.586	14.132.247	91,20
5. Дугорочне обавезе по лизингу	65.246	56.914	87,23
6. Остале дугорочне обавезе, укључујући разграничења	16.933	350.770	
Ц. РАЗГРАНИЧЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	25.889	25.172	97,23
Д. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	21.648.422	22.096.161	102,07



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 44/92

II. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ И КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	5.599.215	6.950.772	124,14
1. Краткорочне финансијске обавезе	1.038.966	1.039.886	100,09
а) Краткорочне финансијске обавезе према повезаним правним лицима			
б) Краткорочни кредити и обавезе по емитованим краткорочним хартијама од вриједности	1.030.968	1.031.555	100,06
в) Краткорочне обавезе по лизингу	7.998	8.331	104,16
г) Краткорочне обавезе по фер вриједности кроз биланс успјеха			
2. Обавезе из пословања	1.339.998	1.508.037	112,54
а) Примљени аванси, депозити и кауције			
б) Добављачи-повезана правна лица	47.481	63.057	132,80
в) Добављачи у земљи	1.248.750	1.357.600	108,72
г) Добављачи из иностранства	43.767	87.380	199,65
д) Остале обавезе из пословања			
3. Обавезе из специфичних послова	918.963	968.103	105,35
4. Обавезе за плате и накнаде плата	794.981	868.037	109,19
5. Остале обавезе	435.655	437.072	100,33
6. Порез на додату вриједност		574.854	
7. Обавезе за остале порезе, допр. и друге дажбине	890.231	1.395.431	156,75
8. Обавезе за порез на добитак			
9. Краткорочна разграничења	180.421	159.352	
Г. БИЛАНСНА ПАСИВА	627.948.775	631.686.432	100,60
Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	256.280.014	256.317.336	100,01



ПРЕГЛЕД КРЕДИТНЕ ЗАДУЖЕНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА

Кредитна задуженост предузећа односи се на одобрена и повучена ино-кредитна средства у сврху реализованих инвестиционих пројеката.

Стање ино-кредита

Р. бр.	Кредитор и шифра кредита	Одобрени износ	Намјена	Почетак отплате	Рок отплате	Повучени износ	Отплаћено	Стање на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Свјетска банка IDA 41970	714.407	Консултантске услуге	15.09.2011.	15.03.2026.	714.407	547.713	166.694
2	Европ.инвест.банка ЕИВ 23871	18.694.630	Санација провир.воде испод бране ХЕ Вишеград	15.03.2019.	15.09.2038.	18.694.629	3.352.752	15.341.877
						19.409.036	3.900.465	15.508.571

ФИНАНСИЈСКА СТАБИЛНОСТ И ЛИКВИДНОСТ

Р.бр.	Позиција биланса	2021	2022
1.	Стална средства	498.864.701	530.456.559
2.	Залихе	1.844.987	1.740.027
3.	Дугорочно везана имовина (1+2)	500.709.688	532.196.586
4.	Капитал умањен за губитак	584.838.493	587.769.729
5.	Дугорочна резервисања	258.981	304.667
6.	Дугорочне обавезе	15.577.765	14.539.931
7.	Трајни и дугорочни капитал (4+5+6)	600.675.239	602.614.327
8.	Коефицијент финансијске стабилности (3/7)	0,83	0,88
9.	Текућа средства	128.951.594	101.087.724
10.	Краткорочне обавезе	5.599.215	6.950.772
11.	Коефицијент ликвидности (9/10)	23,03	14,54
12.	Стопа задужености (6+10)/(4+6+10)*100	3,49	3,53
13.	Слободан капитал (7-3)	99.965.551	70.417.741

СТРУКТУРА АКЦИЈСКОГ КАПИТАЛА



О П И С	Стање 01.01.2022.	Стање 31.12.2022.
1	2	3
1. Акцијски капитал	441.955.312	441.955.312
- акције Матичног предузећа	287.272.703	287.272.703
- акције Фонда ПИО	44.386.314	44.386.314
- акције Фонда за реституцију	22.097.766	22.097.766
- акције фондова, правних и физичких лица	88.198.529	88.198.529

Број акција које посједују чланови Управе предузећа, Надзорног одбора и Одбора за ревизију:

Име и презиме	Број акција у посједу 01.01.2022.	Број акција у посједу 31.12.2022.	% постојећих акција
УПРАВА ПРЕДУЗЕЋА			
Томислав Поповић	50.382	50.382	0,011400
НАДЗОРНИ ОДБОР			
Маја Антић	2.302	2.302	0,000521

Промјене у власничкој структури акција у 2022. Години

АКЦИОНАРИ	01.01.2022.	31.12.2021.	% промјене
Правна лица	98,013613	99,049743	+ 1,036130
Физичка лица	1,986387	1,950257	- 0,036130

%



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 47/92

Десет највећих акционара на дан 31.12.2022. године

Р.бр.	Пословно име имаоца акција	Број акција	% учешћа
1.	МХ ЕРС Матично предузеће а.д. Требиње	287.272.703	65,000396
2.	PREF а.д.Бања Лука	44.386.314	10,043168
3.	DUIF Kristal invest а.д. Бања Лука, ОАИФ Future fund	22.381.182	5,064128
4.	Фонд за реституцију РС а.д. Бања Лука	22.097.766	5,000000
5.	DUIF Кристал инвест а.д Бања Лука ОМИФ Maximus fund	15.130.467	3,423529
6.	DUIF Euroinvestment ОАИФ-Euroinvestment fond	10.626.539	2,404437
7.	DUIF Invest Nova а.д. ОМИФ Invest Nova	7.483.610	1,693296
8.	DUIF Polara invest а.д. ОАИФ Јахорина коин	5.242.812	1,186276
9.	DUIF Polara invest а.д. ОАИФ Adriatic Balanced	4.233.432	0,957887
10.	DUIF Managment Solutions ОАИФ Актива инвест фонд	3.714.277	0,840419
	Укупно првих десет акционара:	422.569.102	95,613536

СТРУКТУРА ОБАВЕЗА

Ознака: ХЕД - 20

Издање број: 03



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 48/92

О П И С	Стање 01.01.2022.	Стање 31.12.2022.
1	2	3
Дугорочне обавезе	15.577.765	14.539.931
- обавезе према повезаним правним лицима		
- дугорочни кредити у иностранству	15.495.586	14.132.247
- дугорочне обавезе по финансијском лизингу	65.246	56.914
- остале дугорочне обавезе укључ.разграничења	16.933	350.770
Краткорочне обавезе	5.599.215	6.950.772
- краткорочни кредити	1.030.968	1.031.555
- краткорочне обавезе по лизингу	7.998	8.331
- добављачи-повезана правна лица	47.481	63.057
- остали добављачи	1.292.517	1.444.980
- порез на додату вриједност		574.854
- обавезе за плате и накнаде плата	794.981	868.037
- обавезе за порезе, доприносе и др. дажбине	890.231	1.395.431
- обавезе за порез на добит		
- краткорочна разграничења	180.421	159.352
- обавезе из специфичних послова	918.963	968.103
- остале обавезе	435.655	437.072
УКУПНО:	21.176.980	21.490.703

СТРУКТУРА ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА

ОПИС	Стање 01.01.2022.	Искориштено у 2022.	Укинута резервисања	Резервисања по З.Р. за 2022.	Стање 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
- за јубиларне награде	90.541	8.164		46.798	129.175
- за отпремнине за пензије	168.440	78.295		85.347	175.492
- за судске спорове	6.000				6.000
УКУПНО:	264.981	86.459		132.145	310.667
- за дисконт по ино кредитима	10.933	5.667	4.215	343.719	344.770
СВЕУКУПНО:	275.914	92.126	4.215	475.864	655.437

БИЛАНС ТОКОВА ГОТОВИНЕ

Ознака: ХЕД - 20

Издање број: 03



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 49/92

ПОЗИЦИЈА	Остварење 2021.	Остварење 2022.	Индекс (3:2)
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	61.566.208	74.132.258	120,41
1. Приливи од купаца и примљени аванси	52.136.898	68.650.645	131,67
2. Приливи од премија, субвенција, дотација и сл.			
3. Остали приливи из пословних активности	9.429.310	5.481.613	58,13
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	56.168.171	28.922.039	51,49
1. Одливи по основу исплата добављач. и дати аванси у земљи	2.930.805	4.325.915	147,60
2. Одливи по основу исплата добављачима у иностранству	125.088	284.182	227,19
3. Одливи по основу плаћених камата	18.584	22	
4. Одливи по основу исплата плата, накнада плата, и осталих личних расхода	10.328.499	11.013.425	106,63
5. Остали одливи из пословних активности	42.765.195	13.298.495	31,10
III. Нето приливи готовине из пословних активности (I-II)	5.398.037	45.210.219	837,53
IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II-I)			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 6)	1.373.542	216.589	15,77
1. Приливи по основу продаје акција и удјела			
2. Приливи од продаје некретнина, постројења и опреме	360.715	1.575	0,44
3. Приливи по основу продаје нематеријалних средстава		211.853	
4. Приливи по основу камата	9.897	231	2,33
5. Остали приливи из активности инвестирања	1.002.930	2.930	0,29
II. Одливи готовине из активности инвестирања	1.947.817	44.535.056	2.286,41
1. Одливи по основу куповине акција и удјела		42.249.205	
2. Одливи по основу куповине некретнина, постројења и опреме	1.947.817	2.285.851	117,35
3. Одливи по основу куповине нематеријалних средстава			
4. Остали одливи из активности инвестирања			
III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I-II)			
IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II-I)	574.275	44.318.467	



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 50/92

Ц. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 4)			
1. Приливи по основу повећања основног капитала			
2. Приливи по основу дугорочних кредита			
3. Приливи по основу краткорочних кредита			
4. Остали приливи из активности финансирања			
II. Одливи готовине из активности финансирања	4.177.586	1.612.158	38,59
1. Одливи по основу откупа сопствених акција и удјела			
2. Одливи по основу дугорочних кредита	1.666.041	1.608.271	96,53
3. Одливи по основу краткорочних кредита			
4. Одливи по основу лизинга			
5. Одливи по основу исплаћених дивиденди	2.511.545	3.887	0,15
6. Остали одливи из активности финансирања			
III. Нето прилив готовине из актив. финансирања (I-II)			
IV. Нето одлив готовине из активн. финансирања (II-I)	4.177.586	1.612.158	38,59
Д. УКУПНИ ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (А I +Б I+Ц I)	62.939.750	74.348.847	118,13
Е. УКУПНИ ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (А II+ Б II + Ц II)	62.293.574	75.069.253	120,51
Ф. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (+) (Д-Е)	646.176		
Г. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (-) (Е-Д)		720.406	
Х. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	158.215	804.392	508,42
И. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСН.ПРЕРАЧ.ГОТОВ.	1	1	100,00
Ј. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСН.ПРЕРАЧ.ГОТОВ.			
К. ГОТОВИНА НАКРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	804.392	83.987	10,44



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 51/92

V. ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКИ И ТЕХНИЧКИ ПОКАЗАТЕЉИ

1. ПРЕГЛЕД ФАКТУРИСАНОГ ПРИХОДА, НАПЛАТЕ И НЕНАПЛАЋЕНИХ ПОТРАЖИВАЊА ОД ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ, НА ДАН 31.12.2022. ГОДИНЕ

КМ

Ред. бр.	КУПАЦ	Фактурисано за 2022.год.	Наплаћено у 2022.год.	НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА				
				Ненаплаћена потраживања из 2022.године	Ненаплаћена потраживања са 01.01.2022.године (П.С. 97.652.357)	Ненаплаћена потраживања из ванб.евид.	Обезвређење потраживања према ИФРС 9	Укупна потраживања (5+6+7-8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	МХ ЕРС -Матично предузеће	43.560.683	68.842.909	43.560.683	28.809.448		729.820	71.640.311
	УКУПНО:	43.560.683	68.842.909	43.560.683	28.809.448		729.820	71.640.311

2. СТРУКТУРА ПОТРАЖИВАЊА И СТЕПЕН НАПЛАТЕ ЗА ИСПОРУЧЕНУ ЕЛЕКТРИЧНУ ЕНЕРГИЈУ НА ДАН 31.12.2022. ГОДИНЕ

КМ

Р. бр.	ПЕРИОД НА КОЈИ СЕ ОДНОСЕ ПОТРАЖИВАЊА	ИЗНОС ПОТРАЖИВАЊА	НАПЛАТА У 2022.	% НАПЛАТЕ	ПОТРАЖИВАЊА НА ДАН 31.12.2022. (3-4)
1	2	3	4	5	6
1	Потраживања из ванбилансне евиденције, која је МХ ЕРС МП наплатио у периоду I -XII 2022.године				
2	Потраживања са стањем 01.01.2022. године	97.652.357	68.842.909	70,50	28.809.448
3	I-XII 2022.- укупна потраживања за електричну енергију	43.560.683			43.560.683
4	Обезвређење потраживања према ИФРС 9	729.820			729.820
	УКУПНО:	140.483.220	68.842.909	49,00	71.640.311



**3. ПОЛОЖАЈ ЗП „ ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ НА ДРИНИ“ а.д. ВИШЕГРАД У СИСТЕМУ МХ ЕРС-
ПРЕМА ПЛАНИРАНОЈ И ОСТВАРЕНОЈ ПРОИЗВОДЊИ ЗА 2022. ГОДИНУ**

GWh

Р.бр	Предузеће	Ребаланс плана производње		Остварена производња		Индекс (5:3)
		2022	% учешћа	2022	% учешћа	
1	2	3	4	5	6	7
1	ХЕ на Требишњици	866,31	17,34	898,64	17,96	103,73
2	ХЕ на Дрини	845,00	16,92	853,78	17,07	101,04
3	ХЕ на Врбасу	253,90	5,08	244,73	4,89	96,39
	Хидроелектране	1.965,21	39,35	1.997,15	39,92	101,63
4	Р и ТЕ Гацко	1.500,24	30,04	1.507,67	30,14	100,50
5	Р и ТЕ Угљевик	1.477,46	29,58	1.449,46	28,97	98,10
	Термоелектране	2.977,70	59,62	2.957,13	59,11	99,31
6	МХЕ	51,79	1,04	48,63	0,97	93,90
	УКУПНО:	4.994,70	100,00	5.002,91	100,00	100,16



4. ИНДИКАТОРИ КВАЛИТЕТА ПОСЛОВАЊА

Р.бр.	ПОКАЗАТЕЉИ	Остварење 2022.	Остварење 2021.	Индекс (3:4)
1	2	3	4	5
1.	Коефицијент економичности (укупни приходи/укупни расходи)	1,0980	1,1372	96,55
2.	Капитални коефицијент (амортизација у укупним расходима)	0,3598	0,3456	104,11
3.	Бруто плате у укупним расходима (коефицијент)	0,3189	0,2773	115,00
4.	Укупан приход по раднику-КМ	102.827	122.960	83,63
5.	Нето добитак у укупном приходу-коефицијент	0,0777	0,0907	85,67
6.	Бруто плате, накнаде злата и остала лична примања по запосленом -КМ	2.792,00	2.424,00	115,18
7.	Нето зараде по запосленом-КМ	1.703,00	1.591,00	107,04
8.	Цијена коштања - pf/kWh (укупни расходи/остварена производња)	4,03	2,99	134,78
9.	Продајна цијена- pf/kWh (приходи од електричне енергије/остварена производња)	4,24	3,29	128,88
10.	Рацио опште ликвидности-текући однос (однос брзе обртне имовине и краткор.обавеза)	14,29:1	22,70:1	62,95
11.	Рацио солвентности-покриће сталне имовине (однос капитала и сталних средстава)	1,11 :1	1,17 :1	94,87
12.	Рацио рентабилитета-стопа добитка или стопа профитне марже (однос нето добитка и пословног прихода)	7,87	9,17	85,82
13.	Стопа нето приноса на сопствени капитал (однос нето добитка и просјечно оствареног сопственог капитала)	0,4982	0,6217	80,14
14.	Стопа задужености (однос обавеза и капитала)	3,53	3,49	101,15
15.	Коефицијент финансијске стабилности (однос сталне имовине и трајног и дугорочног капитала)	0,88	0,83	106,02
16.	Слободан капитал (разлика трајног и дугорочног капитала и дугорочно везане имовине)	70.417.741	99.833.071	70,54
17.	Коефицијент солвентности (однос пословне имовине и обавеза)	29 : 1	30 : 1	96,67
18.	Коефицијент квалитета прихода (напл.прих./фак.пр.)	1,58	1,33	118,80



5. ОСНОВНИ ТЕХНИЧКИ И ЕКОНОМСКИ ПОДАЦИ

000 КМ

ПОДАЦИ	Остварење 2022	План(реб.) 2022	Остварење 2021	Индекси	
				2:3	2:4
1	2	3	4	5	6
ПРОИЗВОДЊА (GWh)	853,78	854,00	1.173,97	99,97	72,73
УКУПАН ПРИХОД	37.737,36	32.335,00	39.950,96	116,71	94,46
Приходи од електричне енергије	36.242,40	29.575,00	38.591,52	122,54	93,91
Приходи од камата	0,23		9,90		2,32
Сви остали приходи	1.494,73	2.760,00	1.349,54	54,16	110,76
ПРОДАЈНА ЦИЈЕНА - pf/kWh	4,24	3,50	3,29	121,14	128,88
Степен наплате потраживања од МП (%)	49,00	100,00	38,95	49,00	125,80
УКУПНИ РАСХОДИ	34.368,06	33.405,00	35.128,96	102,88	97,83
Бруто плате, накнаде плата и остала лична примања	10.961,60	11.327,00	9.744,04	96,77	112,50
Нето плате, накнаде плата и остала лична примања	7.031,42	7.202,50	6.206,60	97,62	113,29
Просјечна нето плата по раднику (КМ)	1.703,00	1.631,00	1.591,00	104,41	107,04
Број радника	367	368	325	99,73	112,92
Трошкови производних услуга	2.600,55	2.297,00	928,76	113,22	280,00
Трошкови материјала, горива и енергије	897,00	822,00	671,42	109,12	133,60
Трошкови амортизације	12.365,77	12.357,00	12.144,16	100,07	101,82
Трошкови пореза и доприноса	5.825,10	5.122,00	7.850,08	113,73	74,20
Трошкови резервисања	132,15	150,00	149,08	88,10	88,64
Нематеријални трошкови	943,73	762,00	1.241,28	123,85	76,03
Финансијски и остали расходи	579,52	568,00	2.332,73	102,03	24,84
Расходи од усклађ. вриједности имов.	62,64				
Расходи по осн.испр.греш.из ран.година			67,41		
ЦИЈЕНА КОШТАЊА pf/kWh	4,03	3,95	2,99	102,03	134,78
Пословна актива и пасива	631.686,43		627.948,77		100,60
Стална средства	530.456,56		498.997,18		106,30
Текућа средства	101.087,72		128.951,59		78,39
Краткорочна потраживања	99.206,70		125.230,72		79,22
Дугорочне обавезе	14.539,93		15.560,83		93,44
Краткорочне обавезе	6.950,77		5.599,21		124,14
Обавезе према добављачима	1.508,04		1.340,00		112,54
Обавезе за порезе, доприносе и друге дажб.	1.395,43		890,23		156,75
БРУТО ДОБИТАК/ГУБИТАК	3.369,30	-1.070,00	4.822,00		69,87



6. СТРУКТУРА ЦИЈЕНЕ КОШТАЊА

Цијена коштања представља основни показатељ ефикасности пословања и рационалности у потрошњи.

$$\text{ЦК} = \frac{\text{укупни расходи}}{\text{производња}} = \frac{34.368.056 \text{ KM}}{853.782.000 \text{ kWh}} = 4,03 \text{ pf/kWh}$$

Структура цијене коштања за 2022. годину по основним категоријама трошкова:

1. Амортизација : **1,45 pf/kWh = 35,98 %**,
2. Концесиона накнада: **0,55 pf/kWh = 13,65 %**
3. Водни допринос: **0,10 pf/kWh = 2,48 %**
4. Бруто плате: **1,28 pf/kWh = 31,76 %**
5. Трошкови материјала и производних услуга: **0,41 pf/kWh = 10,17 %**
6. Нематеријални трошкови: **0,11 pf/kWh = 2,73 %**
7. Сви преостали трошкови: **0,13 pf/kWh = 3,23 %**
(дио пореза и доприноса, резервисања, финансијски и остали расходи)

6.1. Кретање продајне цијене и цијене коштања од 2013. до 2022. године (10. година)

Година	Производња (kWh)	Приходи од продаје	Расходи	Продајна цијена	Цијена коштања
2013.	1.215.950.000	40.983.981	28.088.820	3,37	2,31
2014.	999.986.000	30.500.335	31.460.570	3,05	3,15
2015.	913.884.000	29.881.843	39.439.678	3,27	4,32
2016.	1.078.124.000	29.210.371	32.503.429	2,71	3,01
2017.	726.330.000	12.229.243	27.058.085	1,68	3,73
2018.	1.152.876.000	38.811.367	31.735.871	3,37	2,75
2019.	857.994.000	28.328.421	30.865.197	3,30	3,60
2020.	708.822.000	23.311.186	36.213.383	3,29	5,11
2021.	1.173.971.000	38.591.518	35.139.967	3,29	2,99
2022.	853.782.000	36.242.402	34.368.056	4,24	4,03
	9.681.719.000	308.090.667	326.873.056	3,18	3,38



VI. ЗАПОСЛЕНОСТ И ПЛАТЕ

VI.1. ЗАПОСЛЕНОСТ

Са 31.12.2022. године у предузећу је запослено **367** радника.

VI.1.1. Квалификациона структура према распореду на радно мјесто

Р. бр.	Степен сложености	Квалификација	Стање 31.12.2021.	Стање 31.12.2022.	Индекс 5:4	% учешћа
1	2	3	4	5	6	7
1	ДРУГИ СТЕПЕН	НС	32	34	106,25	9
2	ТРЕЋИ СТЕПЕН	КВ	103	107	103,88	29
3	ЧЕТВРТИ СТЕПЕН	ССС	57	70	122,81	19
4	ПЕТИ СТЕПЕН	ВК	32	30	93,75	8
5	ШЕСТИ СТЕПЕН	ВС	10	11	110,00	3
6	СЕДМИ СТЕПЕН	ВСС и МГ	91	115	126,37	31
	УКУПНО:		325	367	112,92	100

VI.2. ПЛАТЕ

Просјечно исплаћена нето плата са накнадама и осталим личним примањима за 2022. годину износи 1.703 КМ, а без осталих личних примања износи 1.376 КМ.

Сви подаци везани за бруто и нето плате, дати су према просјечном броју запослених радника на бази часова рада (344 радника).

Р. бр.	Запосленост и просјечне п	Остварено 2021	Остварено 2022	Реб.плана 2022	Индекси	
					(4:3)	(4:5)
1	2	3	4	5	6	7
1	Стваран број запослених	325	367	368	112,92	99,73
2	Просјечне бруто плате са накнадама и осталим личним примањима	2.424,00	2.792,00	2.673,00	115,18	104,45
3	Просјечне нето плата са накнадама и осталим личним примањима	1.591,00	1.703,00	1.631,00	107,04	104,41



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 57/92

ПРИЛОЗИ

- I. Извјештај о реализацији циљева квалитета и заштите животне средине**
- II. Образложење извјештаја о пословању за 2022. годину у смислу чланова 282. и 309. Закона о привредним друштвима и члана 24. Закона о рачуноводству и ревизији Републике српске**
- III. SWOT анализа**
- IV. Извјештај о остваривању програма и планова заштите животне средине**
- V. Изјава о усклађености организације и дјеловања са кодексом понашања (стандардима корпоративног управљања)**



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 58/92

I. ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ЦИЉЕВА КВАЛИТЕТА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ ЗА 2022. ГОДИНУ

Ред. број	ПЕРСПЕКТИВА И НАЗИВ ЦИЉА	ЦИЉЕВИ	КОРЕКЦИЈА ЦИЉЕВА	РЕАЛИЗАЦИЈА	Степен остварења утврђених циљева
1	2	3	4	5	6
I.	ЗАДОВОЉСТВО КУПЦА	Реализовати производњу електричне енергије према пријављеним "Дневним распоредима" и оперативним налозима ДЦ МХ ЕРС, укључујући и испуњавање планираног обима помоћних услуга.	Реализовати производњу електричне енергије према пријављеним "Дневним распоредима" и оперативним налозима ДЦ МХ ЕРС МП, укључујући и испуњавање обима планираних помоћних услуга.	Анкетни лист о задовољству купца достављен од стране Матичног предузећа МХ ЕРС дана 24.01.2023. године, под бројем: 04/2-300-1/23	У цјелости реализовани оперативни налози диспечерског центра МХ ЕРС МП.
I.1.	Производња електричне енергије-kWh	925.000.000	845.004.000	853.782.000	101,04
I.2.	Учешће у ЕЕ билансу РС-е (тржишно учешће) у %	16,53	16,92	17,07	100,89
I.3.	Коефицијент погонске спремности-%	од 85 до 90	од 85 до 90	89,72	1,06
I.4.	Коефицијент нерасположивости-%	од 10 до 15	од 10 до 15	10,28	1,03
I.5.	Мјесечна производња - GWh	Јануар: 95,00 Фебруар: 85,00 Март: 100,00 Април: 135,00 Мај: 110,00 Јуни: 70,00 Јули: 40,00 Август: 30,00 Септембар: 30,00 Октобар: 45,00 Новембар: 80,00 Децембар: 105,00	Јануар: 88,276 Фебруар: 73,624 Март: 78,568 Април: 125,590 Мај: 99,688 Јуни: 56,820 Јули: 33,180 Август: 29,248 Септембар: 30,010 Октобар: 45,000 Новембар: 80,000 Децембар: 105,000	Јануар: 88,276 Фебруар: 73,624 Март: 78,568 Април: 125,590 Мај: 99,688 Јуни: 56,820 Јули: 33,180 Август: 29,248 Септембар: 31,716 Октобар: 27,704 Новембар: 72,180 Децембар: 137,188	100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 105,68 61,56 91,48 130,66



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 59/92

I.6.	Број не планских (принудних) застоја	У складу са Планом ремонта за 2022. годину и другим активностима на одржавању електро-енергетских постројења, свести појаву принудних застоја на најмању могућу мјеру. Циљ: потпуно енергетско искориштење дотока воде до инсталисаног протицаја	У складу са Планом ремонта за 2022.г. и другим активностима на одржавању електро-енергетских постројења, свести појаву принудних застоја на најмању могућу мјеру. Циљ: потпуно енергетско искориштење дотока воде до инсталисаног протицаја	Доток: 251 м3/сек. Проток кроз турбине: 242 м3/сек Губитак енергије: 31,61 GWh	
II.	ФИНАНСИЈСКА ПЕРСПЕКТИВА	Реализовати основне економске показатеље пословања:	Реализовати основне економске показатеље пословања.		
II.1.	Укупни приход-КМ	34.782.000	32.335.000	37.737.361	1,17
II.2.	Приходи од продаје-КМ	32.375.000	29.575.000	36.242.402	1,23
II.2.1.	Тарифни купци	Према новом Уговору о регулисању међусобних економских односа у МХ ЕРС, приход од продаје се остварује по јединственој цијени од 3,50 pf/kWh електричне енергије. То значи да укупан план производње укључује потребну енергију за подмирење потреба домаћих потрошача у систему пружања јавне услуге, као и енергију за пласман осталим купцима и у извоз, који се реализује преко МП МХ ЕРС.	Од 01. јануара 2022. године на снази је нови Уговор о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије у МХ ЕРС, по коме се приход од продаје се остварује по јединственој цијени 3,50 pf/kWh електричне енергије за уговорену планирану производњу. То значи, да укупан план производње укључује потребну енергију за подмирење потреба домаћих потрошача у систему пружања јавне услуге, као и енергију за пласман осталим купцима и у извоз, који се реализује преко МП МХ ЕРС.	Остварена просјечна цијена у 2022. години за контингент електричне енергије пласиран преко МП МХ ЕРС у количини од 849,02 GWh, износи 4,05 pf/kWh.	
II.2.2.	Остали купци и извоз				



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 60/92

II.3.	Учешће прихода од продаје у укупном приходу-%	преко 90	преко 90	96,04	1,07
II.4.	Укупан приход по раднику-КМ	од 100.000 до 120.000	већи од 88.000	102.827	1,17
II.5.	Бруто профит -КМ	од 3.000.000 до 5.000.000	планиран је губитак од 1.070.000	3.369.305	
II.6.	Профит по јединици производње(КМ/kWh)	од 0,0032 до 0,0054		0,0039	
III.	ПЕРСПЕКТИВА ИНТЕРНИХ ПРОЦЕСА				
III.1.	Укупни трошкови производње-КМ	мањи од 31.000.000	мањи од 33.000.000	33.725.903	1,02
III.2.	Трошкови услуга одржавања-КМ	мањи од 400.000	мањи од 730.000	807.917	1,11
III.3.	Максимална просјечна мјесечна вриједност изведених радова на текућем и планском одржавању-КМ	мања од 39.000	мања од 60.000	67.330	1,12



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 61/92

III.4.	Набавке	Спровођење сваког поступка јавних набавки извршавати према одредбама Закона о јавним набавкама БиХ и интерним Правилником о јавним набавкама, у складу са Планом набавки за 2022. годину, све са циљем да се у најмању могућу мјеру сведе појава неусаглашеног производа.	Спровођење сваког поступка јавних набавки извршавати према одредбама Закона о јавним набавкама БиХ и интерним Правилником о јавним набавкама, у складу са Ребалансом Плана набавки за 2022. годину, све са циљем да се у најмању могућу мјеру сведе појава неусаглашеног производа.	У 2022. години није евидентиран ниједан случај неусаглашеног производа	
III.5.	Цијена коштања (pf/kWh)	Мања од 3,38	Мања од 3,95	4,03	1,02
III.6.	Преиспитивање система управљања квалитетом и заштитом животне средине према захтјевима стандарда ISO 9001:2015 и 14001:2015	Рок: 18. мај 2022. године	Рок: 18. мај 2022. године	Дана 16. и 17. 05. 2022. године, извршене су екстерне провјере, и усвојен је Извјештај о стању система за 2022. годину.	



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 62/92

IV.	ПЕРСПЕКТИВА ЗАПОСЛЕНИХ	Обезбедити све потребне услове за стручно усавршавање и едукацију радника, посебно у областима: - електро-енергетског тржишта, - модернизације постојећих и увођењу нових информационих технологија у пословању, - нових ИСО стандарда квалитета пословања и заштите животне средине, - допунских квалификација радника са лиценцирањем, - стандардних техничких, правних и економских усавршавања и едукације, Планирана средства: 120.000 КМ	Обезбедити све потребне услове за стручно усавршавање и едукацију радника, посебно у областима: - електро-енергетског тржишта, - модернизације постојећих и увођењу нових информационих технологија у пословању, - нових ИСО стандарда квалитета и заштите животне средине, - допунских квалификација радника са лиценцирањем, - стандардних техничких, правних и економских усавршавања и едукације. Планирана средства: 15.000 КМ	Утрошена средства: 20.840 КМ	
IV.1.	Образовање запослених	Реализовати План обуке за 2022.г. (ХЕД-27) у складу са расположивим средствима	Реализовати План обуке за 2022.г. (ХЕД-27)	План: 85 акт. Реал. 51 акт.	0,60
IV.2.	Мотивација запослених	Примјењивати Правилник о индивидуалном учинку радника по основу резултата рада (ПИ 7.5-02). Рок: Трајан	Примјењивати Правилник о индивидуалном учинку радника по основу резултата рада (ПИ 7.5-02). Рок: Трајан		
IV.3.	Нето зараде	Примјењивати одредбе Колективног уговора МХ ЕРС које се односе на вредновање послова радног мјеста. Циљ: достићи планирану просјечну нето плату са ост. прим. за 2022. годину од 1.500 КМ.	Примјењивати одредбе Колективног уговора МХ ЕРС које се односе на вредновање послова радног мјеста. Циљ: достићи планирану просјечну нето плату са ост. прим. за 2022. годину од 1.545 КМ.	1.703,00	1,1
IV.4.	Радни простор	Реализовати све планиране активности око изградње, вањског и унутрашњег уређења и опремања свих објеката и простора у власништву предузећа, са редовним текућим и сезонским одржавањем, према Плану набавки за 2022. годину.	Реализовати планиране активности са редовним текућим и сезонским одржавањем, према Ребалансу плана набавки за 2022. годину, а пројекте на изградњи нових радних просторија предвидјети за 2023. годину.	Текуће и сезонско одржавање су редовне активности. Остали планирани пројекти ће се реализовати у 2023. год.	



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 63/92

V.	ПЕРСПЕКТИВА РАЗВОЈА	Остварити план директних инвестиција за 2022. годину у распону од 60 % до 80 %, из разлога што планирана реализација од око 2,0 мил. КМ, не зависи само од нашег предузећа, него и од других учесника Општине Вишеград и Горажде, ХЕ Бајина Башта и републичке институције), као и планираних докапитализација Хе Бистрица д.о.о. Фоча	Остварити Ребаланс плана инвестиција за 2022. годину, (5,8 мил.КМ) у распону од 60 до 80 %.		
V.1.	Укупна величина инвестиција	15.733.000	3.584.604	2.273.846	0,63
V.1.1.	Инвестиције у постројења	10.611.000	2.659.833	1.636.779	0,62
V.1.2.	Инвестиције из обавеза водо-привредне и еколошке дозволе	1.918.000	519.354	445.893	0,86
V.1.3.	Остали пројекти	3.204.000	405.417	191.174	0,47
V.2.	ПОСЕБНА РАЗВОЈНА УЛАГАЊА				
V.2.1.	Учешће у изградњи три ХЕ објекта на р. Бистрици преко планираних докапитализација друштва Хе "Бистрица" д.о.о. Фоча (КМ)	64.765.000	За ове активности, индиректно се кроз докапитализације планирају укупна средства од 45,06 мил.КМ и то: 1. Хе "Бистрица" д.о.о. 42,76 мил.КМ и 2. Хотел „ Comsar Рудо“ д.о.о. 2,3 мил. КМ	42.249.205	0,94



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 64/92

VI.	ПЕРСПЕКТИВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	Реализовати активности на унапређењу заштите животне средине према дефинисаном програму.	Реализовати активности на унапређењу заштите животне средине према дефинисаном програму.		
VI.1.	Постројења и круг хидроелектране				
VI.1.1.	Бука и вибрације које стварају агрегати у току рада (dB)	Извршити мјерење интезитета буке ангажовањем овлаштене институције за мјерење. Циљ: мање од 60 dB	Извршити мјерење интезитета буке ангажовањем овлаштене институције за мјерење. Циљ: мање од 60 dB	Измјерена вриједност: 55,9 dB	
VI.1.2.	Цурење уља из постројења	Реализовати све прописане мјере везане за редовно одржавање уљних јама испод трансформатора, складиштење хаварисаног уља, узорковање за хемијску анализу, побољшање перформанси и све друге мјере на смањењу цурења уља из постројења. Циљ: мање од 100 литара	Реализовати све прописане мјере везане за редовно одржавање уљних јама испод трансформатора, складиштење хаварисаног уља, узорковање за хемијску анализу, побољшање перформанси и све друге мјере на смањењу цурења уља из постројења. Циљ: мање од 50 литара	1.Редовно одржавање уљних јама дефинисано је Периодичним планом одржавања (стр.5) 2.Складиштење хаварисаног уља врши се према Упутству за складиштење хав.уља. 3. Хемијска анализа уља врши се према Плану периодичног одржав. Измјер. вриједн.: 50 литара	
VI.1.3.	Електромагнетно зрачење	Извршити мјерење нејонизирајућег зрачења на сваке три године (два пута: љето-зима), сходно законском пропису, преко ангажоване овлаштене институције за мјерење. Циљ: мање од 5.000 V/m; 100 μ /T	Извршити мјерење нејонизирајућег зрачења на сваке три године (два пута: љето-зима), сходно законском пропису, преко ангажоване овлаштене институције за мјерење. Циљ: мање од 5.000 V/m; 100 μ /T	Мјерења се врше сваке треће године. Последња су извршена у 2020. години (љето/зима) на 11. мјерних мјеста и ни на једном није забиљежено пробијање граничних вриједности. 0,6-154,7 V/m; 0,301-30,8 μ/T	



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

Извјештај о пословању за 2022. годину

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 65/92

VI.1.4.	Емисија издувних гасова	Циљ: Смањити негативан утицај издувних гасова кроз набавку ниско-сумпорних горива, и правилним одржавањем возног парка	Циљ: Смањити негативан утицај издувних гасова кроз набавку ниско-сумпорних горива, и правилно одржавање возног парка.	Активности су реализоване према утврђеном програму.	
VI.1.5.	Емисија штетног SF-6 гаса у атмосферу	Циљ: Реализовати све мјере и активности на смањењу цурења гаса и тиме смањити утицај на здравље људи и околину	Циљ: Реализовати све мјере и активности на смањењу цурења гаса и тиме смањити утицај на здравље људи и околину.	Активности су реализоване према утврђеном програму.	
VI.2.	Акумулација				
VI.2.1.	Елиминисање плутајућег наноса	Циљеви: - предузимати неопходне активности на чишћењу, извлачењу и одлагању отпада из акумулације властитом механизацијом и људством, - водити мјесечну евиденцију о количини сакупљеног отпада	Циљеви: - предузимати неопходне активности на чишћењу, извлачењу и одлагању отпада из акумулације властитом механизацијом и људством, - водити мјесечну евиденцију о количини сакупљеног отпада	Активности су реализоване према утврђеном програму.	
VI.2.2.	Санација нестабилних падина и клизишта	Циљеви. - пратити помјерања земљишта преко инсталиране опреме на локалитету "Трбосиље" и "Дубац", - извршити шумљавање појединих дијелова обалног појаса уз акумулацију са антиерозионим садним материјалом.	Циљеви: - пратити помјерање земљишта преко инсталисане опреме на локалитету "Трбосиље" и "Дубац", - извршити шумљавање појединих дијелова обалног појаса уз акумулацију са антиерозионим садним материјалом.	Активности су реализоване према утврђеном програму.	



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 66/92

VI.3.	Ријека Дрина				
VI.3.1.	Чврсти отпад	Циљ: Тежити потпуном елиминисању испуштања отпада у ријеку кроз редовно прикупљање и одвожење наноса са ланчаница и приобалног појаса на градску депонију.	Циљ: Тежити потпуном елиминисању испуштања отпада у ријеку, кроз редовно прикупљање и одвожење наноса са ланчаница и приобалног појаса на градску депонију.	Током 2022.године, акумулација је чишћена од нанесеног отпада, што је и трајан циљ у свим наредним периодима.	
VI.3.2.	Отпадне воде	Циљ: Смањити утицање отпадних вода у ријеку и тиме спречити нарушавање флоре и иктиофауне и то кроз: - одржавање и чишћење постојећих биодискова, - учешће у изради и реализацији пројекта третмана отпадних вода у Горажду и Вишеграду, - хемијске анализе пречишћене отпадне воде	Циљ: Смањити утицање отпадних вода у ријеку и тиме спречити нарушавање флоре и иктиофауне и то кроз: 1. одржавање и чишћење постојећих био-дискова, 2. хемијске анализе пречишћене отпадне воде.	Активности су реализоване према утврђеном програму.	
VI.3.3.	Одржавање рибље популације	Циљеви: - порибљавање, - издвајање зона са забраном за риболов, - израда базе података за порибљавање.	Циљеви: - порибљавање - издвајање зона са забраном за риболов, - израда базе података за порибљавање	У мају 2009.године урађена је студија "Програм унапређења рибљег фонда акумулације ХЕ Вишеград" по којој се спроводе активности на одржавању рибље популације.	



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:

Март 2023.

Страна: 67/92

VI.4.	Становништво и друге заинтересоване стране				
VI.4.1.	Комуникација и едукација шире и уже друштвене заједнице	Циљ: - развити сарадњу са локалним еколошким и другим удружењима, - упознати локално становништво у насељеним мјестима уз акумулацију (Међеђа, Устипрача и др.) о аспектима заштите животне средине,	Циљ: - развијати сарадњу са локалним еколошким и другим удружењима, - упознати локално становништво у насељеним мјестима уз акумулацију о аспектима и начелима заштите животне средине,	Активности су реализоване према утврђеном програму.	
VI.4.2.	Едукација запослених	Циљ: Ангажовати стручну институцију и годишње одржати информативни курс о заштити животне средине	Циљ: Ангажовати стручну институцију и годишње одржати информативни курс о заштити животне средине	Активности су реализоване према утврђеном програму.	
VI.4.3.	Информисање	Циљ: Путем средстава информисања, објавити једном годишње Саопштење за јавност о резултатима управљања заштитом животне средине.	Циљ: Једном годишње, путем средстава информисања, објавити Саопштење за јавност о резултатима управљања заштитом животне средине.	Активности су реализоване према утврђеном програму.	



II. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ИЗВЈЕШТАЈА О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2022. ГОДИНУ У СМISЛУ ЧЛАНОВА 282. И 309. ЗАКОНА О ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА КАО И ЧЛАНА 24. ЗАКОНА О РАЧУНОВОДСТВУ И РЕВИЗИЈИ РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ

Образложење Извјештаја о пословању за 2022. годину, се односи на члан 282. Закона о привредним друштвима и укључује приказ и конкретизацију сегмената дефинисаних у поменутом члану закона.

1. Сви важнији пословни догађаји након истека пословне године

Није било догађаја који би захтјевали додатна објелодањивања или корекције финансијских извјештаја, како се то захтијева према ИАС 10 "Догађаји послје извјештајног периода".

2. Очекивани развој акционарског друштва и активности друштва на развоју у будућности

Очекивани развој акционарског друштва у будућности одређен је улагањима и то преко два развојна правца. **Први је** везан за модернизацију и реконструкцију електро-машинских постројења и опреме од којих директно зависи несметано одвијање процеса производње електричне енергије у постојећем објекту ХЕ Вишеград, **а други** за економско јачање предузећа кроз учешће у финансирању изградње нових ХЕ објеката на р.Бистрици и других привредних друштава у власништву предузећа.

Средњорочни план развоја од 2023. до 2025. године, дефинисан је планом директних инвестиција за исти период чији финансијски обим износи 63,80 мил.КМ. Најзначајнији сегмент улагања се односи на пројекте који су везани за сигуран рад енергетских постројења и одржавање оптималне погонске спремности са планираних 36,31 мил.КМ.

Осим наведених пројеката, средњорочним планом инвестиција предвиђа се и :

- реализација пројеката из обавеза по водопривредној и еколошкој дозволи: 17,41 мил.КМ и
- улагања у инфраструктуру предузећа и информационе технологије: 10,08 мил.КМ.

Осим наведених директних улагања, чијом реализацијом се повећава стална имовина друштва, предузеће планира и индиректна улагања кроз докапитализације друштва ХЕ "Бистрица" у укупном износу од 27,53 мил.КМ за наведени трогодишњи период. Такође, предузеће планира и финансијску подршку друштву Хотел „Сомсар Рудо“, након судске регистрације власништва, избора органа управљања и доношења одговарајућих планских и других докумената поменутог друштва.

3. Подаци о стицању сопствених акција друштва

Предузеће у 2022. години није покренуло поступак стицања сопствених акција друштва, у смислу чланова 218. и 219. Закона о привредним друштвима.

4. Подаци о постојању пословних јединица друштва

Предузеће тренутно нема формираних пословних јединица у смислу члана 3. Закона о привредним друштвима.



5. Подаци о коришћењу финансијских инструмената, те подаци битни за процјену стања имовине друштва, његових обавеза, финансиског положаја, добити и губитка, начин управљања финансијским ризицима и политикама, укључујући и политику предузимања мјера заштите од губитка

Ови подаци садржани су у финансијском дијелу Извјештаја о пословању за 2022. годину и посебно третирану у Напоменама уз финансијске извјештаје.

6. Изложеност финансијским и осталим ризицима

Ови подаци садржани су у SWOT анализи као и Напоменама уз финансијске извјештаје. Потребно је додатно нагласити да је предузеће изложено ризику остварења позитивног резултата пословања због углавном екстерних разлога: доток воде и укупна хидролошка ситуација од којих директно зависи обим производње енергије и ниска просјечна цијена од 3,50 pf/kWh по којој је фактурисана произведена енергија за МП МХ ЕРС, почев од 01.01.2022. године.

ИЗЈАВА О УСКЛАЂЕНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЈЕ И ДЈЕЛОВАЊА СА ЕТИЧКИМ КОДЕКСОМ

Скупштина акционара ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д. Вишеград је на сједници од 10. маја 2005. године донијела Одлуку о усвајању Етичког кодекса, од када се и примјењује у пословању Друштва. Етички кодекс садржи битне смјернице које су важне за разумјевање и испуњавање дужности и обавеза у пословању Друштва, а садржане су у:

1. Забрани у погледу сукоба интереса,
2. Забрани у одавању пословне тајне,
3. Забрани у погледу конкуренције и
4. Забрани у погледу кредита

Примјена Етичког кодекса обавезна је за све запослене, укључујући појединце и заступнике које именује Друштво за обављање одређених послова, као и за све чланове Управе, Одбора за ревизију и Надзорног одбора.

Од почетка примјене, Друштво није одступало од усвојених начела садржаних у Етичком кодексу. Унутрашњи надзор над примјеном Етичког кодекса у раду и пословању Друштва спроводи се преко Управе, Надзорног и Одбора за ревизију као и Одјељења интерне ревизије.

Такође, Одлуком Надзорног одбора бр. НО-04-07/12 од 29.05.2012. године, Друштво је прихватило Стандарде корпоративног управљања које је прописала Комисија за хартије од вриједности Републике Српске и исти се примјењују у раду органа Друштва.

ИЗВЈЕШТАЈ О СТАЊУ СУДСКИХ СПОРОВА

На дан 31.12.2022. године, предузеће је изложено споровима у којима је тужена страна, и то у три спора у парничном поступку, за које су резервисана финансијских средстава од 6.000 КМ.



III. SWOT АНАЛИЗА ЗА 2022. ГОДИНУ СА МЈЕРАМА ПОБОЉШАЊА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ

SWOT анализа представља стратегијски инструмент, помоћу кога се испитују снаге и слабости предузећа наспрам шанси и опасности из тржишног окружења. Ради се о аналитичкој методи, која путем четири елемента, указује на одређене ситуације са којима се предузеће свакодневно интерно и екстерно сусреће у окружењу у коме послује. Битан чинилац приликом сачињавања ове анализе је временска димензија, гдје се снаге и слабости третирају кроз призму садашњости утемељене на прошлим пословним операцијама, док шансе и опасности представљају будућност у пословању предузећа.

Четири су елемента SWOT-анализе: *S*-снага (*Strengths*), *W*-слабости (*Weaknesses*), *O*-прилике (*Opportunities*) и *T*-пријетње (*Threats*).

Резултати анализе се, по правилу приказују у квадратној матрици у којој свако поље представља један од разматраних елемената.

S-снага (*Strengths*)

- електрична енергија као производ има загарановано тржиште и сигуран пласман;
- пружање помоћних услуга у функцији квалитета и континуитета ЕЕС система у БиХ и по том основу остварење прихода од сса 2,12 мил.КМ годишње;
- централизован пласман произведене енергије преко Матичног предузећа МХ ЕРС, као дио јединственог продајног наступа;
- нова просјечна цијена енергије у примјени од 01.01.2022.године од 3,50 pf/kWh и приход од продаје од 32,37 мил.КМ, који ће омогућити континуитет позитивног годишњег резултата;
- висок степен поузданости и расположивости постројења, као резултат квалитетног одржавања електро-машинске опреме и енергетс. постројења;
- оптималан број запослених и задовољавајућа квалификациона структура;
- менаџмент окренут континуираним побољшањима сваког од пословних процеса, без отпора промјенама у функцији подизања нивоа ефективности и ефикасности пословања и обезбјеђивања потребних и довољних предуслова за остваривање пословних циљева;
- подршка континуираној дообуци и сталном усавршавању запослених, са циљем овладавања новим знањима, вјештинама и технологијама;
- висок степен разумијевања потребе за бригу о водотоку ријеке Дрине у контексту очувања и заштите животне средине;

W-слабости (*Weaknesses*)

- висок утицај екстерних чинилаца на приход од продаје и самим тим на укупан годишњи резултат, (хидролошка ситуација, најнижа просјечна цијена енергије, порези, доприноси и друге накнаде),
- проблеми око набавке неких виталних резервних дијелова за електро-машинска постројења, како због престанка функционисања појединих фирми на које смо били оријентисани, тако и због преласка на производњу технолошки нових производа који нису компатибилни постројењима ХЕ Вишеград;
- неповољна старосна структура запослених, посебно квалификованог „мајсторског“ кадра који ради на пословима одржавања постројења;



<ul style="list-style-type: none">- повољна структура трошкова са високим учешћем амортизације, као сигурног инвестиционог потенцијала;- најнижа цијена коштања произведеног kWh електричне енергије, конкурентна водећим европским хидроелектранама;- увођење нових и модернизација постојећих информационих технологија (SCADA систем, нови модули САП система и др.);- у потпуности имплементиран систем сертификације квалитета и заштите животне средине преко ИСО стандарда (ИСО 9001:2015 и ИСО 14001:2015);	
<p>О-прилике (Opportunities)</p> <ul style="list-style-type: none">- либерализација тржишта електричне енергије;- учешће у финансирању истражних радова на новим енергетским потенцијалима, кроз разне видове пословно- техничке сарадње;- нарастање интереса јавности за проблематику очувања и заштите животне средине;- респектабилан обим обртне имовине, као финансијски и инвестициони потенцијал за унутрашњи развој предузећа и реализацију планираних инвестиционих пројеката;- финансирање изградње хидроелектрана на ријеци Бистрици преко докапитализација друштва ХЕ "Бистрица" д.о.о. Фоча;	<p>Т-пријетње (Threats)</p> <ul style="list-style-type: none">- најнижа просјечна цијена електричне енергије у систему ЕРС-а од 3,50 pf/kWh, представља лимитирајући фактор у погледу остварења значајнијег годишњег финансијског резултата;- све већи раст директних трошкова одржавања на виталној електро-енергетској опреми;- потенцијални ризици у обезбеђењу ликвидних финансијских средстава за финансирање крупних инвестиционих пројеката и текућег пословања;- раст потраживања за испоручену електричну енергију;- небрига окружења за заштиту водотока ријеке Дрине, те по том основу потреба за високим издвајањима на укљањању плутајућег отпада,

На бази изнесене анализе могуће је извести закључак да су кораци које је потребно предузети у наредном периоду сљедећи:

- реализовати планирана инвестициона и трошкова улагања у погонску спремност енергетских постројења и тиме обезбедити несметано функционисање система, све са циљем остварења планиране производње електричне енергије, како на мјесечном тако и на годишњем нивоу;
- размотрити могућност покретања поступка преиспитивања цијена произведене електричне енергије;
- пратити активности Матичног предузећа МХ ЕРС у вези са реализацијом планираних развојних пројеката на изградњи нових производних капацитета у сливу р.Дрине, посебно објекти из система ХЕ Бистрица и др.;
- пратити активности надлежних институција (Агенција за воде РС и ФБиХ) око реализације инвестиционих пројеката на третману отпадних вода градова Горажда и Вишеграда и тиме у периоду 2022.- 2024. година испунити кључне обавезе из водне и еколошке дозволе;



- реализовати и друге планиране инвестиционе и трошковне пројекте из обавеза према новој еколошкој дозволи;
- пратити активности Матичног предузећа МХ ЕРС у вези са условима развијеног балансног тржишта електричне енергије, на основу Тржишних правила, којима су уређени односи између НОС БиХ и лиценцираних учесника на електро-енергетском тржишту;
- истрајавати у провођењу кампање за заштиту водотока ријеке Дрине, на начин да иста буде подржана од окружења, а због проблематике плутајућег отпада и димензије коју том питању даје његов међународни карактер (заједнички проблем земаља у окружењу БиХ, Србија и Црна Гора), и исти подићи до нивоа ресорних министарстава у Влади РС и Савјету министара БиХ;
- реализовати План обуке радника на пословима електро-машинског одржавања, како би био обезбијеђен период за њихово оспособљавање за послове на које буду распоређивани, те остварен конитнуитет у погледу квалитета неопходног за остваривање високог степена поузданости рада производних постројења.

IV. ИЗВЈЕШТАЈ О ОСТВАРИВАЊУ ПРОГРАМА И ПЛАНОВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У склопу свеобухватног Извјештаја о стању система управљања квалитетом и заштитом животне средине, израђен је и Извјештај о реализацији програма заштите животне средине (ХЕД-19), на бази којег је могуће констатовати да је ријеч о високом степену њихове реализације.

IV.1. Преглед реализованих програмских активности:

- низводно од бране и у самој акумулацији је извршена **хемијска анализа воде** од стране ЈНУ „Институт за заштиту и екологију РС“ Бања Лука,
- урађена је хемијска **анализа квалитета ваздуха** (мјерење полутаната у ваздуху покретном еколошком лабораторијом) на локацији погона и постројења ХЕ Вишеград од стране ЈНУ „Институт за заштиту и екологију РС“ Бања Лука,
- измјерен је **ниво буке** на локацији ХЕ Вишеград поред оближње саобраћајнице и најближих стамбених објеката, од стране ЈНУ „Институт за заштиту и екологију РС“ Бања Лука,
- извршено је испитивање сигурносних вентила (на непропусност и баждарење на задати притисак) у компресорској станици и на уљно-зрачним резервоарима („Енергоремонт“ Гацко),
- извршени су мјесечни хемијско-микробиолошки прегледи воде са изворишта Узамница од стране „Института за заштиту здравља“ Бања Лука, Регионалног завода Фоча,
- успостављена је сарадња са еколошким удружењима из града-заједничко чишћење рибарске стазе од преградне бране хидроелектране до Старог моста ; упознавање локалног становништва у насељеним мјестима уз акумулацију о аспектима и начелима заштите животне средине (еколошка удружења : „ ДРИНСКА ЈЕЗЕРА “ и „ ДРИН-ТИМ “ Вишеград),



- извршена је теоретска и практична провјера знања свих запослених радника из области заштите животне средине од стране ВЗ „Заштита“ д.о.о. Бања Лука,
- извршена је обука и провјера знања свих запослених радника из области заштите и здравља на раду и заштите од пожара,
- извршено је порибљавање горње и доње воде акумулације ХЕ Вишеград, као и ријека Праче и Лим (шаран и пастрмка) од стране предузећа „Бутрекс рибарство“ Требиње,
- извршено је чишћење саме акумулације од смећа од стране наших радника,
- одлагање отпада се врши у контејнере за прикупљање и разврставање чврстог отпада који су размјештени по објекту ХЕ Вишеград,
- обезбеђене су потребне количине крпа и сунђера за брисања и води се рачуна да су у сваком тренутку расположиве њихове минималне количине потребне за случај интервенције,
- складиштење хаварисаног уља урађено је са прописима о складиштењу,
- збрињавање и рециклирање отпада (секундарних сировина), из нашег предузећа (неонке, тонери, филтери и др.), врши се на бази уговора са предузећем „Аида комерц“ Сарајево,
- редовно узорковање уља за хемијску анализу од стране института „Никола Тесла“ Београд,
- за одржавање возила ангажовани су овлаштени сервиси,
- планирана визуелна осматрања бране ХЕ Вишеград и потребна геодетска осматрања падина и клизишта се проводе у континуитету и у складу са програмом, о чему се воде потребне евиденције у служби Техничког осматрања,
- извршено је редовно сервисирање противпожарних апарата (Ватрогасна јединица Вишеград),
- Извршен је преглед и испитивање функционалности заштитне опреме, система за гашење пожара и ватродојаве и лифта (Институт заштите, екологије и информатике Бања Лука),
- извршена је дератизација свих објеката („Санитарац“ Власеница),
- извршена је санација депоније за сакупљање плутајућег наноса из акумулације ХЕ Вишеград на локалитету „Холујаци“ (д.о.о. „Оморика“ Вишеград),
- извршено је испитивање турбинског уља ДТЕ, од стране Рафинерије уља Модрича,



- извршена је лабораторијска анализа воде из пречистача у насељу „Душче“ и објекта ХЕ, од стране „Систем квалитета С“ д.о.о. Пале,
- у континуитету се проводи редован одвоз и депоновање отпада,
- урађена је анализа воде из пречистача у насељу Душче и објекта ХЕ (4 узорка) од стране „Институт за екологију и заштиту на раду“ УНИС Источно Сарајево,
- извршено је еталонирање инструмената од стране фирме „Орао“ Бијељина и „Веком Гео“ Београд,
- извршена је оцјена стања изолационог система генератора и оцјена стања агрегата на основу мониторинга вибрација,
- извршено је испитивање трансформатора-суви и дистрибутивни од стране „ИРЦЕ“ И.Сарајево,

Наведене активности потврђују оцјену о високом степену испуњавања планираних обавеза на заштити животне средине и укупног квалитета пословања, али истовремено и упућују на потребу континуираног праћења остварених ефеката, посебно на активностима трајног карактера.

IV.2. Извјештај о реаговању корисника:

Обзиром на специфичност нашег производа и начин његовог пласмана на тржиште, задовољство наших корисника могуће је мјерити анализом нашег пословања, како од стране МХ ЕРС, тако и од других овлаштених институција за поједине сегменте пословања.

Досадашња позитивна мишљења ревизорских кућа за финансијско пословање предузећа у претходним годинама, говори у прилог чињеници да је наше финансијско пословање и у 2022. години у потпуности усклађено са важећим рачуноводственим политикама и међународним рачуноводственим стандардима.

Анкетни лист израђен на бази потребе да се дође до мишљења, прије свега, Управе Матичног предузећа МХ ЕРС, о квалитету сарадње са органима управљања Предузећа, али и свим Службама одговорним за поједине сегменте пословања предузећа, достављен је од стране МП МХ ЕРС, те се на бази истог може закључити да наше предузеће послује у складу са захтјевима стандарда ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.



**ИЗЈАВА О УСКЛАЂЕНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЈЕ И ДЈЕЛОВАЊА
СА КОДЕКСОМ ПОНАШАЊА
(СТАНДАРДИМА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА)**

Образац-IOU

Назив и сједиште акционарског друштва:

МХ ЕРС МП а.д. Требиње; ЗП „Хидроелектране на Дрини“ а.д. Вишеград

Дио 1 - Осигуравање основа за ефикасну примјену принципа управљања акционарским друштвима

1. Да ли друштво располаже сопственим кодексом или примјењује Стандарде корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске?
Ако је одговор негативан, навести разлоге.

Друштво примјењује Стандарде корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске.

2. Уколико друштво користи сопствени кодекс понашања, навести који орган је усвојио тај кодекс и да ли су и када усвајане евентуалне промјене?

-

3. Гдје је доступан/објављен кодекс понашања друштва или гдје је објављена информација о томе да се примјењују Стандарди корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности?

Информација о примјени стандарда корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске, објављена је на интернет страници бањалучке берзе и интернет страници Друштва.

Дио 2 - Права акционара и кључне власничке функције

4. Колико скупштина акционара је организовано у току претходног и текућег извјештајног периода?

Током 2022. године организовано је пет сједница скупштине акционара, а у периоду јануар-март 2023. године једна сједница.



5. Да ли је годишња скупштина акционара одржана у року од шест мјесеци након завршетка пословне године (навести датум)?

Ако није, образложити зашто није.

Годишња скупштина акционара за 2021. годину, одржана је 30.12.2022.године. До кашњења у одржавању скупштине акционара је дошло због тога што је за усвајање појединих одлука из надлежности годишње скупштине акционара (расподјела остварене нето добити и покриће губитка за пословну 2021.годину,Извештај независног ревзора и др.), претходно било потребно обезбедити сагласности Надзорног одбора Матичног предузећа МХ ЕРС и Владе РС.(Одлука НО МП МХ ЕРС од 24.10.2022. године, Одлука Владе РС од 13.10.2022. године)

6. Да ли је управни/надзорни одбор друштва без одгађања сазвао скупштину акционара и предложио мјере у циљу заштите интереса повјерилаца, акционара и акционарског друштва, у случају да је приликом израде финансијских извјештаја или у другим случајевима, утврђено да акционарско друштво послује са губитком?

Ако није, образложити зашто није.

Друштво је објавило финансијске извјештаје дана 28.02.2023.године преко БЛ берзе и на тај начин обавјестило акционаре и друге заинтересоване стране о финансијским резултатима пословања за 2022.годину. О овим и другим сегментима пословања, друштво ће упознати све органе управљања у наредном периоду.

7. Да ли је било захтјева акционара за сазивање ванредне скупштине акционара или приједлога за допуну дневног реда, и уколико јесте да ли је о тим захтјевима управни/надзорни одбор друштва одлучио у року од десет дана од дана пријема захтјева и да ли је о томе обавијестио подносиоца захтјева најкасније у року од седам дана од дана доношења одлуке?

Ако управни/надзорни одбор друштва није одлучио у року од десет дана од дана пријема захтјева, те није обавијестио подносиоца захтјева најкасније у року од седам дана од дана доношења одлуке, образложити зашто није.

Није било захтјева акционара за сазивањем ванредне скупштине акционара нити приједлога за допуну дневног реда.

8. На који начин друштво обавјештава акционаре о одржавању скупштине акционара (подвући или заокружити тачан одговор):

- а) писани позив достављен поштом
б) писани позив достављен електронском поштом
в) посредством интернет странице друштва
г) посредством објаве у најмање два дневна листа
д) на друге начине: огласна табла друштва



9. Да ли су приједлози одлука по предложеном дневном реду расположиви акционарима?
Ако нису расположиви, образложити зашто нису?

Сви приједлози одлука по предложеном дневном реду су били на располагању акционарима.

10. Да ли записнике са скупштине акционара води нотар? Ако не води, образложити зашто.

Нотар води записнике са скупштине акционара када су на дневном реду скупштине измјене и допуне оснивачких аката, а у другим случајевима записничара бира скупштина акционара из реда стручних лица.

11. Да ли друштво чува записнике и одлуке скупштине акционара, те да ли су и на који начин на располагању сваком акционару или ранијем акционару за период у којем је био акционар друштва, ради копирања и остваривања права увида?

Ако друштво не чува записнике и ако записници нису на располагању акционарима образложити зашто.

Друштво трајно чува записнике и одлуке скупштине акционара у писаној и електронској форми и исти су на располагању сваком акционару или ранијем акционару за период у којем је био акционар друштва.

12. Да ли је и на који начин акционарима бесплатно доступан статут друштва и пословник о раду скупштине друштва. Ако нису, образложити зашто.

Статут друштва и пословник о раду скупштине друштва су доступни свим акционарима на лични захтев.

13. У случају постојања акција без гласачког права или са ограничењима у гласачким правима, да ли друштво објављује такве информације у тренутку сазивања скупштине акционара?

Ако не објављује, образложити зашто.

Не постоје акције без гласачког права или са ограничењима у гласачким правима.

14. Да ли је било одлука о предузимању ванредних послова који би значајно промијенили стање имовине или обавеза акционарског друштва и да ли су акционари имали могућност да претходно разматрају приједлоге тих одлука?

Ако акционари нису имали могућност да претходно разматрају приједлоге одлука, образложити зашто.

Није било таквих одлука.



15. Да ли су финансијски извјештаји друштва, са мишљењем ревизора, доступни акционарима, у року од пет дана од дана њихове израде, односно пријема? Ако нису, образложити зашто нису.

Годишњи финансијски извјештаји су доступни акционарима последњег дана њихове израде (28. феб.текуће године за претходну) преко интернет странице БЛ берзе, а ревизорски извјештај са мишљењем ревизора,одмах по добијању сагласности од стране ревизорске куће, преко интернет странице друштва и БЛ берзе.

16. Да ли друштво ажурно објављује све информације о сукобу интереса за сва лица која су предложена за именовање у управу или у надзорни одбор друштва или су учесници трансакција са друштвом? Ако не објављује, образложити зашто.

До сада није било таквих информација, односно сукоба интереса.

17. Да ли су подаци о власничкој структури друштва јавни и свакодневно доступни акционарима и потенцијалним инвеститорима? Ако нису, образложити зашто.

Подаци о власничкој структури друштва су јавни и свакодневно доступни преко објављених информација на интернет страници БЛ берзе, преко објављених ревизорских извјештаја кроз напомене уз финансијске извјештаје и преко годишњих Извјештаја о пословању.

18. Да ли друштво објављује одлуке скупштине акционара? Ако не објављује, образложити зашто.

Да.

19. Да ли је друштво успоставило и објавило процедуре и рокове за ефикасно плаћање дивиденде у новцу? Ако није, образложити зашто.

Приликом доношења одлуке о исплати дивиденде, утврђује се и процедура за њену исплату.

20. Да ли је општим актима друштва омогућено да акционари са мањинским удјелом имају члана управног/надзорног одбора, односно да ли је омогућено кумулативно гласање?

Ако није, образложити зашто.

Да.



21. Да ли је одлуком скупштине акционара, за неку од емисија, ограничавано или искључивано право пречег стицања акција? Ако јесте, образложити зашто.

Не.

Ако јесте, да ли је управни/надзорни одбор друштва, скупштине акционара поднио писани извјештај са навођењем разлога за ограничење или искључење права пречег стицања акција? Ако није, образложити зашто.

-

22. Да ли је било ко трпио негативне посљедице јер је надлежним тијелима или органима друштва указао на недостатке у примјени прописа или етичких норми унутар друштва?

Ако јесте, образложити на који начин.

Не.

Дио 3 - Објављивање и јавност информација

23. Да ли друштво има интернет страницу? Ако има, навести адресу, а уколико нема навести разлог због којег нема.

www.henadrini.com

24. Да ли су годишњи, полугодишњи и квартални финансијски извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва, и то: до краја фебруара текуће године за финансијске извјештаје за претходни обрачунски период, до краја јула за полугодишњи извјештај, те до краја наредног мјесеца за сваки квартал? Ако нису, образложити зашто нису.

Да, доступни су на интернет страницама БЛ берзе и у сједишту друштва на захтјев акционара.

25. Да ли су годишњи, полугодишњи и квартални извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва на енглеском језику?

Ако нису, образложити зашто.

Годишњи, полугодишњи и квартални извјештаји су доступни акционарима у сједишту друштва, али не и на интернет страници друштва на енглеском језику и до сада нисмо имали захтјева за објавом на енглеском језику.



26. Да ли су консолидовани финансијски извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва?

Ако нису, образложити зашто нису.

ДА.

27. Да ли друштво објављује календар важних догађаја који се очекују у слиједећој пословној години, као и промјене плана одржавања важних догађаја по календару (навести начин овакве објаве)? Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво до сада није сачињавало годишњи календар важних догађаја.

28. Да ли друштво има посебна акта са дефинисаним надлежностима различитих органа друштва? Ако нема, образложити зашто.

Надлежности различитих органа друштва су дефинисане Статутом.

29. Да ли друштво објављује информације о значајним догађајима, већим трансакцијама и релевантне материјалне информације у смислу пословања друштва (навести начин овакве објаве)? Ако не објављује, образложити зашто.

Да, преко прописаног обрасца: "Извјештај о значајним догађајима".

30. Да ли друштво објављује податке о друштвима у којима има власничко учешће, односно о друштвима која имају власничко учешће у друштву (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво има власничко учешће у другим друштвима и те податке је објавило у следећим документима: „Ребаланс плана пословања за 2022.г.“, „План пословања за 2023.г.и период 2023.-2025.г.“и „Консолидовани план за 2023. и период 2023.-2025.г.“

31. Да ли друштво објављује информације о трансакцијама са повезаним лицима (навести начин овакве објаве)? Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Да, у кварталним, полугодишњем и годишњем извјештају о пословању друштва и на интернет страници друштва сваког мјесеца након извршеног обрачуна прихода.

32. Да ли друштво објављује информације о томе да ли су трансакције са повезаним лицима обављене по тржишним условима, да ли је те тржишне услове друштво потврдило процјеном стручних лица која су независна у односу на учеснике у конкретном послу (навести начин овакве објаве)? Ако не објављује, образложити зашто не објављује.



Трансакције са повезаним лицима реализоване су у складу са цијенама на бази „Уговора о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије“ са МП МХ ЕРС. Цијене по којима се фактурише енергија се објављују сваког мјесеца после издавања фактура на сајту предузећа. Исте су садржане и у документу „Елаборат о трансферним цијенама“ кога израђује ангажована стручна институција сваке године.

33. Да ли друштво објављује списак друштава у којима посједује власничко учешће преко 10%, уз објаву назива и сједишта предузећа, те процента учешћа (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво тренутно има регистровано власничко учешће у друштву-ХЕ „Бистрица“ д.о.о.Фоча и у поступку регистрације је и власничко учешће у друштву „ Хотел Комсар“ д.о.о. Рудо. Подаци се објављују у планским документима, као и годишњим извјештајима о пословању.

34. Да ли су, и на који начин акционари упознати са детаљима трансакција у које улазе чланови управе и управног/надзорног одбора директно или индиректно са друштвом или његовом организационом цјелином?

Ако се такве трансакције не објављују, образложити зашто се не објављују.

Не, ових трансакција није било.

35. Да ли друштво објављује списак послова у којима су с једне стране учествовали чланови управног/надзорног одбора, односно управе или с њима повезана правна или физичка лица, а с друге стране друштво или с друштвом повезана лица?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво није објављивало списак послова у којима су с једне стране учествовали чланови надзорног одбора, односно управе или с њима повезана правна или физичка лица, а с друге стране друштво или с друштвом повезана лица, јер таквих послова, у смислу појма трансферних цијена и повезаних лица, није било.

36. Да ли друштво објављује повезивања и аранжмане који омогућавају појединим акционарима степен контроле који није сразмјеран њиховом акцијском капиталу?

Ако оваква повезивања и аранжмани постоје, а друштво не објављује информације о њима, образложити зашто.

Није било повезивања и аранжмана који омогућавају појединим акционарима степен контроле који није сразмјеран њиховом акцијском капиталу.



37. Да ли друштво има процедуре којима се од конкуренције штите информације значајне за очување тржишне позиције? Ако нема, навести разлоге због којих нема.

Није било потребе за заштитом информација ради очувања тржишне позиције.

38. Да ли друштво користи медије (дневне новине, електронске медије, интернет страницу) за објављивање значајних информација, који омогућавају да се осигурају једнаки услови за инвеститоре?

Ако не користи, навести разлоге због којих не користи.

Да.

39. Да ли друштво има успостављене механизме којима обезбјеђује да лица која располажу или долазе у додир са повлашћеним информацијама буду обавијештена о природи и значају тих информација и ограничењима у вези њиховог коришћења?

Ако нема, навести разлоге због којих нема.

Није било повлашћених информација.

40. Да ли друштво надзире ток повлашћених информација и њихову употребу.

Ако не надзире, навести зашто.

Није било повлашћених информација.

41. Да ли друштво објављује у годишњем извјештају податке о акцијама чији су имаоци поједини чланови управног/надзорног одбора, извршни директори, односно чланови управе или чланови одбора за ревизију?

Ако не објављује, навести разлоге због којих не објављује.

Да, ови подаци су обухваћени у годишњим Извјештајима о пословању.

42. Да ли друштво, у року од 24 сата, објављује промјену количине хартија од вриједности друштва, коју држи поједини члан управног/надзорног одбора или извршни директор, односно члан управе? Ако не објављује, навести разлоге због којих не објављује.

Друштво објављује информације о промјени количине акција које држе чланови управе или надзорног одбора у годишњем извјештају о пословању. Током 2022.г. није било потребе за објављивањем наведених информација у року од 24 сата.



43. Да ли друштво објављује податке о главним ризицима којима је друштво изложено (као нпр. политички ризик, економски ризици, ризик дјелатности и сл.), као и процјену вјероватноће остварења потенцијалних ризика. Ако не објављује навести разлоге због којих не објављује.

Друштво објављује податке о главним ризицима којима је друштво изложено преко SWOT анализе у годишњим извјештајима о пословању, у Напоменама уз финансијске извјештаје и планским документима.

Дио 4 - Улога и одговорности одбора

44. Да ли је надзорни / управни одбор донио одлуку о оквирном плану сопственог рада, укључујући у попис редових сједница и података које редовно доставља члановима одбора? Ако није, навести зашто.

Усвајање плана рада није предвиђено општим актима друштва, односно пословницима о раду наведених органа.

45. Да ли је управа друштва усвојила правила о повјерљивости одређених информација (по врстама и садржају) и методе за њихову заштиту, као и санкције за нарушавање тих правила? Ако није, навести зашто.

До сада се није указала потреба за заштитом података.

46. Да ли се надзорном одбору достављају информације о накнадама и економским користима било које врсте, коју запослени или чланови управе могу остварити на основу позиције и рада у друштву, односно ако се ради о члановима надзорног одбора да ли се такве информације достављају управи и акционарима?

Ако се не достављају, образложити разлоге због којих се не достављају.

Да.

47. Да ли управа друштва припрема стратегију пословања друштва, координира њену израду, те осигурава њено спровођење? Ако не, образложити зашто.

Да.

48. Да ли управа друштва има успостављен одговарајући систем интерне контроле и управљања ризицима? Ако нема, навести разлоге зашто нема.

Да.



49. Да ли чланови управног/надзорног одбора имају приступ тачним и правовременим информацијама? Ако немају, образложити зашто немају.

Да.

50. Да ли се управни/надзорни одбор састоји од чланова који адекватно разумеју пословање привредног друштва, који имају неопходне способности, знање и стручност потребну за обављање њихових дужности? Ако се не састоји од таквих чланова, навести разлоге због којих је то тако.

Да.

51. Да ли су сви чланови одбора, прије одржавања састанка одбора, информисани на одговарајући начин о питањима о којима ће се расправљати током састанака одбора?

Ако јесу, образложити на који начин, те уколико нису образложити зашто нису.

Да, дневни ред и материјали за сједнице се достављају свим члановима седам дана прије одржавања сједнице.

52. Да ли је управни/надзорни одбор, дефинисао и усвојио интерне принципе и стандарде управљања акционарским друштвом, укључујући принципе изузећа, објављивања сукоба интереса и јавности информација о накнадама? Ако није, образложити зашто није.

Да.

53. Да ли се информације о присуствима чланова управног/надзорног одбора наводе у извјештају о раду управног/надзорног одбора, те да ли се овакве информације достављају скупштини акционара? Ако се не наводе, образложити зашто.

Да.

54. Да ли се састанци одбора редовно одржавају? Ако се не одржавају редовно, образложити зашто?

Да.

55. Да ли се управни/надзорни одбор састаје најмање једном у два мјесеца?

Ако не, навести у ком року се одбори састају и разлоге због којих се састанци не одржавају у препорученим роковима.

Да.



56. Да ли се сви чланови управног/надзорног одбора позивају на састанке одбора на исти начин који осигурава истовременост, једнаку информисаност и једнак приступ свим релевантним информацијама свим члановима одбора?

Ако не, образложити зашто.

Да.

57. Да ли се састанци управног/надзорног одбора одржавају без присуства чланова управе?

Ако се не одржавају без присуства чланова управе, образложити зашто.

Састанци надзорног одбора се одржавају у складу са одредбама пословника о раду надзорног одбора.

58. Да ли управни/надзорни одбор доставља извјештај о свом раду, тачно и свеобухватно извјештавајући скупштину акционара о свом раду, најмање једном годишње?

Ако не, образложити зашто.

Да.

59. Да ли се у годишњем извјештају управног/надзорног одбора детаљно приказује успјешност управе и пословања друштва у поштовању Стандарда, сарадње управног/надзорног одбора са управом и независним ревизором?

Ако не, образложити зашто.

Да.

60. Да ли је управни/надзорни одбор установио посебне одборе или комисије који су у стању да доносе квалификоване, стручне, независне и професионалне анализе конкретних проблема?

Ако такви одбори нису установљени, образложити разлоге зашто нису.

До сада се није указала потреба за формирање посебних одбора, јер одбор за ревизију представља довољну гаранцију стручне, независне и професионалне анализе финансијске и друге проблематике из дјелокруга рада предузећа .

61. Да ли између управе и управног/надзорног одбора постоји континуиран контакт?

Ако не постоји, образложити зашто.

Да.



62. Да ли су процедуре и рокови за обавјештавање чланова органа друштва о постојању сукоба интереса утврђене интерним (општим или неким другим) актом друштва?

Ако не, образложити зашто.

Да.

63. Да ли управа, те управни/надзорни одбор информисе скупштину акционара о ситуацијама сукоба интереса, те о својим активностима и дјеловањем у вези са тим ситуацијама? Ако не информисе, образложити разлоге.

Не, до сада није било таквог сукоба интереса.

64. Да ли се чланови управе и управног/надзорног одбора баве додатним активностима из домена послова управе и управног/надзорног одбора у другим друштвима, те да ли за такве активности имају одобрење осталих чланова управе, односно управног/надзорног одбора друштва са којима нису повезани? Ако немају одобрење, образложити зашто.

У претходном периоду, чланови управе и надзорног одбора нису давали наведена одобрења из разлога што нико од ових лица није ни по ком основу ангажован у другом привредном друштву конкурентске дјелатности.

65. Да ли чланови управе и управног/надзорног одбора извјештавају управни/надзорни одбор друштва на вријеме (у року од 24 сата) о промјенама у свом портфељу акција друштва?

Ако не извјештавају, образложити зашто.

За евиденцију података о власништву акција друштва које држе чланови управе и надзорног одбора користе се званични извјештаји ЦР ХОВ РС. У наредном периоду иницираће се посебан закључак управе и надзорног одбора у смислу извјештавања друштва о промјенама у свом портфељу акција друштва које држе чланови управе и надзорног одбора, у року од 24 сата.

66. Да ли је већина чланова управног/надзорног одбора независна од управе и слободна од било каквих пословних и других односа и веза који могу значајније да утичу на њихово објективно и професионално расуђивање при доношењу одлука?

Ако није, образложити зашто.

Да.



67. Да ли управни/надзорни одбор редовно врши процјену независности својих чланова, и да ли од сваког члана захтијева достављање релевантне информације неопходне за процјену независности тог члана управног/надзорног одбора.

Ако не врши, образложити зашто.

До сада није вршена процјена независности чланова управе и надзорног одбора, јер за тим није било потребе.

68. Да ли су свим члановима управног/надзорног одбора познати критеријуми за утврђивање њихове независности? Ако нису, образложити зашто.

Да.

69. Да ли друштво објављује списак чланова ограна друштва који су независни?

Ако објављује навести начин на који се објава врши, а ако не објављује навести разлоге зашто не објављује.

Не.

70. Да ли се приликом оцјењивања независности члана управног/надзорног одбора, узимају у разматрање и његови породични односи, чланства у другим органима управљања у истом друштву, те односи са другим лицима која се не сматрају независним, као и друге везе, интереси и околности, који би могли имати утицаја на независност тог лица?

Ако не, образложити разлоге зашто се такве информације не узимају у обзир.

-

71. Да ли је обезбијеђено поштовање принципа према којем чланови управе и управног/надзорног одбора не могу имати то својство, нити бити запослени, односно прокуристи у било ком другом друштву, односно другом правном лицу исте или сродне дјелатности која би могла бити конкурентна, нити могу бити предузетници који обављају такву дјелатност? Ако није, навести разлоге зашто није.

Да.

72. Да ли је одређивање накнада за чланове управног/надзорног одбора и управе друштва засновано на јасним и јавно објављеним принципима и процедурама?

Ако није, образложити зашто.

Да.



73. Да ли се различити облици примања и стимулација члановима управног/надзорног одбора и управе друштва одвојено објављују у финансијским извјештајима?

Ако се не објављују, образложити разлоге.

Примања чланова надзорног одбора, одбора за ревизију и директора одјељења интерне ревизије се посебно приказују у напоменама уз финансијске извјештаје у укупном бруто износу, док су примања чланова управе садржана у укупном износу бруто плата на нивоу друштва.

74. Да ли се врсте и износи накнада или других економских користи које чланови органа друштва имају од друштва објављују надлежним органима који су бирали те појединце?

Ако се не објављују, образложити зашто.

Да.

75. Да ли послове интерне ревизије врши физичко лице које је у радном односу у друштву, уз одговарајуће квалификације дефинисане актима друштва? Ако не, образложити разлоге.

У складу са Законом о јавним предузећима, Директор одјељења интерне ревизије није у радном односу у друштву, а радници јесу.

76. Да ли је скупштина акционара друштва именовала одбор за ревизију, те уколико јесте да ли се ради о лицима која нису у сукобу интереса и да ли задовољавају критеријуме независности?

Ако скупштина није именовала одбор за ревизију и ако јесте а чланови тог одбора су лица која су у сукобу интереса образложити зашто.

Одбор за ревизију је именовала скупштина акционара и нису у сукобу интереса, односно задовољавају критеријуме независности.

77. Да ли одбор за ревизију доставља посебан извјештај скупштини акционара о уговорима закљученим између друштва и повезаних лица. Ако не доставља, образложити зашто.

Да.

78. Да ли чланови одбора за ревизију имају одговарајуће стручне и моралне карактеристике које обезбјеђују независност у раду, попут: независности од управног/надзорног одбора, способности да расуђују објективно, разумијевања сврхе и одговорности одбора за ревизију, расположивости довољног времена да се могу посветити обавезама у одбору, широка стручна знања, познавање активности друштва, довољно знања из области финансија, те рачуноводствених и ревизорских стандарда? Ако не, образложити зашто.

Да.



79. Да ли су овлашћења, дужности и надлежности одбора за ревизију јасно дефинисане, писаним описом радних задатака? Ако нису, образложити зашто.

Да.

80. Да ли се одбор за ревизију састаје у редовним интервалима, најмање два пута годишње? Ако не, образложити зашто.

Да.

81. Да ли одбор за ревизију о својим активностима извјештава управни/надзорни одбор? Ако не обавјештава, образложити зашто.

Да.

82. Да ли одбор за ревизију прати и анализира обим ревизије која се обавља у друштву, њене резултате, те да ли подноси приједлоге скупштини акционара друштва, у вези са том проблематиком? Ако не, образложити зашто.

Да.

83. Да ли одбор за ревизију сарађује са именованим независним ревизором друштва те да ли осигурава континуирану и ефикасну размјену мишљења и информација неопходних за рад одбора? Ако наведена сарадња не постоји, образложити зашто.

Да.

84. Да ли одбор за ревизију учествује у дефинисању рачуноводствених политика и других питања из области рачуноводства? Ако не учествује, образложити зашто.

Да.

85. Да ли приједлог за избор независног ревизора даје одбор за ревизију?

Ако одбор за ревизију не даје овај приједлог, навести назив органа који предлаже независног ревизора и образложити зашто.

Независни ревизор се бира на нивоу МХ „ЕРС“ за сва зависна предузећа.



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 90/92

86. Да ли именовани независни ревизор присуствује сједницама скупштине акционара, када се разматра усвајање финансијских извјештаја?

Ако не, образложити зашто.

Да.

87. Да ли се независни ревизор друштва обавјештава истовремено са обавјештавањем акционара друштва о одржавању скупштине акционара ради учествовања у раду скупштине?

Ако не, образложити зашто.

Да.

88. Да ли је у циљу установљавања механизма за заштиту интереса акционара и имовине друштва, управа установила и осигурала функционисање адекватног и ефикасног система интерне контроле?

Ако није, образложити зашто.

Да.

89. Слажу ли се сви чланови управе и надзорног одбора да су наводи изнесени у одговорима на овај упитник по њиховом најбољем сазнању у цјелости истинити?

Ако не, навести који чланови управе/надзорног одбора се не слажу, с којим одговорима се не слажу и зашто се не слажу.

Сви чланови управе и надзорног одбора се слажу да су наводи изнесени у одговорима на овај упитник у цјелости истинити.

90. Одговорна лица за попуњавање ове изјаве (навести име и презиме и функцију коју обавља одговорно лице):

1. Милан Ајдер, руководилац службе плана и анализе



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 91/92

Потписи чланова управе / надзорног одбора:

Недељко Перишић, директор :

Томислав Поповић, в.д. извршни директор за техн. посл. и одржавање:

Ана Божић, в.д. извршни директор за организационо-правне послове:

Биљана Максимовић, в.д. извршни директор за екон.-финанс. послове:

Лазо Чаркић, в.д. извршни директор за инвестиције и развој:

Дарко Андрић, извршни директор за производњу и управљање

Маја Антић, предсједник надзорног одбора:

Бојан Гиговић, замјеник председника надзорног одбора:

Стојанка Николић, члан надзорног одбора

Здравко Бутулија, члан надзорног одбора:

Драган Кајкут, члан надзорног одбора



МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње
ЗП "Хидроелектране на Дрини" а.д.
Вишеград

**Извјештај о пословању
за 2022. годину**

Година: 2023.

Датум израде:
Март 2023.

Страна: 92/92

На основу Закључка са сједнице Управе предузећа одржане 03.05.2023. године, документ овјерава:



ДИРЕКТОР
Недељко Перишић, дипл.ек.

Број: 04-00-1054/23

Датум: 16.08.2023. године